

Memoria y Balance Anual Ejercicio N° 79

1º de Octubre de 2010 – 30 de Setiembre de 2011



Asociación Nacional de Afiliados
1933 – 2011

Memoria y Balance Anual Ejercicio N° 79

1° de Octubre de 2010 – 30 de Setiembre de 2011



Asociación Nacional de Afiliados
1933 – 2011

Se terminó de imprimir
en el mes de noviembre de 2011
en **Imprenta Lagomarsino**

Diseño y Diagramación
Forma Estudio
www.formaestudio.com

Fotografías
Javier Larramendy

Depósito Legal N°xxxxxxx



LA VOLUNTAD DE LAS MANOS.
Asamblea General Ordinaria. Dolores. 10/12/2010.



SUCURSALES



Inauguración local Centro



Terminal B. Brum



> MONTEVIDEO

Alquileres /

18 de Julio 2227 esq. A. Beisso • 2400 0714

Casa Central / Arenal Grande 1570 • 2400 0714

Centro / 18 de Julio 1250 esq. Yí • 2900 9644

Cerro / Grecia 4222 • 2313 7014

Colón / Garzón 1923 • 2321 3441

Malvín Norte /

Cno. Carrasco 4598 esq. Pirán • 2525 4355

Paso Belvedere / Av. Mariano Sagasta 25 • 2305 3782

Piedras Blancas / José Belloni 4179 bis • 2216 6927

Punta Carretas / Ellauri 359 • 2712 0054

Shopping Tres Cruces /

Pza. de Comidas, Local 70 • 2409 9009

Term. Río Branco /

Galicia 935 bis. L.29 y 30 • 2903 9358

Unión / Av. 8 de octubre 3823 • 2506 2772

> ARTIGAS

Artigas / Rincón 302 • 4772 2228

Bella Unión / Avda. Artigas 813 • 4779 3002

> CANELONES

Canelones / Rodó 321 • 4332 0325

Ciudad de la Costa /

Av. Giannattasio Km. 21.200 • 2682 6386

La Paz / J. Batlle y Ordoñez 221-225 • 2362 5503

Las Piedras / Avda. Artigas 618 • 2365 2476

Pando /

Avda. Artigas 1205 esq. Champagnat • 2292 2660

Santa Lucía / Rivera 465 • 4334 5169

> CERRO LARGO

Melo / W. Ferreira Aldunate 668 • 4642 3213

Río Branco / Virrey Arredondo 947 • 4675 5766

> COLONIA

Carmelo / Uruguay 293 • 4542 7847

Colonia / Gral. Flores 524 • 4522 2405

Juan Lacaze / José Salvo 304 • 4586 2159

Rosario / Sarandí 602 • 4552 0619

> DURAZNO

Durazno / Manuel Oribe 713 • 4362 2097



Paso Belvedere



Malvin Norte



Inauguración local Paysandú

> FLORES

Trinidad / Francisco Fondar 574 • 4364 3884

> FLORIDA

Florida / Rivera 459 esq. Independencia • 4352 2706

> LAVALLEJA

Minas / Roosevelt 694 • 4442 2081

> MALDONADO

Maldonado /

Rafael Pérez del Puerto 779 • 4222 3353

San Carlos / Av. 18 de Julio 991 • 4266 5100

> PAYSANDÚ

Paysandú / Avda. 18 de Julio 999 • 4722 4010

> RIO NEGRO

Fray Bentos /

18 de Julio 1399 • 4562 2635

Young / Rincón 1623 • 4567 2192

> RIVERA

Rivera / Sarandí 587 • 4622 3810

> ROCHA

Rocha / Artigas 101 • 4472 4398

Chuy / Av. Artigas 322.

Local 1 esq. L. de Castillos • 4474 3530

> SALTO

Salto / Uruguay 820 • 4733 3953

> SAN JOSÉ

San José / Asamblea 600 • 4342 3799

Libertad / 25 de Agosto 1116 • 4345 5583

Playa Pascual /

Av. Río de la Plata parada 3 y 1/2 • 2347 8451

> SORIANO

Mercedes / Avda. F. D. Roosevelt 721 • 4532 3144

Dolores / Asencio 1640 bis • 4534 3784

> TACUAREMBÓ

Tacuarembó / 25 de Agosto 220 • 4632 2110

Paso de los Toros / Berruti 340 • 4664 6522

> TREINTA Y TRES

Treinta y Tres / J.A.Lavalleja 1350 • 4452 2521

CONVOCATORIA

Asamblea Anual Ordinaria

De conformidad con lo establecido en el Art. 34 de los Estatutos Sociales, se convoca a los Socios Fundadores y Activos con dos años por lo menos de antigüedad para la Asamblea Anual Ordinaria, que el día 9 de diciembre de 2011 a las 19.00 horas, la Asociación Nacional de Afiliados (ANDA) realizará en la ciudad de San Carlos, en el local del Centro Deportivo Departamental, ubicado en la calle Ejido esq. Maldonado, para tratar el siguiente Orden del Día.

1. Lectura y consideración del Acta de la Asamblea Anterior.
2. Memoria y Balance correspondiente al período comprendido entre el 1/10/2010 y el 30/09/2011 e informe de la Comisión Fiscal, si lo hubiere.
3. Presupuesto para el Ejercicio 1/10/2011 al 30/09/2012.
4. Designación de tres miembros titulares y doble número de suplentes para integrar la Comisión Fiscal.
5. Designación de tres miembros titulares y doble número de suplentes para integrar el Tribunal Arbitral.
6. Fijación del tope previsto en el artículo 28 del Estatuto Social.

De acuerdo con el Art. 32 de los Estatutos Sociales, la Asamblea estará constituida por socios Fundadores y Activos con dos años por lo menos de antigüedad, calidad que se justificará indispensablemente con la presentación de la Cédula de Identidad.

Noviembre de 2011.

Sr. Miguel Gabay
SECRETARIO

MEMORIA CONSEJO ADMINISTRATIVO

Del Ejercicio 1/10/2010 - 30/09/2011

afiliados al 30/09/2011

198.323

Caudal Social

El número de afiliados al 30 de setiembre de 2011, ascendió a 198.323 afiliados, cifra que comparada con el volumen de asociados existentes a la misma fecha del año pasado representa un incremento de 26.231 socios, continuando con la senda de sostenido crecimiento de los últimos años que han permitido elevar sustantivamente el número de afiliados que ven en la Asociación una solución para sus necesidades básicas de desarrollo personal y familiar.

El número de socios de Montevideo era al 30/9/2011 de 96.953 y el del Interior de 101.370.

Montevideo

96.953

Interior

101.370



Cuota Social

La cuota social no fue incrementada en el presente ejercicio, con lo que la última variación se remite al mes de Febrero/09.

En consecuencia, la cuota social ha experimentado al 30 de setiembre de 2011, fecha de cierre del ejercicio económico una rebaja en términos reales del 19,80%.

La escala de cuota social vigente es la siguiente:

CATEGORÍA ESPECIAL:

Afiliados pasivos con ingresos hasta \$ 4.500	\$ 195
Afiliados pasivos con ingresos de \$ 4.501 a \$ 7.000.....	\$ 393
Afiliados pasivos con ingresos superiores a \$ 7.001	\$ 406

AFILIADOS ACTIVOS:

para las remuneraciones inferiores a \$ 8.000.....	\$ 485
para las remuneraciones superiores a \$ 8.001	\$ 498

la rebaja de la cuota en términos reales,
fue en el ejercicio del orden del

19,80%



Nuevo local de la sucursal Paysandú, en 18 de Julio 999, esquina Treinta y Tres Orientales. Inaugurado el 06/05/2011.



Tasa de Interés

Las tasas de interés fueron rebajadas a partir del 21 de agosto de 2010 pasando de 26,5% a 23% para los créditos concedidos de 1 a 7 cuotas y del 30,5% al 25% para plazos de 8 a 12 cuotas, sin que se hayan incrementado en el presente ejercicio.

El respaldo patrimonial y financiero que tiene la Asociación ha permitido esta reducción en directo beneficio de los afiliados, garantizando un crédito más accesible y convirtiéndose en el de menor costo de plaza. La tasa de mora no ha tenido variaciones permaneciendo en el 45% anual. En todos los casos nos referimos a tasas efectivas y anuales.

Créditos Otorgados

En el presente ejercicio se otorgaron 3:915.366 créditos por un valor total de \$ 3.133:386.276.

De estos totales: 2:985.653 créditos son de carácter comercial operándose por un monto de \$ 1:777.968.481 a razón de \$ 595 promedio cada crédito, en tanto se otorgaron 788.988 préstamos en efectivo por un monto de \$ 1:284.692.597 a razón de \$ 1.628 promedio cada uno.

Otras operaciones corresponden al Servicio Médico: 74.640 créditos otorgados para la atención en el servicio por \$ 8:495.508.

cantidad de créditos otorgados

3:915.366

por un monto de

\$ 3.133:386.276



En el Servicio Odontológico se otorgaron 36.329 créditos por \$ 37: 590.027 para la atención en el servicio.

En la Farmacia Social se realizaron 24.715 operaciones de crédito por un total de \$ 6:670.022. En tanto en el Servicio de Turismo se concretaron 5.041 operaciones por un monto de \$ 17:969.641.





Local Centro, ubicado en 18 de Julio 1250 esq. Carlos Quijano en pleno centro de Montevideo.

incremento de contratos
de garantías de alquiler concedidos

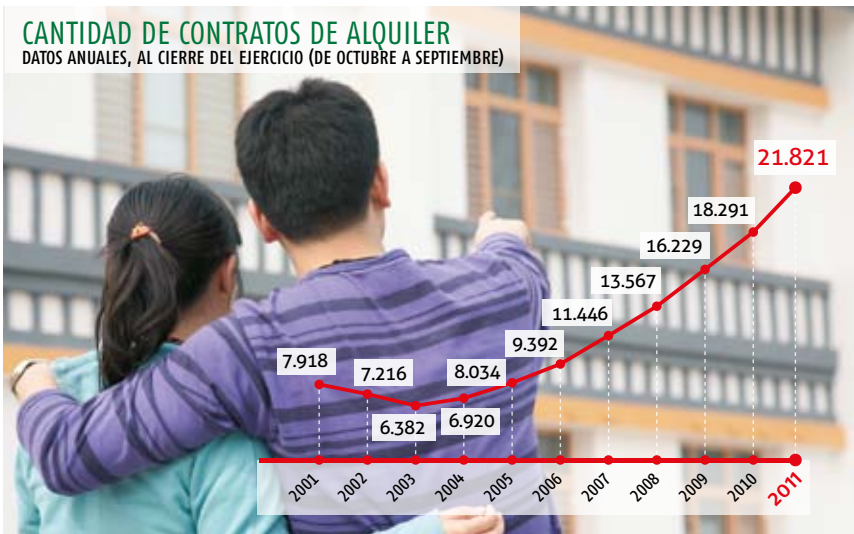
19,36%

Garantías de Alquiler

El número de arrendamientos afianzados se ubicó al final del período en 21.821 contratos, registrándose un incremento del 19,36%. De las garantías concedidas, 15.351 corresponden a Montevideo y 6.470 al Interior. El alquiler promedio es de \$ 6.314.

Pago de Pasividades

Al 30/9/2011 el número de pasividades abonadas por ANDA fue de 48.357 recibos. En todo el ejercicio se abonaron 575.914 pasividades por un monto de \$ 2.676:527.800.



SERVICIO DE SALUD

En el presente ejercicio se ha realizado la informatización del proceso asistencial y la gestión de los Servicios de Salud.

Al 30/09/2011 se encuentra operativo en el Servicio Médico y en el próximo ejercicio se desarrollará el Servicio Odontológico. Las funcionalidades que comprende son: la Agenda, la Recepción y la Historia Clínica que queda registrada y respaldada electrónicamente aplicando niveles de máxima seguridad en cuanto a la confidencialidad de la información.

En relación a los estudios de diagnóstico, éstos son solicitados por el médico actuante en la historia clínica, en tanto el Afiliado retira la orden en Admisión para la clínica que éste elija.

La expedición de medicamentos en la Farmacia Social también se ha informatizado permitiendo al afiliado el retiro de la medicación directamente en la Farmacia presentando su documento de identidad por el tiempo y en la cantidad que sea indicado.

La información referida a la gestión es fácilmente accesible y permite tomar medidas correctivas en tiempo real.

Servicio Odontológico

En el ejercicio se realizaron 175.683 sesiones de tratamiento. Se incorporaron tres nuevos sillones en las Sucursales de Colonia, Mercedes y Paysandú a efectos de dotar de una mayor cobertura de acuerdo a los requerimientos sociales.

Servicio Médico

La cantidad de consultas del ejercicio ascendieron a 96.562, de los cuáles 75.122 consultas corresponden a Montevideo y 21.440 al Interior.

Además se efectuaron 32.889 procedimientos de enfermería, 28.717 exámenes de laboratorio, 9.794 estudios paraclínicos, 12.303 tratamientos de fisioterapia y se expidieron 105.844 recetas de farmacia.





Terminal de autoconsulta para el registro del paciente en la consulta médica, ubicada en el Servicio Médico del Policlínico Central. Esta tecnología sumada a la implementación de la Historia Clínica informatizada significan un avance en la calidad de los servicios de salud de la Institución.

6.600

Turismo Social

En el período se han organizado 102 paseos y excursiones. Entre salidas grupales, excursiones y alquiler de vehículos se han movilizado 6.600 afiliados visitando Termas del Daymán, Minas, Colonia, Maldonado y Montevideo.

Servicio Fúnebre

En el ejercicio se realizaron 2.200 servicios en todo el país a un costo para la Asociación de \$ 41:667.171. Se discriminan los mismos en 875 servicios cumplidos en Montevideo y 1.325 en el Interior.

Recursos Humanos

El número de funcionarios de la Asociación al fin del ejercicio era de 1.194 de los que 558 son presupuestados, 528 son contratados, suplentes y eventuales y 108 son odontólogos destajistas.

Responsabilidad Social

La Asociación dentro de su marco estatutario apoya diversas iniciativas solidarias en todo el país que tienen como objetivo mejorar la calidad de vida de la población más necesitada, en especial aquellos que estén vinculados con los niños y jóvenes, fomentando los proyectos que apuntan a la inclusión social.

En el presente ejercicio destacamos:

- i. Apoyo a la Plaza de Deportes N° 7 denominada “Melchor Pacheco y Obes”; una dependencia del Ministerio de Turismo y Deportes que atiende a la comunidad de Paso Molino, a la que asisten numerosos niños, adolescentes y jóvenes que se socializan y educan en hábitos saludables de vida;
- ii. Convenio con la Junta Nacional de Drogas con participación de la ONG El Abrojo – Se celebró en el mes de octubre/2010 un convenio contentivo de cuatro proyectos que contribuyen a la estrategia nacio-



Convenio entre la Junta Nacional de Drogas y ANDA, celebrado en octubre de 2010.

nal de drogas, en el área de reducción de la demanda, específicamente dirigidos a la prevención del consumo problemático de drogas en la comunidad. Los cuatro proyectos son: **a)** Centro de Escucha y Orientación; **b)** Prevención en el ámbito laboral; **c)** Fortalecimiento del Programa Siembras y **d)** Programa Por el Deporte en coordinación con la Asociación Uruguaya de Fútbol, Federación Uruguaya de Basketball y la Organización de Fútbol del Interior;

- III. Colaboración con el Centro de Educación Alternativa “Giraluna” ubicado en Nuevo París que apoyan al Club de Niños San Antonio y el Centro Juvenil San Francisco en dónde se recibe a 170 niños y adolescentes que se expresó en la compra de materiales para el trabajo docente; horas de terapia individual psicológica; horas de atención psico-social familiar; horas de música; adolescentes cursando educación formal y giras por el Interior difundiendo su creatividad musical;
- IV. Se colaboró con UNICEF para apoyar la recaudación de fondos con destino a los niños del país en situación de vulnerabilidad.

En el ejercicio, la Asociación participó por octava vez del Índice de Responsabilidad Social Empresarial elaborado por la Asociación Cristiana

de Dirigentes de Empresa (ACDE) recibiendo el certificado acreditante de sus buenas prácticas y de la mejora de sus indicadores de gestión, conciliando los objetivos de la Institución y el desarrollo de las personas que en ella trabajan, impulsando la mejora de la calidad de vida de la comunidad.

Nuevos Inmuebles

Durante el ejercicio la Asociación inauguró el 18/03/2011 su nuevo local Sucursal Las Piedras ubicada en la Av. Artigas N° 618 frente a la Plaza Batlle y Ordóñez, presentando modernas y confortables instalaciones en un punto emblemático y céntrico de esta ciudad.

El 2/05/2011 se inauguró el nuevo local de la Sucursal Paysandú ubicado en la Av. 18 de Julio N° 999 y Treinta y Tres, una de las principales esquinas del centro sanducero, en pleno centro comercial. Se trata de un edificio que fuera sede del ex-Banco La Caja Obrera, reciclado totalmente a las funcionalidades que requiere nuestra institución, convirtiéndose en un edificio moderno que jerarquiza el área urbana de la ciudad.

La última sucursal abierta en el ejercicio correspondió al local Centro ubicado en la esquina de la Avenida 18 de Julio y Carlos Quijano (ex-Yí) en pleno centro montevideano, un local moderno, fácilmente accesible para nuestros afiliados.

En el mes de Enero, la Sucursal Paso Belvedere se trasladó temporalmente a una nueva ubicación: Mariano Sagasta 25 por el lapso que demande la completa remodelación de su casa de Avenida Agraciada N° 4134.

La Asociación ha reservado nuevos locales para atención de los afiliados en la ampliación del Shopping Tres Cruces y en Nuevocentro Shopping, un nuevo complejo comercial que se instalará a breve plazo en un predio ubicado en Luis Alberto de Herrera y Bulevar Artigas que atenderá la demanda de los montevideanos que residen al norte de la ciudad.



Las modernas instalaciones de atención de la sucursal Las Piedras, ubicada en la Av. Artigas 618. Inaugurada el 18/03/2011.

Informe de Imagen Institucional y Comercial de ANDA

Cada cierto tiempo, la Asociación encomienda a una consultora de prestigio la realización de una encuesta para conocer la opinión de los afiliados sobre los servicios, así como la imagen que tiene la opinión pública respecto a la actividad de ANDA en nuestro medio.

En esta ocasión, dada la finalización del período en que el actual Consejo Administrativo gestionara la Asociación y sin perjuicio que el ejercicio pasado se encomendara un estudio de opinión a FACTUM, se le contrató para que midiera nuevamente los niveles de aceptación y satisfacción de los afiliados con los servicios institucionales.

La encuesta se realizó en todo el país y es representativa de la opinión de los afiliados de ANDA respecto a la imagen, satisfacción y percepción de los servicios.

En forma similar a lo detectado en 2010, más de 9 de cada 10 afiliados tienen una opinión “muy buena” o “buena” sobre ANDA, manteniéndose la circunstancia que incluso más de 4 de cada 10 opinan que la institución es “muy buena”.

En relación al nivel de satisfacción, más de 9 de cada 10 afiliados mencionan estar “muy satisfechos” o “satisfechos” con los servicios y beneficios que les ofrece ANDA.



Ámbitos de Participación

En el mes de Octubre, se celebró el Décimo Cabildo Abierto en el Parque de la Hispanidad de la ciudad de Durazno, evento al que asistieron 10.000 afiliados.

El Consejo Administrativo como es habitual rindió cuentas sobre lo actuado en el ejercicio, escuchando los planteos de los afiliados con respecto a la mejora de los servicios.

Participaron de la jornada el Intendente Municipal de Durazno Ing. Benjamín Irrázabal, los representantes nacionales Carmelo Vidalín y Horacio Yanes, nuestra madrina: Natalia Oreiro y un músico emblemático como lo es Jaime Roos.

Utilidades

En cumplimiento de lo dispuesto por los artículos 47 y 48 del Estatuto Social, se propone a la Asamblea que la utilidad del ejercicio finalizado el 30/9/2011 que ascendió a \$ 190:211.107 se destine a incrementar las reservas estatutarias.

afiliados asistentes al décimo cabildo abierto

10.000



10° Cabilde Abierto. Parque de la Hispanidad. Durazno.

Asociación Nacional de Afiliados

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

al 30 de setiembre de 2011 (en moneda nacional) a valores de cierre

1 ACTIVO

1.1 ACTIVO CORRIENTE

1.1.1 DISPONIBILIDADES			
Caja	24:482.890		
Bancos	134:615.536		
Remesas a retirar	27:670.500		186:768.926
1.1.2 INVERSIONES TEMPORARIAS			
Monedas conmemorativas	21.264		
Depósito a plazo fijo	0		21.264
1.1.3 CRÉDITOS POR SERVICIOS			
Deudores por Cuota Social	123:168.256		
Deudores por Créditos	1.940:911.457		
Deudores por Préstamos Amortizables al Consumo	744:052.321		
Deudores por Ptos. Financieros No Documentados	74:947.430		
Deudores por Ptos. Financieros Documentados	10:068.815		
Deudores por Alquileres	116:944.803		
Retenciones Enviadas	1.106:763.085		
			4.116:856.167
Menos:			
Cargos a Devengar	-145:237.710		
Previsión para Incobrables	-433:454.776		
Otras Cuentas Regularizadoras	-313:354.826	-892:047.312	-892:047.312
Otros Créditos			
Deudores Varios	50:540.254		
Previsión Incobrables Ds Varios	-11:291.070		
Pagos Adelantados	142:811.119		182:060.303
1.1.4 BIENES DE CAMBIO SUMINISTROS VARIOS			
	6:690.277		6:690.277
TOTAL DEL ACTIVO CORRIENTE			3.600:349.625

1.2 ACTIVO NO CORRIENTE

1.2.1 INVERSIONES A LARGO PLAZO			
Coop. Nac. de Ahorro y Crédito	168.339		168.339
1.2.2 OTROS CRÉDITOS			
Documentos a cobrar a Largo Plazo	0		0
1.2.3 BIENES DE USO			
Edificios Sociales y Terrenos	289:784.273		
Menos: Amortización Acumulada	-50:187.268		
Mobiliario y Equipo de Transporte	87:311.476		
Menos: Amortización Acumulada	-57:220.488		
Equipos de Procesamiento de Datos	105:689.369		
Menos: Amortización Acumulada	-90:549.819		
Mejoras en ejecución	0		284:827.543
1.2.4 INTANGIBLES			
Local Shopping Tres Cruces	2:362.233		
Menos: Amortización Acumulada	-2:362.233		
Soporte Lógico Informático	23:544.853		
Menos: Amortización Acumulada	-20:771.468		2:773.384
TOTAL DEL ACTIVO NO CORRIENTE			287:769.266
TOTAL DEL ACTIVO			3.888:118.891
CUENTAS DE ORDEN Y CONTINGENCIAS			5.006:717.241

2 PASIVO

2.1 PASIVO CORRIENTE

2.1.1 DEUDAS COMERCIALES:			
Comerciantes Cta. Corriente		65:800.909	
Documentos a Pagar Comerciantes		80:766.063	
Acreedores por Alquileres		132:076.533	
Acreedores por Otros Servicios		9:560.850	
Proveedores		42:560.722	330:765.077
2.1.2 DEUDAS FINANCIERAS:			
Documentos a pagar		1.063:054.593	
Menos: Intereses a vencer	-25:661.663	-25:661.663	
Sobregiros Bancarios		43:287.447	
Préstamos afiliados a pagar		2:056.567	1.082:736.944
2.1.3 DEUDAS DIVERSAS:			
Provisión Obligaciones Laborales		110:031.932	
Sueldos a Pagar		21:574.086	
Banco de Previsión Social y Caja Bancaria		13:760.616	
Case Anda		280.387	
Caja de Previsión del Personal		3:895.397	
Otras Obligaciones laborales		1:935.375	
Acreedores fiscales		162:687.984	
			382:356.226
TOTAL DE PASIVO CORRIENTE			1.795:858.247

2.2 PASIVO NO CORRIENTE

ACREEDORES A LARGO PLAZO		5:741.091	
DOCUMENTOS A PAGAR LARGO PLAZO		452.382	6:193.473
TOTAL DE PASIVO NO CORRIENTE			6:193.473
TOTAL DE PASIVO			1.802:051.720

3.1 PATRIMONIO

3.4 CAPITAL SOCIAL	68:575.825	68:575.825
3.5 RESERVAS	1.827:280.239	1.827:280.239
3.6 REVALUACIÓN BIENES DE USO	0	0
RESULTADOS ACUMULADOS	0	0
RESULTADO DEL EJERCICIO	190:211.107	190:211.107
TOTAL DEL PATRIMONIO		2.086:067.171
TOTAL DE PASIVO Y PATRIMONIO		3.888:118.891
CUENTAS DE ORDEN Y CONTINGENCIAS		5.006:717.241

Sr. Miguel Gabay
SECRETARIO

Sr. Washington Almada
PRESIDENTE

Cr. Alvaro Tognazzolo
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

Cr. Daniel Saks
DIRECTOR GENERAL



Asociación Nacional de Afiliados

ESTADO DE RESULTADOS

Por el período, 1º de octubre de 2010 al 30 de setiembre de 2011.

1 INGRESOS OPERATIVOS

Cuotas Sociales	838:966.187	
Intereses Financieros Créditos	652:526.928	
Proventos Créditos	19:966.546	
Ingresos por Alquileres	68:261.717	
Ingresos Servicios Clínicas	70:226.946	
Otros Ingresos	102:192.292	1.752:140.616

2 COSTOS DE LOS SERVICIOS Y GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Remuneraciones y Cargas Sociales	-650:245.299	
Amortizaciones	-17:530.053	
Servicios Fúnebres	-41:667.171	
Previsión Incobrables	-180:918.312	
Publicidad y Propaganda	-38:057.794	
Luz, Teléfono, Combustibles, Agua	-17:384.729	
Reparaciones y Mantenimiento	-10:728.501	
Gastos de Clínicas	-66:215.411	
Honorarios Profesionales	-4:619.201	
Seguros	-7:954.269	
Servicio de Vigilancia	-28:459.613	
Arrendamientos de Inmuebles, Vehículos, etc.	-13:787.530	
Envío de Estados de Cuenta	-20:510.587	
Otros	-92:697.889	-1.190:776.359

5 RESULTADO BRUTO

561:364.257

6 RESULTADOS DIVERSOS

Otros Ingresos	3:140.857	
Otros Egresos	-6:780.402	
Complemento Retiro Incentivado	-18:266.596	
Tasa Contralor Sist. Financiero	-4:792.037	
IVA no deducible	-14:599.451	
		-41:297.629

7 RESULTADOS FINANCIEROS

Otros Ingresos Financieros	7:737.492	
Intereses Ganados	130.770	
Diferencias de Cambio Ganadas	665.214	
Intereses Pagados	-62:942.016	
Diferencias de Cambio Pagadas	-797.763	
Gastos Financieros	-12:801.519	
Diferencia Valuación Bonos M/E	0	
Resultados por Desvalorización Monetaria	-132:439.280	-200:447.102

8 RESULTADOS EXTRAORDINARIOS

-262.281 -262.281

9 AJUSTE RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES

-35.659 -35.659

10 RESULTADO ANTES DE IRAE

319:321.586

11 IRAE

-129:110.479

12 RESULTADO NETO

190:211.107

Sr. Miguel Gabay
SECRETARIO

Sr. Washington Almada
PRESIDENTE

Cr. Alvaro Tognazzolo
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

Cr. Daniel Saks
DIRECTOR GENERAL

CUADRO DE BIENES DE USO

Al 30 de setiembre de 2011 — ANEXO N° 1

RUBROS	VALORES DE ORIGEN Y REVALUACIONES					AMORTIZACIONES					
	VALOR AL INICIO DEL EJERCICIO	REVALUACIONES	AUMENTOS	DISMINUCIONES	VALORES AL CIERRE DEL EJERCICIO	ACUM. AL INICIO DEL EJERCICIO	AJUSTES POR REVALUACION	BAJAS DEL EJERCICIO	DEL EJERCICIO IMPORTE	ACUM. AL CIERRE DEL EJERCICIO	VALORES NETOS
INMUEBLES (TIERRAS)	54:129.493	4:218.949	0	0	58:348.442	0	0	0	0	0	58:348.442
INMUEBLES (MEJORAS)	197:464.269	15:813.076	18:158.484	0	231:435.829	42:693.778	3:327.629	0	4:165.861	50:187.267	181:248.563
MUEBLES Y ÚTILES	53:966.714	4:363.570	5:148.287	2:577.674	60:900.897	34:849.437	2:690.898	2:341.461	3:603.201	38:802.074	22:098.823
EQUIPOS DE TRANSPORTE	5:513.971	431.268	96.281	68.611	5:972.908	3:142.782	244.929	68.611	784.063	4:103.163	1.869.745
EQUIPOS DE CLÍNICAS	16:877.694	1:336.088	554.740	483.464	18:285.059	11:437.127	887.998	430.626	1:088.842	12:983.341	5:301.718
MUEBLES SALÓN COMEDOR	218.328	17.121	1.960	2.169	235.239	197.120	15.327	2.169	4.434	214.711	20.528
EQUIPOS PROCES. DATOS	94:353.358	7:527.646	4:549.669	741.303	105:689.370	79:373.177	6:182.102	738.002	5:732.542	90:549.820	15:139.550
MÁQUINAS Y HERRAMIENTAS	1:683.976	135.849	97.548	0	1:917.372	918.239	71.570	0	127.388	1:117.197	800.175
LLAVE SHOPPING TRES CRUCES	2:191.429	170.804	0	0	2:362.233	2:191.429	170.804	0	0	2:362.233	0
SOPORTE LÓGICO INFORM.	21:387.461	1:685.739	471.653	0	23:544.853	17:392.170	1:355.577	0	2:023.722	20:771.469	2:773.385
MEJORAS EN EJECUCIÓN	14:410.274	0		14:410.274	0	0	0		0	0	0
TOTALES	462:196.967	35:700.107	29:078.622	18:283.494	508:692.203	192:195.259	14:946.833	3:580.869	17:530.053	221:091.276	287:600.928

Cr. Alvaro Tognazzolo
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO

Situación al 30 de setiembre de 2011 — ANEXO N° 2

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	APORTES NO CAPITALIZADOS	AJUSTES AL PATRIMONIO	RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	TOTAL DEL PATRIMONIO
1) SALDOS INICIALES	63:617.374		0	1.505:242.565	189:914.157	1.758:774.096
2) MODIFICACIONES AL SALDO INICIAL	0		0	0	0	0
3) SALDOS INICIALES MODIFICADOS	63:617.374		0	1.505:242.565	189:914.157	1.758:774.096
4) REEXPRESIONES CONTABLES	4:958.451			131:048.387	1:075.131	137:081.968
5) DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES						
RESERVAS				190:989.288	-190:989.288	
8) RESULTADOS DEL EJERCICIO					190:211.107	190:211.107
10) SALDOS FINALES	68:575.825		0	1.827:280.239	190:211.107	2.086:067.171

Cr. Alvaro Tognazzolo
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Al 30/09/2011

Información básica sobre la Empresa

NATURALEZA JURÍDICA. Asociación Civil sin fines de lucro, que actúa comercialmente con la denominación “ANDA”.

ACTIVIDADES PRINCIPALES. Concesión de Créditos y Garantías de Contratos de alquiler. Así mismo como actividades secundarias se destacan: asistencia médica y odontológica, turismo, servicio fúnebre, pago de pasividades y giros entre otros servicios a sus asociados.

DISPOSICIONES LEGALES. Ley de creación 9.299 del 3 de marzo de 1934, complementada con; Ley 9.980 del 13 de diciembre de 1940; Ley 15.903 del 10 de diciembre de 1987, Art. 629; Ley 16.170 del 28 de diciembre de 1990, Art. 708 y Ley 17.198 del 22 de Setiembre de 1999.

1 Políticas Contables

1.1 Consideraciones Generales.

A los efectos de la fijación de las políticas contables, así como criterios de exposición y determinación de Resultados, se han aplicado las disposiciones del Banco Central del Uruguay emitidas por la Superintendencia de Instituciones Financieras para las Administradoras de Créditos.

1.2 Tratamiento de la inflación

Los Estados Contables correspondientes a este ejercicio han sido preparados sobre la base de un método integral de ajuste que permite considerar los efectos de la inflación sobre la situación patrimonial de la Institución.

Este método supone en primer lugar distinguir partidas monetarias de no monetarias, y aplicar a estas últimas la variación del índice de precios al consumo desde la última vez que fueran ajustadas hasta la fecha de cierre de los estados contables.

Para realizar este ajuste se ha utilizado el índice de precios al consumo elaborado por el Instituto Nacional de Estadísticas. La adopción de este índice de precios al consumo fue resuelta por considerar no sólo que reúne las características de difusión oportuna y confiable, sino que además es el que mejor se adapta a las características del giro comercial de esta Asociación que ofrece servicios y cuyo patrimonio está integrado fundamentalmente con una cartera de créditos en moneda nacional y cuyos ingresos y gastos se ajustan en su gran mayoría por este índice.

De acuerdo a los procedimientos que se detallan mas adelante para cada uno de los rubros no monetarios se arriba al patrimonio ajustado al 30/09/2011, el que se compara con el valor del patrimonio inicial actualizado también al 30/09/2011 para determinar el resultado ajustado por inflación al cierre del ejercicio. Como consecuencia de dicho método, todas las cifras de los Estados Contables, se encuentran expresadas en moneda de poder adquisitivo de fecha 30/09/2011, habiéndose determinado además, en el rubro Resultado por Desvalorización Monetaria la pérdida resultante de la aplicación de dicho ajuste.

El procedimiento de corrección específico para cada uno de los rubros responde al siguiente detalle:

A) PATRIMONIO. Los saldos iniciales de los rubros patrimoniales, han sido modificados a partir de sus saldos al 30/09/2010, multiplicando por el índice de precios al consumo al 30/09/2011 y dividiéndolos por el mismo índice al 30/09/2010, con cargo a Resultados por Desvalorización Monetaria.

- B) BIENES DE USO.** Se aplica la variación del índice de precios ya mencionado del período 01/10/2010 - 30/09/2011 sobre los valores al 30/09/10. Las incorporaciones en el período han sido tomadas multiplicando el valor por el índice al 30/09/11 y dividiéndolo por el coeficiente del mes de su adquisición.
- C) BIENES DE CAMBIO.** Se actualiza la existencia de bienes en función del último precio de compra.
- D) CUENTAS DE RESULTADOS.** Las amortizaciones de bienes de uso se han determinado en base a valores ajustados de dichos bienes al 30/09/11. Los otros ingresos y egresos han sido ajustados a efectos de expresarlos a moneda de cierre, multiplicando los movimientos mensuales de cada rubro por el índice al 30/09/11 y dividiéndolo por el del mes de su contabilización.
- E) RESULTADO POR DESVALORIZACIÓN MONETARIA.** La contrapartida de los ajustes reseñados en los literales anteriores correspondientes a este ejercicio se presenta en la cuenta Resultado por Desvalorización Monetaria que se incluye en el Estado de Resultados. Se entiende que el saldo de dicha cuenta representa razonablemente la Pérdida que experimentó la Asociación durante el período 01/10/10 - 30/09/11, por el mantenimiento de activos netos expresados en moneda nominal.

1.3 Contabilización de los Ingresos y Egresos.

Los ingresos y los egresos se incluyen en los Estados Contables conforme al criterio de lo devengado, con excepción de lo dispuesto por el BCU respecto de los intereses financieros y recargos de morosidad calculados sobre deudas vencidas, en el sentido de que solamente se podrán liquidar como resultados, si fueron cobrados.

2 Información sobre activos

2.1 Cartera de Deudores, Previsión para Incobrables.

Las mencionadas disposiciones del BCU obligan a clasificar la cartera de deudores en cinco categorías de riesgos en función de su vencimiento:

- 1) **CRÉDITOS DE RIESGO NORMAL - CAP. CRÉDITOS VIGENTES:** Situación de afiliados que están "al día" o con un atraso de hasta 30 días a partir de la exigibilidad del pago.
- 2) **CRÉDITOS DE RIESGO POTENCIAL - CAP. CRÉDITOS VIGENTES:** Con atraso superior a 30 días y menor o igual a 60 días.
- 3) **CRÉDITOS DE RIESGO REAL, COLOCACIÓN VENCIDA - CAP. CRÉDITOS VENCIDOS:** Con atraso superior a 60 días y menor o igual a 150 días.
- 4) **CRÉDITOS DE ALTO RIESGO, CRÉDITOS EN GESTIÓN - CAP. CRÉDITOS VENCIDOS:** Con atraso mayor que 151 días y menor o igual que 240 días.
- 5) **CRÉDITOS IRRECUPERABLES, CRÉDITOS MOROSOS - CAP. CRÉDITOS VENCIDOS:** Con atraso superior a 240 días a partir de su exigibilidad.

2.2 Previsión para Incobrables.

Las disposiciones del BCU, exigen la creación de provisiones para cada una de las categorías referidas preferentemente, estableciéndose los siguientes porcentajes para cada una:

- | | |
|---------------------------------------|---------|
| 1) CRÉDITOS DE RIESGO NORMAL | 1,0 % |
| 2) CRÉDITOS DE RIESGO POTENCIAL | 7,5 % |
| 3) CRÉDITOS DE RIESGO REAL..... | 25,0 % |
| 4) CRÉDITOS DE ALTO RIESGO..... | 50,0 % |
| 5) CRÉDITOS IRRECUPERABLES..... | 100,0 % |

Las cuentas de contingencias se previsionan con un porcentaje del 0,2%. Adicionalmente, se entendió adecuado previsionar el saldo neto de "Retenciones Enviadas", de acuerdo a los criterios anteriores. Esta cuenta representa la cuota parte de la deuda de nuestros afiliados que se ha enviado a retener de los sueldos a las empresas de las que son dependientes, y que por ello ha sido deducida de su saldo deudor con la Asociación.

Así mismo se han previsionado los créditos de las siguientes cuentas: Deudores por Costas Judiciales, Cheques Devueltos, Documentos a Cobrar, Empresas Deudoras por Planillas y Convenios, y Partes Soc. Cofac, en tanto que también se ha constituido previsión por Litigios.

3 Cuentas de Orden y Contingencias

Los importes de las cuentas de orden corresponden a:

- Recargos por morosidad no cobrados y deudas con atraso mayor a 2 años.

Los importes de las cuentas de contingencias corresponden a:

- Saldos a vencer, por concepto de los contratos de alquiler que ANDA garante.
- Crédito potencial disponible de los afiliados.

4 - Limitación a la libre disponibilidad de Activos

No se encuentran afectados bienes del activo de la Institución

5 - Moneda Extranjera

La moneda extranjera (dólares) fue convertida a valores en moneda nacional tomando como base el tipo de cambio Interbancario comprador (billete) según normativa del BCU que al cierre de este ejercicio quedó fijado en \$ 20.268.

La posición Neta Pasiva al cierre de ejercicio es de US\$ 525.923.

6 - Bienes de Uso

Los criterios de amortización son los siguientes:

- Inmuebles: 50 años.
- Muebles y Útiles, Equipos de Clínicas, Máquinas y herramientas 10 años.
- Equipos de Computación y software de base, y Equipos de Transporte, 5 años.
- Las amortizaciones de los bienes de uso que se incorporan al patrimonio, se inician al mes siguiente de su incorporación.

Sr. Miguel Gabay
SECRETARIO

Sr. Washington Almada
PRESIDENTE

Cr. Daniel Saks
DIRECTOR GENERAL

Cr. Alvaro Tognazzolo
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

INFORME CONTABLE

Setiembre 2011

Dirección De Contabilidad
Cierre de Ejercicio Set. 2011

Montevideo 3 de Noviembre de 2011

Sr. Director General:

El balance de cierre del ejercicio económico de la Asociación Nacional de Afiliados al 30/09/2011 nos muestra un Resultado Neto, ajustado por inflación, que asciende a \$ 190:211.107 equivalentes a U\$S 9:384.800 que incorporados al Patrimonio elevan éste a la suma de \$ 2.086:067.171 aproximadamente unos U\$S 102:924.200.

Esta mejora en la situación patrimonial respecto del ejercicio anterior del orden del 10,03% en términos reales, equivalente a U\$S 16:311.200, responde básicamente al un importante crecimiento en el Activo Corriente del 35,2%, en especial de los Créditos por Servicios, donde predomina el mayor volumen de las operaciones de créditos, en especial en efectivo, que genera un aumento en el Pasivo Corriente del 53,67%, específicamente sobre las Deudas Financieras, afectando el índice de solvencia que se ubica en 2,00 lo que implica en el corto plazo, contar con monto de disponibilidades y créditos a cobrar que duplica las deudas en ese mismo plazo.

Por su parte el Resultado Neto antes mencionado que se mantiene en un nivel similar al del ejercicio anterior, (\$ 189:914.157), registró en el total de sus Ingresos Operativos un importante nivel de crecimiento de \$ 207:157.959 destacándose los rubros de Cuotas Sociales, exclusivamente por el aumento del caudal social, (26.231 socios), dado que el precio de la cuota no se modificó y de los Intereses Financieros Créditos por el aumento de la operativa a pesar de la baja de la tasa de interés de fines del ejercicio anterior que se mantuvo vigente durante todo



este ejercicio. También se destacan por su crecimiento los rubros de Alquileres, Servicio Médico y Odontológico, Servicio Fúnebre y Andarismo.

En los Costos Operativos el incremento total respecto del ejercicio anterior fue de \$ 129:238.598, destacándose en estos costos la importancia de las Retribuciones y Cargas Sociales (54,61%), que mantiene porcentajes similares, los gastos por Previsión para Incobrables que aumentan por el ya mencionado efecto del aumento de la cartera de créditos y la disminución de la Publicidad.

En el capítulo de Resultados Diversos el efecto IRAE sigue representando uno de los principales gastos del ejercicio con \$ 129:110.479 aunque no experimenta una variación importante respecto del ejercicio anterior, \$ 7:342.177, en línea con el resultado neto del ejercicio. Le siguen en importancia el Complemento de Retiro Incentivado donde se registra un aumento del orden de \$ 6:733.480 y el IVA No Deducible donde se verifica una disminución por la reducción de ingresos no gravados.

En los Resultados Financieros se destacan dos conceptos: el Resultado por Desvalorización Monetaria, \$ 132:439.280, que registra el efecto de

la inflación sobre los rubros monetarios del Estado de Situación Patrimonial con importante aumento, \$ 38:870.187, por el efecto combinado del aumento de cartera y de la variación de casi un punto en el índice de ajuste, IPC, y los Intereses Pagados por Vales, \$ 62:942.016, que registra el otro importante crecimiento, \$ 31:706.314, asociado al de las Deudas Financieras ya comentado al principio.

Finalmente en cuanto a la ejecución a valores corrientes del presupuesto anual que fuera aprobado por la asamblea anual ordinaria anterior, los Ingresos reales sumaron \$ 1.706:539.936 frente a un monto presupuestado de \$ 1.681.575.000, verificándose un desvío del 1,48%, en tanto que los Gastos reales fueron \$ 1.399:722.674 para un total presupuestado de \$ 1.357:773.000, por lo que en este caso el desvío fue del 3,09%. En cuanto a las Inversiones se ejecutaron \$ 29:078.622, de lo presupuestado que para este ejercicio que fue \$ 87:111.170. Las principales inversiones se realizaron en Inmuebles, \$ 18:158.484, Equipos de Procesamiento de Datos, \$ 4:549.669, Mobiliario y Equipamiento, \$ 5:802.535, Soporte Lógico Informático \$ 471.653 y Equipos de Transporte \$ 96.281.

Cr. Alvaro Tognazzolo
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

PROYECTO DE PRESUPUESTO

Para el Ejercicio 01/10/2011 - 30/09/2012

ART. 1º La Asamblea General, según lo expresado en el Art. 33 del Estatuto Social aprueba el Presupuesto General de Gastos para el Ejercicio 01/10/2011 al 30/09/2012 en la cifra de \$ 1.615:425.000 de acuerdo al siguiente detalle:

EGRESOS

SUELDOS	\$ 690:014.000
PREVISION INCOBRABLES	\$ 257:035.000
IRAE	\$ 141:686.000
INTERESES BANCARIOS	\$ 106:000.000
PUBLICIDAD Y MARKETING.....	\$ 48:070.000
GASTOS CLÍNICA MÉDICA	\$ 43:315.000
SERVICIO FÚNEBRE.....	\$ 40:121.000
SERVICIO DE VIGILANCIA	\$ 26:354.000
GASTOS VARIOS	\$ 21:084.000
COSTO ENVÍO ESTADO DE CUENTA	\$ 19:429.000
ANDATURISMO.....	\$ 18:594.000
AMORTIZACIONES.....	\$ 16:671.000
COMPLEMENTO RETIRO INCENTIVADO	\$ 16:506.000
GASTOS ASAMBLEA Y ELECCIONES	\$ 15:000.000
IVA NO DEDUCIBLE	\$ 14:278.000
GASTOS CLÍNICA ODONTOLÓGICA	\$ 13:639.000
OTROS EGRESOS FINANCIEROS.....	\$ 12:026.000
ÓRDENES BONIFICADAS SERV. MÉDICO	\$ 11:638.000
ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES.....	\$ 9:399.000
RECETAS DE MEDICAMENTOS	\$ 8:555.000
REPARACIONES Y MANTENIMIENTO.....	\$ 8:180.000

GASTOS DE COMPUTACIÓN	\$ 7:925.000
ENERGÍA ELÉCTRICA	\$ 7:596.000
SEGUROS	\$ 7:256.000
TELÉFONOS.....	\$ 6:901.000
HONORARIOS PROFESIONALES.....	\$ 6:186.000
CORRESPONDENCIA	\$ 5:575.000
PAPELERÍA Y ÚTILES DE ESCRITORIO.....	\$ 4:745.000
TASA DE CONTRALOR SIST. FIN. BCU.....	\$ 4:591.000
OTRAS PÉRDIDAS.....	\$ 4:410.000
EGRESOS SALÓN COMEDOR.....	\$ 3:101.000
GASTOS DE VIAJE.....	\$ 2:633.000
ÚTILES Y SERVICIO DE LIMPIEZA	\$ 2:438.000
ARRENDAMIENTO DE VEHÍCULOS.....	\$ 2:185.000
IMPUESTOS TASAS Y CONTRIBUCIONES.....	\$ 1:880.000
APOYO A LA COMUNIDAD.....	\$ 1:619.000
CAPACITACIÓN DE PERSONAL.....	\$ 1:453.000
BONIFICACIÓN SOCIO POR SOCIO	\$ 1:251.000
AGUA CORRIENTE	\$ 1:231.000
UNIFORMES DE PERSONAL	\$ 1:064.000
OTROS ARRENDAMIENTOS	\$ 1:029.000
GASTOS EQUIPOS DE TRANSPORTE	\$ 966.000
COMBUSTIBLES	\$ 732.000
LOCOMOCIÓN.....	\$ 559.000
OTROS SERVICIOS	\$ 256.000
GASTOS DE IMPRESIÓN Y ENCUADERNACIÓN.....	\$ 237.000
PROMOCIÓN PASIVO POR PASIVO	\$ 12.000

TOTAL GASTOS \$ 1.615:425.000



ART. 2º El Presupuesto a que se refiere el Art. anterior, será atendido con los siguientes recursos cuyo producido se estima en las siguientes cifras:

INGRESOS

CUOTAS SOCIALES	\$ 965:088.000
INTERESES FINANCIEROS CRÉDITOS	\$ 719:000.000
INGRESOS POR ALQUILERES	\$ 70:353.000
INGRESOS CLÍNICA ODONTOLÓGICA	\$ 46:646.000
INGRESOS SERVICIO FÚNEBRE	\$ 34:585.000
INGRESOS SERV. TURISMO	\$ 22:592.000
INGRESOS ESTADO DE CUENTAS	\$ 21:837.000
COMISIONES PAGO PRÉST. BPS, CORREO	\$ 21:083.000
PROVENTOS COMERCIANTES	\$ 19:291.000
INGRESOS CLÍNICA MÉDICA	\$ 12:097.000
INGRESOS MEDICAMENTOS	\$ 9:572.000
RECARGOS MORA COBZA. EMPRESAS	\$ 7:458.000
INGRESOS SALÓN COMEDOR	\$ 2:542.000
OTROS INGRESOS FINANC. (PZO. FIJOS, DIF. CBIO. GAN)	\$ 1:214.000
OTROS INGRESOS	\$ 708.000
INGRESOS GIROS	\$ 502.000

TOTAL INGRESOS \$ 1.954:568.000

ART. 3º Las economías que se produzcan en la ejecución del Presupuesto de Egresos se consideraran definitivas por el ejercicio, no siendo trasladables a los próximos ejercicios.

ART. 4º Se proyecta realizar las siguientes inversiones en el transcurso del ejercicio 1/10/2011 al 30/09/2012 con carácter tentativo y atendiendo a las prioridades del caso:

INVERSIONES

ADQUISICIÓN Y MEJORAS NUEVOS LOCALES MDEO. E INT.. . . \$ 55:592.000

MOBILIARIO E INSTALACIONES MDEO. E INTERIOR \$ 2:804.000

SOFTWARE Y EQUIPOS PROCESAMIENTO DE DATOS \$ 11:772.000

MAQUINARIAS Y EQUIPOS MDEO. E INTERIOR \$ 1:224.000

TOTAL INVERSIONES \$ 71:392.000

ART. 5º Se faculta al Consejo Administrativo para que a los efectos de financiar las operaciones de la Asociación, así como las inversiones que se entiendan de interés social, contraiga préstamos, debiendo rendir cuenta de ello en la siguiente Asamblea Ordinaria.

ART. 6º Se faculta al Consejo Administrativo para condonar las deudas de los afiliados fallecidos en los casos en que la situación económica de los causa-habientes justifique ese tratamiento.

ART. 7º Se reconoce la facultad al Consejo Administrativo para reforzar los rubros de Egresos, cuando lo estime necesario, y previo el asesoramiento del área respectiva dando cuenta de ello en la próxima Asamblea Ordinaria.

ART. 8º La Memoria Anual, el Balance General y el Proyecto de Presupuesto a que se refiere el inciso L del Art. 27 del Estatuto Social, deberán ser puestos a disposición de los afiliados con no menos de cinco días de anticipación a la fecha de la Asamblea.

ART. 9º Este Presupuesto tendrá efecto a partir del 1º de Octubre de 2011 y regirá en todas sus disposiciones mientras no sea aprobado el correspondiente al Ejercicio 1 de Octubre 2012 al 30 de Setiembre 2013.

Sr. Miguel Gabay
SECRETARIO

Sr. Washington Almada
PRESIDENTE

Cr. Daniel Saks
DIRECTOR GENERAL

Cr. Alvaro Tognazzolo
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

Consejo Administrativo

Presidente	Washington Almada
Vice Presidente	Dr. Hugo R. Speranza
Secretario	Miguel Gabay
Pro Secretario	Camilo Pereira
Vocal	Oscar Grabino

Personal Superior

Director General	Cr. Daniel Saks
Director Adjunto	Agustín Almada
Director Comercial	Gabriel Laino
	Leticia De Brun
Dirección de Alquileres	Flavio Porras
Director Servicios Personalizados	Alberto Mesa
Dirección Servicios de Salud	Dr. Julio López Navarro / Servicio Médico
Servicio Odontológico	Dra. Cristina Saravia / Coordinadora Casa Central
	Dra. Claudia Prandi / Coord. Interior y loc. Metropolitanos
Directora de Informática	Ing. Elisa Facio
Director de Finanzas	Cra. Silvia Gómez
Director de Contabilidad	Cr. Alvaro Tognazzolo
Director de Personal	Lic. Héctor De Souza
Auditoría Interna	Cra. Alejandra Armand Pilón
Gerencia de Administración y Seguridad	Maximiliano Fernández
Dirección de Riesgo Crediticio	Jesús Catalá
Dirección de Turismo	Alfredo Guichón

Comisión Fiscal

Ejercicio 01/10/2010 - 30/09/2011

Titulares

María Cecilia Peñalva (Dolores)
Mónica P. Cabrera (Mercedes)
Luís A. Montero (Dolores)

ASOCIACIÓN NACIONAL DE AFILIADOS

Fundada el 18 de noviembre de 1933

Obtuvo la personería jurídica el 13 de diciembre de 1933, ratificada el 23 de noviembre de 1936, 13 de julio de 1942, 17 de diciembre de 1970 y 2 de diciembre de 1988.

Las Leyes de retención son:

- A)** 9.299 del 3 de marzo de 1934, reglamentada el 26/04/1934;
- B)** 9.980 del 13 de diciembre de 1940, reglamentada el 7/03/1941;
- C)** 15.903 del 10 de diciembre de 1987, Art. 629;
- D)** 16.170 del 28 de diciembre de 1990, Art. 708;
- E)** 17.198 del 22 de setiembre de 1999.

Los actuales Estatutos Sociales fueron aprobados según resolución del Miisterio de Educación y Cultura del 2 de setiembre de 2010 e inscriptos en el registro de Personas Jurídicas con el Nro. 104, Folio 22 del Libro 1, el 6 de setiembre de 2010.

