

MEMORIA Y BALANCE ANUAL

EJERCICIO N° 85

1° de Octubre de 2016 - 30 de Setiembre de 2017



Asociación Nacional de Afiliados
1933 - 2017

MEMORIA Y BALANCE ANUAL

EJERCICIO N° 85

1° de Octubre de 2016 - 30 de Setiembre de 2017



Asociación Nacional de Afiliados
1933 - 2017

Diseño y Diagramación
Forma Estudio
www.formaestudio.com

Fotografías
Javier Larramendy

Se terminó de imprimir
en el mes de diciembre de 2017
en **Imprenta El País**
Depósito Legal N° 345.917

ANDA ASOCIACIÓN NACIONAL DE AFILIADOS.
Arenal Grande 1570. CP. 1.200. Montevideo. URUGUAY /
Tel.: 2400.0714 / www.anda.com.uy.

Página opuesta:
Detalle de óleo "Paysandú", serie "Fachadas" (sucursales de ANDA),
por Álvaro Podestá. Año 2013.





CONSEJO ADMINISTRATIVO

Período 2017-2021



PRESIDENTE Ing. Elisa Facio
VICEPRESIDENTE Fernando Abi Saab
SECRETARIO Gabriel Burone
PROSECRETARIO Rodolfo Saldain
VOCAL Alberto Mesa

SUCURSALES

> MONTEVIDEO

ALQUILERES /

18 de Julio 2227 esq. A. Beisso • 2400 0714

CASA CENTRAL / Arenal Grande 1570 • 2400 0714

CENTRO / 18 de Julio 1250 esq. Yí • 2900 9644

CERRO / Carlos María Ramírez 1715 • 2313 7011

COLÓN / Garzón 1923 bis • 2321 3441

MALVÍN NORTE /

Cno. Carrasco 4598 esq. Pirán • 2525 4355

NUEVOCENTRO SHOPPING / Luis A. de Herrera 3365

Local 144 Nivel 1 • 2201 3162

PASO BELVEDERE / Av. Agraciada 4134 • 2305 3782

PIEDRAS BLANCAS / José Belloni 4179 bis • 2216 9562

PUNTA CARRETAS / Ellauri 359 • 2712 0054

SHOPPING TRES CRUCES / Local 111 y 112 • 2409

9009

UNIÓN / Av. 8 de octubre 3823 • 2506 2772

> ARTIGAS

ARTIGAS / Rincón 302 • 4772 2228

BELLA UNIÓN / Avda. Artigas 813 • 4779 3002

> CANELONES

ATLÁNTIDA / Roger Balet y Calle 11 • 4372 9158

CANELONES / Rodó 321 • 4332 0325

CIUDAD DE LA COSTA /

Av. Giannattasio Km. 21.200 • 2682 6386

LA PAZ / J. Batlle y Ordoñez 225 • 2362 5503

LAS PIEDRAS / Avda. Artigas 618 • 2365 2476

PANDO /

Avda. Artigas 1205 esq. Champagnat • 2292 2660

SANTA LUCÍA / Rivera 465 • 4334 5169

> CERRO LARGO

MELO / Aparicio Saravia 699 • 4642 3213

RÍO BRANCO / Virrey Arredondo 947 • 4675 5766

> COLONIA

CARMELO / Uruguay 293 • 4542 7847

COLONIA / Gral. Flores 524 • 4522 2405

JUAN LACAZE / José Salvo 304 • 4586 2159

NUEVA PALMIRA / Gral. Artigas 1200 • 4544 7308

ROSARIO / Sarandí 602 • 4552 0619

> DURAZNO

DURAZNO / Manuel Oribe 713 • 4362 2097

> FLORES

TRINIDAD / Francisco Fondar 574 • 4364 3884

> FLORIDA

FLORIDA / Rivera 459 esq. Independencia • 4352 2706

> LAVALLEJA

MINAS / Treinta y Tres 626 • 4442 2081

> MALDONADO

MALDONADO /

Rafael Pérez del Puerto 779 • 4222 3353

SAN CARLOS / 18 de Julio entre Cal y Maurente • 4266 5100

> PAYSANDÚ

PAYSANDÚ / Avda. 18 de Julio 999 • 4722 4010

> RIO NEGRO

FRAY BENTOS /

18 de Julio 1399 • 4562 2635

YOUNG / 19 de abril 1677 • 4567 2192

> RIVERA

RIVERA / Sarandí 587 • 4622 3810

> ROCHA

ROCHA / Artigas 101 • 4472 4398

CHUY / Av. Artigas 322.

Local 1 esq. L. de Castillos • 4474 3530

> SALTO

SALTO / Uruguay 820 • 4733 3953

> SAN JOSÉ

SAN JOSÉ / Asamblea 602 • 4342 3799

LIBERTAD / 25 de Agosto 1116 • 4345 5583

PLAYA PASCUAL /

Av. Río de la Plata parada 3 y 1/2 • 2347 8451

> SORIANO

MERCEDES / Wilson Ferreira 721 • 4532 3144

DOLORES / Asencio 1640 bis • 4534 3784

> TACUAREMBÓ

TACUAREMBÓ / 25 de Agosto 216 • 4632 2110

PASO DE LOS TOROS / Berruti 340 • 4664 6522

> TREINTA Y TRES

TREINTA Y TRES / J.A.Lavalleja 1350 • 4452 2521

CONVOCATORIA

Asamblea Anual Ordinaria

De conformidad con lo establecido en el Art. 34 de los Estatutos Sociales, se convoca a los Socios Fundadores y Activos con dos años por lo menos de antigüedad, para la Asamblea Anual Ordinaria que el día 15 de diciembre de 2017 a las 20 horas, la Asociación Nacional de Afiliados (ANDA) realizará en la ciudad de Rocha, en instalaciones del “Club Rocha Athletic” ubicado en la calle José Pedro Ramírez 143 esquina 19 de abril, para tratar el siguiente Orden del Día.

1. Lectura y consideración de las actas de la Asamblea Anual Ordinaria celebrada el 16/12/2016 en la ciudad de Melo y Asamblea Extraordinaria celebrada el 28/08/17 en la ciudad de Paysandú.
2. Memoria y Balance correspondiente al período comprendido entre el 01/10/2016 y el 30/09/2017 e informe de la Comisión Fiscal, si lo hubiere.
3. Presupuesto para el Ejercicio 01/10/2017 al 30/09/2018
4. Designación de tres miembros titulares y doble número de suplentes para integrar la Comisión Fiscal.
5. Designación de tres miembros titulares y doble número de suplentes para integrar el Tribunal Arbitral.
6. Fijación del tope previsto en el artículo 28 del Estatuto Social.

De acuerdo con el Art. 32 de los Estatutos Sociales, la Asamblea estará constituida por socios Fundadores y Activos con dos años por lo menos de antigüedad, calidad que se justificará indispensablemente con la presentación de la Cédula de Identidad.

Noviembre de 2017

Gabriel Burone
SECRETARIO





MEMORIA DEL CONSEJO ADMINISTRATIVO

Del Ejercicio 1/10/2016 - 30/09/2017

CAUDAL SOCIAL

El número de afiliados al 30 de setiembre de 2017, ascendió a 261.587 afiliados, cifra que comparada con el volumen de asociados existentes a la misma fecha del año pasado representa un incremento de 8.519 socios continuando la tendencia de crecimiento sostenido desde hace varios ejercicios. El número de socios de Montevideo era al 30/9/2017 de 128.852 y el del Interior 132.735.

CUOTA SOCIAL

La escala de cuota social fue racionalizada a partir del mes de setiembre/2017 de acuerdo al siguiente detalle:

NIVEL DE INGRESOS	SOCIOS AFILIADOS ANTES DE JUNIO 2015	SOCIOS AFILIADOS DESPUÉS DE JUNIO 2015
0 a \$ 10.000	\$ 495	\$ 578
\$ 10.001 a \$ 20.000	\$ 550	
\$ 20.001 en adelante	\$ 578	
Pasivos con ingresos nominales menores a \$ 10.346	\$ 275	50 UI*
Suscriptor Joven	\$ 330	50 UI*
Otros suscriptores	\$ 150	50 UI

*en estos casos corresponde el cobro de cargo financiero.

El fundamento que sustenta la racionalización de las cuotas es de un mínimo incremento por debajo de la inflación apuntando a un costo razonable que permita sostener un funcionamiento eficiente de la institución. Asimismo, el corte realizado para nuevas afiliaciones en junio de 2015 se corresponde con cambios necesarios para adaptar las cuotas sociales a lo estipulado por la Ley de Inclusión Financiera.



afiliados de ANDA al 30/09/2017

261.587

TASA DE INTERÉS

A partir del 1º de febrero se realizaron modificaciones mínimas en las tasas de interés según el siguiente detalle:

Compras Financiadas:	31%
Préstamos en Efectivo:	33%
Adelanto de Pasividades:	29%
Créditos de Nómina:	33%

Las tasas de interés no han tenido modificaciones permaneciendo en los términos establecidos desde el 24/03/2014. En todos los casos se refieren a tasas de interés efectivas anuales.

CRÉDITOS OTORGADOS

En el presente ejercicio se otorgaron 3:607.831 créditos por un valor total de \$ 5.038:109.743. De estos totales, 2:888.747 créditos son de carácter comercial operándose por un monto de \$ 2.366:907.002 a razón de \$ 819 promedio cada crédito, en tanto se otorgaron 606.195 préstamos en efectivo y de nómina por un monto de \$ 2.579:404.166 a razón de \$ 4.255 promedio cada uno. Otras operaciones corresponden a la atención en los Servicios de Salud: 34.063 créditos otorgados por \$ 8:435.458 en el Servicio Médico y 24.370 créditos por \$ 53:378.890 en el Servicio Odontológico; en la Farmacia Social se realizaron 34.392 operaciones de crédito por un total de \$ 9:085.525. En el Servicio de Turismo se concretaron 3.127 operaciones por un monto de \$19:744.047.



incremento de contratos
de garantías de alquiler concedidos

6,17%

GARANTÍAS DE ALQUILER

El número de arrendamientos afianzados se ubicó al final del período en 39.024. contratos, registrándose un incremento del 6.17%. De las garantías concedidas 27.021 corresponden a Montevideo y 12.003 al Interior. El alquiler promedio al 30/09/2017 es de \$ 12.794, correspondiendo a \$13.479 para Montevideo y de \$ 11.252 para el Interior.

La garantía de alquiler de la Asociación continúa su crecimiento siendo una garantía preferida por los propietarios por su agilidad, propuesta de innovación y eficiencia en un mercado creciente de arrendamientos.

PAGO DE PASIVIDADES

En setiembre de 2017 el número de pasividades abonadas por ANDA fue de 37.818 recibos, un 8% menos que en el mismo mes del ejercicio anterior. En todo el ejercicio se abonaron 517.101 pasividades por un monto de \$ 4.570:287.220 que representa un 9.81% menos que en el ejercicio pasado. La implementación de la Ley de Inclusión Financiera y el pago por medio de instrumentos electrónicos ha originado este descenso del número de pasividades abonadas en los mostradores de la Asociación.

Por otro lado, Dinero Electrónico ANDA ha captado buena parte de los jubilados y pensionistas que dejaron de cobrar en las oficinas de la institución.

SERVICIO ODONTOLÓGICO

En el ejercicio se realizaron 153.435 sesiones de tratamiento. Para dicha atención, la Asociación cuenta con 82 sillones disponibles, atendidos por 166 Odontólogos de diferentes especialidades, 78 Asistentes Dentales y 14 Higienistas Dentales, entre otros profesionales.



Se destacan algunas cifras tales como 26.008 primeras consultas, 39.272 tratamientos de odontología general, 31.806 tratamientos preventivos, 12.420 consultas de urgencia, 13.208 sesiones de educación para la salud, 11.121 tratamientos de prótesis removibles, 2.828 tratamientos de cirugías, 5.724 tratamientos periodontales, 809 tratamientos de endodoncia, 4.537 tratamientos de odontopediatría, 1.166 instalaciones en tratamientos de ortodoncia- ortopedia y se realizaron 704 auditorías.

Durante el ejercicio, ANDA revalidó la certificación en calidad del Servicio Odontológico de la Sucursal Colonia, luego de haber aprobado la auditoría de seguimiento al Sistema de Gestión de la Calidad de ANDA otorgado por el Instituto Uruguayo de Normas Técnicas (UNIT).

SERVICIO MÉDICO

La cantidad de consultas del ejercicio ascendieron a 47.544. Además, se efectuaron 20.804 procedimientos de enfermería, 12.602 exámenes de laboratorio, 11.660 estudios paraclínicos, 10.531 tratamientos de fisioterapia y se expidieron 137.647 recetas de farmacia.



TURISMO SOCIAL

La Asociación tiene como propósito estimular la recreación a nivel general y el conocimiento del país por medio de su Agencia de Viajes.

- En el ejercicio se realizaron 81 paseos y excursiones en los que viajaron 2.694 pasajeros.
- Los principales destinos de este año fueron: Minas, Termas de Salto, Colonia, Chuy y Trinidad.
- También se han vendido paquetes turísticos para viajes al exterior, entre los que destacan la región, Brasil y Argentina, así como el Caribe.
- Han utilizado el servicio de turismo en sus diferentes prestaciones, aproximadamente 9.000 personas.
- Se han realizado 1.653 operaciones de alquiler de automóviles y 4.526 operaciones de servicios turísticos.

RECURSOS HUMANOS

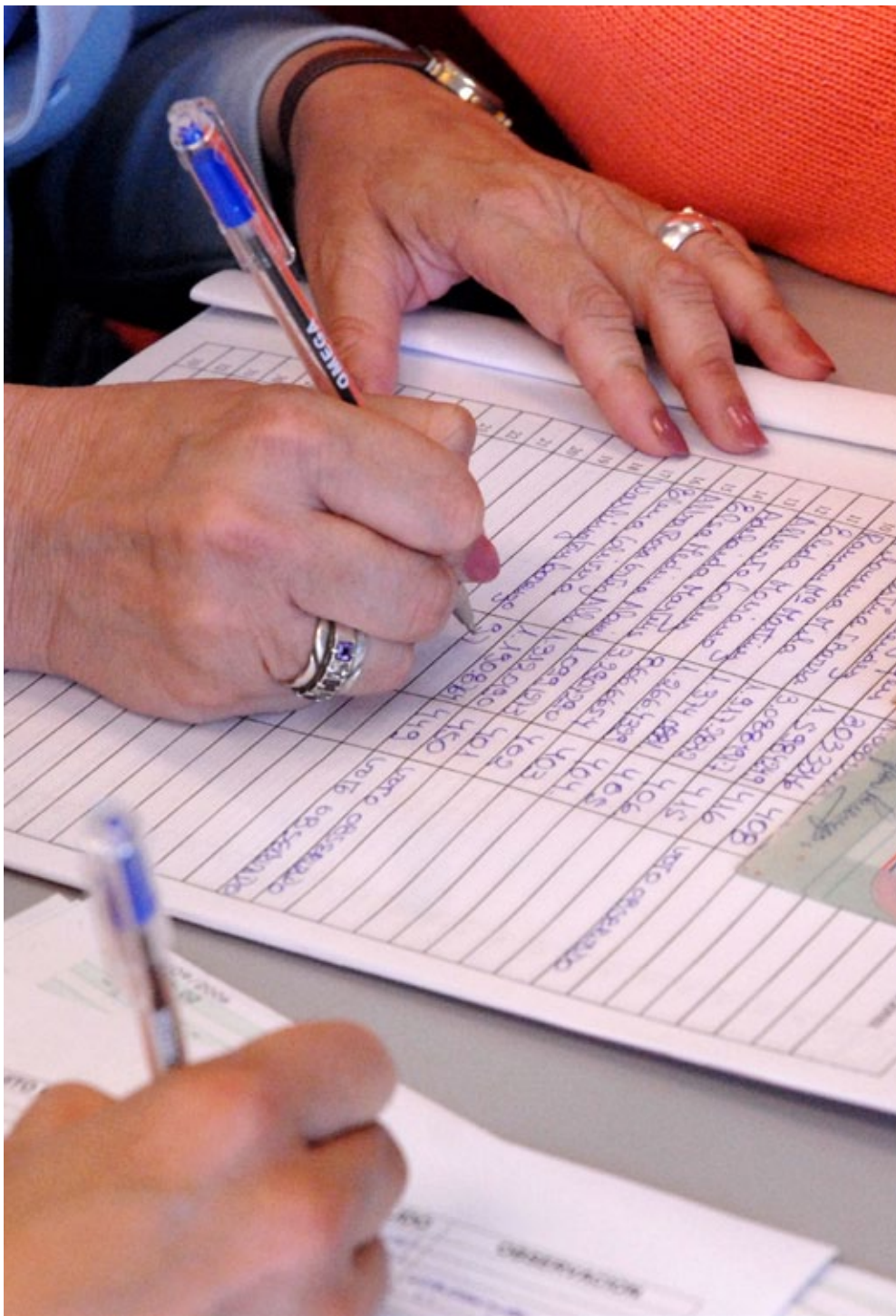
El número de funcionarios de la Asociación al fin del ejercicio eran 1.345 de los cuales 1.135 son trabajadores efectivos, 163 eventuales y 47 contratados.

ACTO ELECCIONARIO

Con fecha 6 de noviembre de 2016 se realizó el acto eleccionario previsto en los estatutos de la Asociación para la elección de un nuevo Consejo Administrativo que tendrá a su cargo la gestión institucional en el período: 1º/01/2017 al 31/12/2021.

En la contienda electoral participaron tres listas: 910, 319 y 100 habiendo votado 27.558 afiliados.

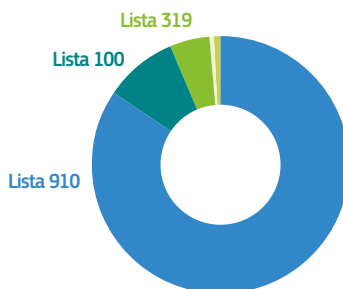




La elección fue supervisada por la Corte Electoral de acuerdo con la normativa vigente.

El resultado final fue el siguiente:

- Lista 910 - 23.281 votos.
- Lista 100 - 2.493 votos.
- Lista 319 - 1.385 votos.
- Anulados - 184 votos.
- En blanco - 186 votos.



El total de votos válidos fueron: 27.159.

De acuerdo con los resultados obtenidos, la Lista 910 se adjudicó los cinco cargos del Consejo Administrativo.

En consecuencia, el Consejo Administrativo quedó integrado a partir del 01/01/2017 de la siguiente forma:

PRESIDENTE: Elisa Facio.
VICEPRESIDENTE: Fernando Abi Saab.
SECRETARIO: Gabriel Burone
PROSECRETARIO: Rodolfo Saldain.
VOCAL: Alberto Mesa.

RENUNCIA CONSEJERO CARLOS MORENO

El 24 de noviembre de 2016 presentó renuncia a su cargo de Consejero, el Sr. Carlos Moreno quién no pudo completar el período de gestión debido a un grave quebranto de salud que le impidió continuar ejerciendo sus funciones.

El Sr. Moreno había sido electo como Vocal para el período: enero/2012 a diciembre/2016.

Fue reemplazado por su suplente, el Sr. Francisco Benedetti que completó el lapso faltante hasta el 31 de diciembre de 2016.



REFORMA DE ESTATUTOS

El pasado 28 de julio se celebró en la ciudad de Paysandú la Asamblea de Reforma de Estatutos.

La misma, tuvo un quórum de 335 afiliados provenientes de varias localidades del país, donde 332 de los mismos votaron por la reforma planteada, mientras 3 afiliados se abstuvieron a votar por la propuesta.

La Asamblea transitó en un ámbito de participación y respeto, que tuvo como propósito aprobar una reforma estatutaria que profundizara la vida democrática de la Asociación y la calidad del gobierno institucional. Los objetivos de la reforma aprobada son los siguientes:

- 1. LIMITAR LAS POSIBILIDADES DE REELECCIÓN** por medio de una mayor exigencia en el quórum de la Asamblea que hasta la fecha se podía conformar con cualquier número de afiliados y adoptar decisión por

dos tercios de asistentes. Ahora pasamos a un quórum del 25% del padrón de socios habilitados para votar con lo cual se interpone un obstáculo relevante para adoptar la decisión por dos tercios de asistentes. Similar quórum se requerirá para la modificación o revocación del inciso anterior.

2. **INCORPORAR EXPRESAMENTE** en el objeto de la Asociación un nuevo literal que habilite a prestar servicios de cuidados en el marco del Sistema Nacional Integrado de Cuidados de acuerdo con lo requerido por el artículo 20, literal b) del Decreto N.º 428/2016 que reglamenta la Ley N.º 19.353.
3. **AUMENTAR EL TOPE ESTABLECIDO EN EL ARTÍCULO 28** de 20.000 Unidades Reajustables a 100.000 Unidades Reajustables adecuándose así a los volúmenes financieros que gestiona la institución. Este tope rige para las enajenaciones, gravamen de bienes inmuebles o realizar inversiones en otro tipo de activos que no estén vinculados con su giro habitual que autorice el Consejo Administrativo con el voto conforme de sus cinco miembros. Si las operaciones indicadas superan ese tope deberán ser autorizadas por la Asamblea de Afiliados. Por otro lado, se ajusta la redacción del artículo 27 literal K) autorizando la contratación de préstamos por parte del Consejo Administrativo en que no se requiera la constitución de garantías sin requerir la autorización de la Asamblea de Afiliados.
4. **SE AGREGÓ LA ADMISIÓN DE OTRO TIPO DE SOCIOS** que no cumplan con encontrarse en la situación de actividad o pasividad.
5. **SE INCORPORÓ UNA DISPOSICIÓN** que refiere a la destitución de los miembros del Consejo Administrativo, estableciéndose las causales para la destitución en caso de violación del estatuto o comisión de delitos.
6. **SE PROPUSIERON OTRAS MODIFICACIONES MENORES** que refieren a actualizaciones de redacción en diversos artículos.



TELEASISTENCIA

Durante el ejercicio se analizó e instrumentó la implementación de un nuevo servicio denominado Teleasistencia Domiciliaria que finalmente fuera aprobado por el Ministerio de Desarrollo Social a través del Sistema Nacional de Cuidados al inicio del nuevo ejercicio económico.

La Teleasistencia domiciliaria es un servicio de prevención y ayuda dirigido especialmente a personas mayores válidos o con algún grado de dependencia que pasan mucho tiempo solas y puedan requerir atención en cualquier momento del día o de la noche, por motivos de emergencias (accidentes domésticos, caídas, sospecha de robo, etc.), angustia o soledad.

El servicio proporciona atención 24hs todos los días, mediante un dispositivo que actúa como un teléfono en miniatura, de manera inmediata y personalizada, acompañando al socio cuando sucede algo inesperado. Al poder comunicarse de manera remota con el operario de ANDA, por ejemplo, ante una caída, se le puede enviar la ayuda necesaria (emergencia médica, aviso a un familiar, contacto con un vecino, etc.).

Para brindar este servicio, hemos realizado una alianza con la empresa Centel y se han importado equipamientos europeos de alta calidad tecnológica.

Con esta alianza nuestros socios podrán tener un servicio de primer nivel con alcance nacional.



Adicionalmente, dependiendo de los ingresos y situación de salud del socio, se podrá acceder a un subsidio en los costos a cargo del Sistema Nacional de Cuidados.

El objetivo del servicio es ampliar las posibilidades institucionales de mejorar la calidad de vida de los socios usuarios del sistema.

DINERO ELECTRÓNICO ANDA

Durante el ejercicio ha continuado el desarrollo del emisor de dinero electrónico, habiéndose alcanzado las 14.500 tarjetas emitidas al 30/9/2017.

El foco está puesto en el crecimiento de la cantidad de tarjetas prepagas colocadas y en el uso del instrumento de dinero electrónico en los comercios, lo que conlleva un beneficio para el usuario al gozar de un descuento de cuatro puntos del IVA en cada compra o pago de servicios que realice.



Inauguración nuevo local en Nueva Palmira.



Nuevo local en la ciudad de Minas.

En el ejercicio se desarrolló e implementó la tarjeta prepaga para pago de pasividades y prestaciones del Banco de Previsión Social.

En el período se abordó el proyecto de emisión de la tarjeta electrónica de alimentación, para lo que se solicitó la autorización correspondiente al Banco Central del Uruguay. Se han realizado pruebas operativas con VISANET para probar el funcionamiento del nuevo producto y el procesador SISTARBANC dio el alta al instrumento, restando la coordinación de autorizaciones entre ambas entidades.

Tratándose de una empresa que se encuentra en sus inicios, ha sido necesario el apoyo de ANDA, su único accionista, mediante capitalizaciones en tres oportunidades por la suma de \$ 27 millones en total.

ARRENDAMIENTO DE INMUEBLE

En el presente ejercicio se arrendó un nuevo local para funcionamiento de la Sucursal Nueva Palmira el que está ubicado en la calle General Artigas N° 1200, con lo que se mejora el nivel de atención a los afiliados de esa ciudad coloniense.

Por otro lado, la Asociación arrendó un local de su propiedad ubicado en la ciudad de Minas donde funcionaba la respectiva Sucursal sito en Roosevelt 694 al Ministerio de Trabajo y Seguridad Social por un lapso de cinco años.

La Sucursal Minas se había trasladado el año anterior a su nueva localización en Treinta y Tres N.º 626 frente a la Plaza Libertad.



RESPONSABILIDAD SOCIAL

El Compromiso de ANDA con la RSE

Como Institución sin fines de lucro ANDA, desarrolla un plan de Responsabilidad Social que involucra a sus trabajadores, los afiliados y a la comunidad en general.

El desarrollo integral de los afiliados y funcionarios es un objetivo central en el funcionamiento de la institución.

La institución, que asume un fuerte compromiso en cada una de las acciones que realiza, decidió englobar cada uno de los programas que lleva adelante en un plan estratégico más amplio y profundo.

En el plan general de RSE refuerza los beneficios para sus socios, donde se destaca el plan de becas que está enfocado en brindar apoyo económico y contención para que hijos y nietos de afiliados puedan seguir sus estudios terciarios. Hace ya cuatro años que ANDA implementa esta iniciativa, que ha alcanzado hasta el momento a más de 360 jóvenes y que es ampliamente valorada, sobre todo por quienes llegan desde el interior del país y estudiar en la capital presenta un fuerte desafío. Además, se les brinda asistencia médica y odontológica de primer nivel en sus policlínicas y se les realiza seguimiento de los estudios. Este año, a su vez, se les dio a los jóvenes becarios la oportunidad de realizar pasantías en las diferentes áreas de la empresa para que puedan tener sus primeras experiencias laborales.

La recreación también es importante para los socios, por ello ANDA los invita a disfrutar en familia de diversos espectáculos.

GIRALUNA (ganador del premio Graffiti a mejor disco del año), presentó Tardes Infinitas en el Auditorio Nacional del Sodre, Latasonica hizo sonar sus instrumentos de percusión a beneficio de Aldeas Infantiles en el teatro Metro y Natalia Oreiro cantó y bailó en el Teatro de Verano.



Por otra parte, ANDA también centraliza sus esfuerzos en el cuidado de los niños y la primera infancia, con acciones especiales en la comunidad con el objetivo de desarrollar hábitos y costumbres saludables desde edades tempranas. En esta línea la organización tiene desde hace varios años establecida una alianza con la ONG Giraluna, en donde implementó el plan de salud bucal “Cero Caries”, con asistencia a más de 80 niños y sus buenos resultados llevaron a replicarlo en Aldeas Infantiles, entidad con la que también se creó un vínculo. Actualmente, se brinda asistencia odontológica a 280 niños pertenecientes a la ONG en todo el país. Además, se trabaja con ellos en la importancia de la higiene personal y se les brinda herramientas que aporten a su desarrollo e inclusión.

ANDA COLABORÓ CON LA FUNDACIÓN PELUFFO GIGUENS con la recolección de dinero colocando alcancías en todo el país y este 2017 se sumó al evento “Relevo por la vida”, que promueve el trabajo en equipo por la lucha contra el cáncer.

El equipo fue muy grande, ya que socios y funcionarios de todo el país se unieron para disfrutar de la película Gilda, hacer ejercicio y recolectar



más de 1500 kg de alimentos no perecederos en beneficio del Hogar La Campana.

ASIMISMO, PARA CELEBRAR EL DÍA DEL NIÑO, se realizó una campaña a nivel país donde los funcionarios juntaron juguetes para donar a los niños internados en el Hospital Pereira Rossell.

Con las acciones que lleva adelante, ANDA busca aportar un granito de arena al bienestar y desarrollo de todos los uruguayos.

En el plano de las acciones de responsabilidad social para con los trabajadores de la Asociación se les valora bajo la premisa que son un pilar fundamental dentro de la organización y que su crecimiento personal y profesional redundará en el de la institución y sus afiliados.

En este sentido, se hizo una importante apuesta a la educación, con convenios con la Administración Nacional de Educación Pública (ANEP), para quienes aún no terminaron los estudios y con instituciones educa-



tivas como la Universidad de la Empresa, con becas para aquellos que están haciendo carreras técnicas, de grado, posgrado y cursos para fortalecer los mandos medios y mejorar su gestión.

A eso se le agrega las opciones de su flamante Centro de Capacitación Continua, un espacio para que los trabajadores puedan formarse y actualizarse en las temáticas vinculadas a su trabajo diario.

Más allá de lo profesional, la organización tiene un fuerte interés en cuidar el plano emocional de los recursos humanos con los que trabaja, por lo que cuenta con el soporte de un equipo multidisciplinario externo. Profesionales psicólogos, médicos y sociólogos trabajan con todos aquellos que lo necesitan, brindándoles las herramientas para lograr un mejor relacionamiento con sus compañeros y fomentar el trabajo en equipo y la cooperación.

Por otro lado, ANDA celebró un acuerdo con la consultora Xⁿ Partners que apoya la capacitación de los funcionarios en temas de liderazgo y gestión en cada uno de sus puestos de trabajo.

UTILIDADES

En cumplimiento de lo dispuesto por los artículos 47 y 48 del Estatuto Social, se propone a la Asamblea que la utilidad del ejercicio finalizado el 30/9/2017 que ascendió a \$ 59:811.925 se destine a incrementar las reservas estatutarias.





Asociación Nacional de Afiliados

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

al 30 de setiembre de 2017 (en moneda nacional) a valores corrientes

1 ACTIVO		5.661:803.070,05
1.1 DISPONIBLE		385:750.075,57
Caja		154:786.676,95
Monedas y billetes	87:695.676,95	
Dinero en tránsito	67:091.000,00	
Instituciones financieras		230:963.398,62
Banco Central del Uruguay	304.602,22	
Otras instituciones financieras - vista	230:658.796,40	
1.2 CRÉD. VIGENTES POR INTERM. FIN. - SECT. NO FIN.		4.269:057.344,43
Préstamos		4.867:120.394,70
Préstamos amortizables no reajustables	2.095:857.661,59	
Deudores por garantías incumplidas	512:354.839,00	
Deudores por utilización de tarjeta de crédito	2.071:360.949,42	
Colocación reestructurada no reajutable - operaciones de crédito problemáticas	187:546.944,69	
Arrendamientos financieros		0,00
Deudores por arrendamientos financieros	0,00	
Deudores por productos financieros devengados		81:119.141,94
Deudores por prod. financ. devengados - préstamos	81:119.141,94	
Deudores por prod. financ. devengados - arrend. financ.		
Previsiones		-679:182.192,21
(Previsión para deudores incobrables - préstamos)	-679:182.192,21	
(Previsión para deudores incobrables - arrend. financ.)		
1.3 CRÉDITOS DIVERSOS		377:142.248,95
Créditos diversos		632:106.046,20
Anticipos por compra de bienes y servicios	11:656.926,74	
Cargos pagados por anticipado	27:591.880,01	
Derechos crediticios por pago de impuestos	205:867.518,23	
Impuestos a deducir	5:787.494,81	
Anticipos al personal	13:710.516,57	
Diversos	367:491.709,84	
Previsiones		-254:963.797,25
(Previsiones para créditos diversos)	-254:963.797,25	
1.4 CRÉDITOS VENCIDOS POR INTERM. FINANCIERA		135:312.045,29
Sector no financiero - sector no público		1.576:177.087,53
Colocación vencida no reajutable	137:243.829,28	
Colocación vencida reestructurada no reajutable - operaciones de crédito problemáticas	8:962.454,92	
Créditos en gestión no reajustables	107:754.024,17	
Créditos reestructurados en gestión no reajustables - operaciones de créditos problemáticos	8:046.353,30	
Créditos reestructurados morosos - operaciones de créditos problemáticos	86:794.204,18	
Créditos morosos	1.227:376.221,68	
Deudores por productos financieros devengados		35:757.159,60
Deudores por productos financieros devengados - sector no financiero no público - colocación vencida	1:957.756,19	
Deudores por productos financieros devengados - sector no financiero no público - créditos en gestión	1:774.273,63	
Deudores por productos financieros devengados - sector no financiero no público - créditos morosos	32:025.129,78	
Previsiones		-1.476:622.201,84

(Previsión para deudores incobrables - sector no financiero no público - colocación vencida)	-55:099.621,58	
(Previsión para deudores incobrables - sector no financiero no público - créditos en gestión)	-75:327.009,67	
(Previsión para deudores incobrables - créditos morosos)	-1.253:325.001,68	
(Previsión para deudores incobrables - sector no financiero no público - créditos reestructurados morosos)	-92:870.568,91	
1.5 INVERSIONES		45:460.858,36
Inmuebles desafectados del uso		3:409.194,80
Inmuebles desafectados del uso	3:409.194,80	
Inversiones especiales		42:051.663,56
Otras inversiones - diversos	42:051.663,56	
Previsiones		0,00
(Previsiones para inversiones)	0,00	
1.6 BIENES DE USO		438:410.115,29
Bienes de uso		438:410.115,29
Inmuebles	351:753.531,61	
Muebles, útiles e instalaciones	53:012.436,41	
Equipos de computación	24:397.106,77	
Material de transporte	2:137.346,38	
Mejoras e instalaciones en inmuebles arrendados	7:109.694,12	
Edificios en construcción		0,00
Edificios en construcción	0,00	
1.7 ACTIVOS INTANGIBLES		10:670.382,16
Activos Intangibles		10:670.382,16
Software de aplicación	10:670.382,16	
2 PASIVO		2.139:359.285,22
2.1 OBLIGAC. POR INTERM. FINANCIERA - SECTOR FINANCIERO		
2.2 OBLIGAC. POR INTERM. FINANCIERA - SECTOR NO FINANCIERO		723:575.190,73
Otras obligaciones por intermediación financiera		718:919.928,34
Acreedores por créditos recibidos en el marco de lo dispuesto en los artículos 1º y 2º de la Ley N° 18.643	589:960.237,31	
Obligaciones con establecimientos adheridos al sistema de tarjetas de crédito	128:959.691,03	
Acreedores por cargos financieros devengados		4:655.262,39
Acreedores por cargos financieros devengados - otras obligaciones por intermediación financiera	4:655.262,39	
2.3 OBLIGACIONES DIVERSAS		872:633.680,91
Acreedores fiscales		96:323.180,02
Acreedores fiscales - retenciones a terceros	58:712.606,42	
Acreedores fiscales - a pagar	37:610.573,60	
Acreedores sociales		25:189.206,91
Acreedores sociales - retenciones a terceros	14:626.934,00	
Acreedores sociales - a cargo de la empresa	10:562.272,91	
Dividendos a pagar		
Otras obligaciones diversas		751:121.293,98
Cuentas a pagar	499:977.899,15	
Diversos	251:143.394,83	
2.4 PROVISIONES		385:401.943,30
Provisiones		385:401.943,30
Provisiones para impuestos nacionales	140:806.341,00	
Otras provisiones	244:595.602,30	
2.4 PREVISIONES		157:748.470,28
Previsiones		157:748.470,28
Previsión para cuentas de contingencia	155:723.909,28	
Indemnización por despido	2:009.561,00	
Otras previsiones	15.000,00	



3 PATRIMONIO		3.522:443.784,83
3.1 CAPITAL SOCIAL		68:575.825,23
Capital integrado	68:575.825,23	
Aportes no capitalizados		
Ajustes al patrimonio		21:220.959,90
Ajustes por revaluación de bienes de uso	21:220.959,90	
Reservas		3.372:835.074,83
Reservas estatutarias	3.372:835.074,83	
Resultados acumulados		59:811.924,87
Utilidades acumuladas	0,00	
Utilidades del ejercicio	59:811.924,87	
4 CUENTAS DE CONTINGENCIA		
4.1 CUENTAS DE CONTINGENCIA DEUDORAS		5.971:072.577,46
Cuentas de contingencia deudoras		
Deudores por garantías otorgadas	4.857:133.462,50	
Préstamos a utilizar mediante tarjeta de crédito	1.029:963.053,06	
Contratos de compra de bienes y servicios	83:976.061,90	
4.2 CUENTAS DE CONTINGENCIA ACREEDORAS		5.971:072.577,46
Cuentas de contingencia acreedoras		
Garantías otorgadas	4.857:133.462,50	
Beneficiarios por préstamos a utilizar mediante tarjeta de crédito	1.029:963.053,06	
Beneficiarios de contratos de compra de bienes y servicios	83:976.061,90	
5 CUENTAS DE ORDEN		
5.1 CUENTAS DE ORDEN DEUDORAS		3.649:923.964,46
Garantías recibidas		
Garantías no computables	1.363:330.687,21	
Otras cuentas de orden deudoras		
Deudores por créditos castigados	1.717:924.723,70	
Otras cuentas de orden deudoras - diversos	568:668.553,55	
5.2 CUENTAS DE ORDEN ACREEDORAS		3.649:923.964,46
Otorgantes de garantías		
Otorgantes de garantías de firma	1.363:330.687,21	
Otras cuentas de orden acreedoras		
Castigos de cartera	1.717:924.723,70	
Otras cuentas de orden acreedoras - diversos	568:668.553,55	

Sr. Gabriel Burone
SECRETARIO

Ing. Elisa Facio
PRESIDENTE

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

Asociación Nacional de Afiliados

ESTADO DE RESULTADOS

Por el período 1° de octubre de 2016 al 30 de setiembre de 2017.

1 GANANCIAS FINANCIERAS

2.301:377.964,07

Ganancias por créditos vigentes por intermediación financiera - sector financiero

1:237.355,37

Productos y reajustes por colocaciones

1:237.355,37

Ganancias por créditos vigentes por intermediación financiera - sector no financiero

1.179:487.771,49

Productos y reajustes por préstamos amortizables

538:515.959,07

Productos por deudores por garantías incumplidas

12:586.634,37

Productos por deudores por utilización de tarjetas de crédito

562:846.858,75

Productos y reajustes por colocación reestructurada

65:538.319,30

Productos y reajustes por arrendamientos financieros

Ganancias por créditos vencidos por interm. financiera

217:864.246,49

Productos y reajustes por colocación vencida - Sector no público

29:999.404,85

Productos y reajustes por créditos en gestión

23:957.104,68

Productos y reajustes por créditos morosos

98:377.561,52

Recuperación de créditos castigados

65:530.175,44

Ganancias por valuación

1:091.210,12

Ganancias por valuación de activos en moneda extranjera

1:042.623,73

Ganancias por valuación de pasivos en moneda extranjera

48.586,39

Desafectación de provisiones

901:697.380,60

Desafectación de provisiones para deudores incobrables

901:697.380,60

Rentas, reajustes, diferencias de cotización y desafectación de provisiones para desvalorización de valores para inversión

2 PÉRDIDAS FINANCIERAS

-2.224:087.560,09

Pérdidas por obligaciones por intermediación financiera - sector financiero

Pérdidas por obligaciones por intermediación financiera - sector no financiero

-112:626.118,58

Cargos y reajustes por depósitos a plazo fijo intransferibles

-112:626.118,58

Cargos por obligaciones con establecimientos adheridos al sistema de tarjetas de crédito

Pérdidas por valuación

-1:205.634,02

Pérdidas por valuación de activos en moneda extranjera

-1:137.627,22

Pérdidas por valuación de pasivos en moneda extranjera

-68.006,80

Pérdidas por incobrabilidad y desvalorización de créditos

-2.110:255.807,49

Pérdidas por constitución de provisiones para deudores incobrables

-2.110:255.807,49

Reajustes, diferencias de cotización y constitución de provisiones para desvalorización de valores para inversión

3 GANANCIAS POR SERVICIOS

668:066.177,60

Ganancias por servicios

668:066.177,60

Garantías otorgadas

261:297.054,16

Tarjetas de crédito

156:900.772,34

Gestiones por cuenta de terceros

41:183.069,50

Giros, transferencias y órdenes de pago

421.967,50

Diversos

208:263.314,10

4 PÉRDIDAS POR SERVICIOS

-55:403.208,11

Pérdidas por utilización de servicios

-55:403.208,11

Giros, transferencias y órdenes de pago

Diversos

-55:403.208,11



5 OTRAS GANANCIAS OPERATIVAS	1.321:572.480,75
Ganancias por créditos diversos	162.410,00
Créditos diversos	162.410,00
Otras ganancias diversas	1.319:292.703,55
Ingresos de oficina jurídica	
Diversos	1.319:292.703,55
Ganancias por valuación	2:117.367,20
Ganancias por valuación de otros activos en moneda extranjera	814.547,00
Ganancias por valuación de otros pasivos en moneda extranjera	1:302.820,20
6 OTRAS PÉRDIDAS OPERATIVAS	-1.954:506.608,72
Pérdidas operativas	-1.923:043.199,44
Retribuciones personales y cargas sociales	-1.158:572.584,25
Seguros	-12:531.955,60
Amortizaciones de bienes de uso	-25:578.587,52
Amortizaciones de activos intangibles	-6:633.073,00
Impuestos, tasas y contribuciones	-196:615.550,24
Otros gastos operativos	-520:401.289,61
Pérdidas diversas	-2:710.159,22
Pérdidas por otras operaciones	-28:988.307,91
Inversiones en acciones de sociedades controladas	-28:988.307,91
Pérdidas por valuación	-2:475.101,37
Pérdida por valuación de otros activos en moneda extranjera	-621.158,33
Pérdida por valuación de otros pasivos en moneda extranjera	-1:853.943,04
7 GANANCIAS EXTRAORDINARIAS	0,00
Ganancias extraordinarias	0,00
Venta de bienes inmuebles	0,00
Venta de bienes muebles	0,00
Diversos	0,00
8 PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	-2:134.437,90
Pérdidas extraordinarias	-2:134.437,90
Venta de bienes inmuebles	0,00
Venta de bienes muebles	-109.876,90
Diversos	-2:024.561,00
9 AJUSTE RESULTADOS EJERC. ANTERIORES - GANANCIAS	4:927.117,27
Ajustes de resultados de ejercicios anteriores - ganancias	4:927.117,27
Ajustes de resultados de ejercicios anteriores - ganancias	4:927.117,27
10 AJUSTE RESULTADOS EJERC. ANTERIORES - PÉRDIDAS	
Ajustes de resultados de ejercicios anteriores - pérdidas	
Ajustes de resultados de ejercicios anteriores - pérdidas	
11 RESULTADO DEL EJERCICIO	59:811.924,87

Sr. Gabriel Burone
SECRETARIO

Ing. Elisa Facio
PRESIDENTE

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

CUADRO DE BIENES DE USO

Al 30 de setiembre de 2017 — ANEXO N° 1

RUBROS	VALORES DE ORIGEN Y REVALUACIONES				AMORTIZACIONES					VALORES NETOS	AJUSTE VALOR DE MERCADO	VALOR NETO FINAL
	VALOR AL INICIO DEL EJERCICIO	REVALUACIÓN	AUMENTOS	DISMINUCIONES	VALORES AL CIERRE DEL EJERCICIO	ACUM. AL INICIO DEL EJERCICIO	AJUSTES POR REVALUACIÓN	BAJAS DEL EJERCICIO	DEL EJERCICIO IMPORTE	ACUM. AL CIERRE DEL EJERCICIO		
INMUEBLES (TIERRAS)	66.635.374	0	5.482.941	0	72.118.315	-	0	0	0	72.118.315	0	72.118.315
INMUEBLES (MEJORES)	276.132.256	0	78.672.783	0	354.805.039	72.462.891	0	0	5.772.529	78.235.420	3.065.597	279.635.216
MUEBLES Y ÚTILES	82.055.088	0	12.662.818	457.542	94.260.364	55.796.455	0	355.897	5.350.682	60.791.240	0	33.469.124
EQUIPOS DE TRANSPORTE	8.349.007	0	24.447	74.206	8.299.247	4.990.329	0	74.206	1.245.778	6.161.900	0	2.137.346
EQUIPOS DE CLÍNICAS	34.037.376	0	4.049.696	45.241	38.041.881	16.677.461	0	45.057	2.478.611	19.111.015	0	18.930.817
MUEBLES SALÓN COMEDOR	355.353	0	2.959	0	358.312	252.176	0	0	12.484	264.660	0	93.652
EQUIPOS PROCES. DATOS	104.321.126	0	2.080.681	1.257.744	105.144.063	73.578.692	0	1.253.358	8.421.623	80.746.957	24.397.107	24.397.107
MÁQUINAS Y HERRAMIENTAS	2.539.740	0	96.523	7.014	2.629.249	1.940.934	0	2.122	171.592	2.110.405	0	518.844
LLAVE SHOPPING TRES CRUCES	0	0	0	0	0	-	0	0	0	0	0	0
SOPORTE LÓGICO INFORM.	49.559.036	0	4.857.005	0	54.416.041	37.112.588	0	0	6.633.071	43.745.659	0	10.670.382
MEJORAS EN EJECUCIÓN	64.673.514	0	0	64.673.514	0	-	0	0	0	0	0	0
MEJORAS EN EJEC. INM. ARR.	3.765.026	0	667.634	4.432.660	0	-	0	0	0	0	0	0
INMUEBLES ARRENDADOS	8.521.580	0	4.432.660	0	12.954.240	3.719.257	0	0	2.125.290	5.844.546	0	7.109.694
INMUEBLES DESAFFECTADOS DEL USO	3.409.195	0	0	0	3.409.195	-	0	0	0	3.409.195	0	3.409.195
TOTALES	704.353.670	0	113.030.146	70.947.920	746.435.896	266.530.782	0	1.730.640	32.211.660	297.011.801	3.065.597	452.489.692

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO

Situación al 30 de setiembre de 2017 — ANEXO N° 2

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	APORTES NO CAPITALIZADOS	AJUSTES AL PATRIMONIO	RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	TOTAL DEL PATRIMONIO
1) SALDOS INICIALES	68.575.825		21.220.960	2.971.179.625	401.655.450	3.462.631.860
2) MODIFICACIONES AL SALDO INICIAL	0		0			0
3) SALDOS INICIALES MODIFICADOS	68.575.825		21.220.960	2.971.179.625	401.655.450	3.462.631.860
4) REEXPRESIONES CONTABLES						0
5) DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES RESERVAS				401.655.450	-401.655.450	
8) RESULTADOS DEL EJERCICIO					59.811.925	59.811.925
10) SALDOS FINALES	68.575.825		21.220.960	3.372.835.075	59.811.925	3.522.443.785

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Al 30/09/2017

INFORMACIÓN BÁSICA SOBRE LA EMPRESA

NATURALEZA JURÍDICA. Asociación Civil sin fines de lucro, que actúa comercialmente con la denominación “ANDA”.

ACTIVIDADES PRINCIPALES. Concesión de Créditos y Garantías de Contratos de alquiler. Así mismo como actividades secundarias se destacan: asistencia médica y odontológica, turismo, servicio fúnebre, pago de pasividades y giros entre otros servicios a sus asociados.

DISPOSICIONES LEGALES. Ley de creación 9.299 del 3 de marzo de 1934, complementada con; Ley 9.980 del 13 de diciembre de 1940; Ley 15.903 del 10 de diciembre de 1987, Art. 629; Ley 16.170 del 28 de diciembre de 1990, Art. 708 y Ley 17.198 del 22 de Setiembre de 1999.

1 - POLÍTICAS CONTABLES

1.1 Consideraciones Generales

Se han aplicado las disposiciones del Banco Central del Uruguay emitidas por la Superintendencia de Instituciones Financieras para las Administradoras de Créditos, de acuerdo a lo establecido por la Circular 2.098, con excepción de los créditos reestructurados.

En referencia a las excepciones mencionadas en el párrafo precedente, se aplican los siguientes criterios:

REESTRUCTURACIONES DE CRÉDITOS PROBLEMÁTICOS: Las reestructuraciones firmadas con anterioridad al 02/06/2014 se categorizan 3 si se encuentran al día con la reestructuración de la deuda y 3, 4 o 5 aquellos casos que presenten un atraso mayor o igual a 60 días en el pago de las cuotas pactadas en el convenio, exponiendo los primeros dentro del capítulo de vigentes y los segundos dentro del capítulo de créditos vencidos, gestión y morosos respectivamente. Asimismo, si las referidas reestructuras, además de encontrarse al día, abonaron más del 20% de las cuotas pactadas, las mismas

son categorizadas 1C. Las reestructuras firmadas a partir del 02/06/2014, se exponen de acuerdo al punto 4.2.2.4 de la norma particular 3.8.

1.2 Tratamiento de la inflación

A partir del ejercicio 2011/2012, los estados contables no han sido ajustados por inflación en cumplimiento a la derogación del artículo 491.5 de la Recopilación de Normas de Regulación y Control del Sistema Financiero dispuesto por la Circular 2.098 del 20 de diciembre de 2011.

1.3 Contabilización de los Ingresos y Egresos

Los ingresos y los egresos se incluyen en los Estados Contables conforme al criterio de lo devengado, con excepción de lo dispuesto por el B.C.U. respecto de los intereses financieros y de mora, los cuales se reconocen como ganancia sólo si el deudor no se encuentra categorizado 3, 4 y 5. Como consecuencia, los productos financieros devengados y no cobrados de deudores con categoría igual o superior a 3 deben permanecer en suspenso, sólo se reconocen como ganancia en el momento de su efectivo cobro.

2 - INFORMACIÓN SOBRE ACTIVOS

2.1 Cartera de Deudores, Previsión para Incobrables

La clasificación de la cartera de deudores por créditos y garantía de alquiler se efectuó en función de las normas contables y Plan de cuentas del B.C.U. que entró en vigencia a partir del 01/10/2012 con la Circular 2.098.

En tal sentido la exposición se realizó de acuerdo al siguiente detalle:

- Las operaciones de créditos, alquileres y reestructuraciones con atrasos menores a 60 días se exponen dentro del capítulo “Créditos vigentes por intermediación financiera”.
- Las operaciones con atrasos mayores o iguales a 60 días y menores a 720 días dentro del capítulo “Créditos vencidos por intermediación financiera”.
- El capital de las operaciones con atrasos mayores o iguales a 720 días se expone en el rubro “Deudores por créditos castigados” del capítulo “Otras cuentas de orden deudoras”.

2.2 Previsión para Incobrables

Las disposiciones del B.C.U., exigen la constitución de provisiones en función de la categoría de riesgo, estableciéndose los siguientes porcentajes para cada una:

CATEGORÍA	% PREVISIÓN
1C CAPACIDAD DE PAGO FUERTE	0,50%
2A CAPACIDAD DE PAGO ADECUADA	1,50%
2B CAPACIDAD DE PAGO CON PROBLEMAS POTENCIALES.....	3%
3 CAPACIDAD DE PAGO COMPROMETIDA.....	17%
4 CAPACIDAD DE PAGO MUY COMPROMETIDA	50%
5 DEUDORES IRRECUPERABLES	100%

Las contingencias originadas por el saldo disponible para la utilización de tarjetas de crédito se provisionan en función del porcentaje correspondiente a la categoría de cada deudor.

En cuanto a las contingencias originadas en los alquileres garantizados por ANDA, se efectúan provisiones aplicando el porcentaje de previsión que corresponda a cada deudor sobre el monto equivalente a tres meses de alquiler.

A partir del ejercicio 2013/2014, de acuerdo a lo dispuesto por la Comunicación 2012/131, se categorizan 3 aquellos deudores que presenten en el resto del sistema financiero operaciones contabilizadas en el Grupo “Créditos Morosos” y en las subcuentas de “Créditos castigados por atraso”.

2.3 - Pérdidas por constitución de provisiones para deudores incobrables

Detalle cuenta 737P00 “Pérdidas por constitución de provisiones para deudores incobrables”.

CONSTITUCIÓN DE PREVISIONES AL 30/09/2017

CRÉDITOS DIVERSOS.....	174:528.752
CRÉDITOS POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA.....	1.596:329.894
CONTINGENCIAS	259:831.084
	2.030:689.730
QUITAS Y DESISTIMIENTOS.....	79:566.077
TOTAL DE LA CUENTA 737902	2.110:255.807

3. BIENES DE USO

A partir del ejercicio iniciado 01/10/2012 se suprimieron las revaluaciones de los bienes de uso en función de lo dispuesto por el numeral 3) de la Actualización N° 190 a las Normas Contables y Plan de Cuentas para las empresas de Intermediación Financiera.



Los bienes de uso se amortizan a partir del mes siguiente al de su incorporación aplicando los siguientes porcentajes:

BIEN DE USO	VIDA ÚTIL	%
INMUEBLES	50 años	2%
MUEBLES Y ÚTILES, EQUIPOS DE CLÍNICAS, MÁQUINAS, ETC.	10 años	10%
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN, SOFTWARE DE BASE Y VEHÍCULOS	5 años	20%
SOFTWARE DE APLICACIÓN	3 años	33,33%

Asimismo de acuerdo a lo establecido en plan de cuentas para empresas de intermediación financiera, al cierre del presente ejercicio se compararon los valores netos en libros de los inmuebles con el valor de mercado determinado por tasador idóneo e independiente.

Como consecuencia de la comparación:

- Se revirtieron pérdidas por ajustes al valor de mercado de ejercicios anteriores por \$ 4:154.071.
- Se ajustaron a pérdidas por disminuciones a valor de mercado \$ 1:088.473.

4. CUENTAS DE ORDEN Y CONTINGENCIAS

Los importes de las cuentas de orden corresponden a:

- Créditos castigados por atraso (\$ 1.646:583.260).
- Deudas por cuota social mayores a 2 años (\$ 568:668.554).
- Otorgantes de garantía de firmas, garantías no computables (\$ 1.363:330.687).
- Deudores de créditos castigados por quitas y desistimientos (\$ 71:341.464).

Los importes de las cuentas de contingencias corresponden a:

- Contratos de alquiler que ANDA garantiza, en este caso se considera una contingencia equivalente al valor del alquiler por los meses remanentes de contrato. El monto de dicha contingencia es \$ 4.857:133.462,50.
- Contingencia por líneas de crédito no utilizadas (\$ 1.029:963.053).
- Contratos por compra de bienes y servicios (\$ 83:976.062).

5. LIMITACIÓN A LA LIBRE DISPONIBILIDAD DE ACTIVOS

No se encuentran afectados bienes del activo de la Institución.

6. MONEDA EXTRANJERA

La moneda extranjera fue convertida a valores en moneda nacional tomando como base el tipo de cambio Promedio Fondo establecido por el B.C.U., que al 30/09/2017 fue \$ 28,951.

La posición Neta Activa al cierre de ejercicio es de:

US\$ 159.093,34 y Euros 28.696,73 .

7. FONDO SOLIDARIO

El Fondo Solidario es un producto por el cual los socios tienen la posibilidad de efectuarle un préstamo a la institución. Esta última, le paga al socio una tasa de interés, la cual está definida en el contrato suscripto entre las partes.

Al 30/09/2017 los aportes brutos recibidos de los afiliados ascendían a \$ 6:312.336.

A continuación se presenta el detalle de las aplicaciones de los fondos y los saldos en las cuentas bancarias asociadas al producto.

1. FONDOS RECIBIDOS	Aportes brutos recibidos	6:312.336
----------------------------	--------------------------	------------------

2. APLICACIONES DE FONDOS

PROVEEDOR	CONCEPTO	IMPORTE
GENEXUS	Informatización Historias Clínicas	646.095
MEDINA Y POSSAMAI LTDA	Construcción Clínica Odontológica	4:001.108
MILANCO S.A.	Instalación de gas Clínica Odontológica	41.182
INCO LTDA	Soportes para residuos Clínica Odontológica	94.560
LUIS A. ROSSI INSAUSTI	Trabajos varios en Clínica Odontológica	77.385
Total		4:860.330

	Aportes no utilizados (1-2)	1:452.006
--	------------------------------------	------------------

CUENTAS BANCARIAS	Saldos al 30/09/2017	IMPORTE
BROU	3772-2	1:315.128
Total		1:315.128

	Neto intereses/Comis. Banco Scotiabank	-26.783
	Débito de comisiones cta BROU	163.661



8. CAPITAL SUSCRITO Y CAPITAL AUTORIZADO

ANDA como asociación civil sin fines de lucro no cuenta con capital suscrito y capital autorizado.

9. PARTICIPACIONES EN OTRAS ENTIDADES

9.1 - DEANDA S.A.

ANDA posee el 100% de las acciones de la empresa DEANDA S.A.

En el rubro 323002 “Otras inversiones – diversos” se incluye el valor patrimonial sobre la base del balance de DEANDA S.A. al 30/09/2017 el que asciende a \$ 3:811.392,27. En el pasado ejercicio en Asambleas Extraordinarias de Accionistas de DEANDA S.A. acaecidas los días 02/03/2016, 02/06/2016 y 21/09/2016 se resolvió aumentar el capital integrado en la suma de \$ 3:000.000, 3:460.000 y 5:000.000 respectivamente. Ya en el presente ejercicio, el pasado 30/12/2016 en Asamblea Extraordinaria de Accionistas de DEANDA se resolvió integrar \$ 7:000.000 adicionales llegando el capital integrado a \$19:000.000.

El 30/06/2017 se realizó una nueva asamblea extraordinaria en la cual se resolvió:

1. Absorber resultados acumulados negativos por \$19:000.000 mediante la reducción nominal del capital integrado.
2. Efectuar un nuevo aumento de capital integrado, mediante la capitalización de un aporte en efectivo por parte del único accionista por \$11:000.000.

Por último el pasado 22/09 por Asamblea Extraordinaria de Accionistas se resolvió un nuevo aumento de capital de \$ 9:000.000, alcanzando el capital integrado a \$20:000.000.

DEANDA S.A. se adquirió con el objetivo de constituirse en una Institución Emisora de Dinero Electrónico, encontrándose actualmente operativa y en proceso de captación de clientes.

9.2 - Fideicomiso ANDA alquileres

Fideicomiso de administración llamado “FIDEICOMISO ANDA ALQUILERES” del cual ANDA es fideicomitente y beneficiario. Dicho fideicomiso tiene como objeto principal la adquisición de inmuebles para poste-

riormente ser dados en arrendamiento a los interesados (socios) mediante Contratos de Arrendamiento y Opción a Compra.

En el rubro 323002 “Otras inversiones – diversos” se incluye el valor patrimonial sobre la base del balance especial del FIDEICOMISO ANDA ALQUILERES al 30/09/2017, el cual asciende a \$ 26:488.766.

10. DETALLE DE DEPÓSITOS EN INSTITUCIONES FINANCIERAS AFECTADOS A LOS DEPÓSITOS EN GARANTÍA ALQUILERES DE ACUERDO CON NOTA DEL BCU DEL 01/03/2016.

SALDOS RUBROS DE PASIVO (DEPÓSITOS EN GARANTÍA ALQUILER)

Pesos	\$	85:266.109,76
Dólares	US\$	682.972,59

SALDOS EN CUENTAS BANCARIAS AFECTADOS A DEPÓSITOS EN GARANTÍAS

Banco Santander Cuenta 001200048322	\$	85:220.226,76
Banco Santander Cuenta 000004735056	US\$	683.072,59

Diferencias:

	\$	45.883,00
Depósito 3.748585-9	US\$	100,00

Diferencias:

Depósito 2.635.887-3	\$	48.000,00
Devolución 6.113.696-3	\$	-57.710,00
Depósito 4.309.845-2	\$	55.593,00
Depósito 3.748585-9	US\$	1.600,00
Devolución 6.109.298-5	US\$	-1.700,00

11. MONTOS DE CRÉDITOS Y OBLIGACIONES POR PLAZO DE VENCIMIENTO DESAGREGADAS POR CAPÍTULO

ACTIVO	VENCIMIENTO		
	MENOR A 1 AÑO	ENTRE 1 Y 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS
167 Préstamos amortizables no reajustables - menores a 91 días	387.329,13	-	-
Préstamos amortizables no reajustables - menores a 181 días	2.828.901,18	-	-
Préstamos amortizables no reajustables - menores a 367 días	49.586.136,37	-	-
Préstamos amortizables no reajustables - menores a 3 años	1.286.492.266,05	254:545.527,00	-
Préstamos amortizables no reajustables - 3 años o mayores	241:266.046,05	260:751.455,81	-
191 Deudores por garantías incumplidas	512.354.839,00	-	-
197 Deudores por utilización de tarjeta de crédito - menores de 30 días	2.048:302.858,18	-	-
Deudores por utilización de tarjeta de crédito - menores de 91 días	727.699,76	-	-
Deudores por utilización de tarjeta de crédito - menores de 181 días	1:438.753,70	-	-
Deudores por utilización de tarjeta de crédito - menores de 367 días	6:460.250,64	-	-
Deudores por utilización de tarjeta de crédito - menores de 3 años	12:829.547,20	1:601.839,94	-
481 Colocación reestructurada no reajutable - ocp- menores a 181 días	933.883,52	-	-
Colocación reestructurada no reajutable - ocp- menores a 367 días	8:794.035,78	-	-
Colocación reestructurada no reajutable - ocp- menores de 3 años	112:314.006,76	55:968.763,29	-
Colocación reestructurada no reajutable - ocp- mayores a 3 años	78:783.456,45	58:938.428,55	25:161.477,57
261 Derechos crediticios por pago de impuestos	205:867.518,00	-	-
265 Anticipos al personal	13:710.516,57	-	-
273 Diversos	23:163.084,26	4:410.360,00	7:718.130,00
279 Colocación vencida no reajutable	126:902.195,74	10:330.667,31	-
425 Colocación vencida reestructurada no reajutable - ocp	10:789.580,77	4:683.793,53	1:217.832,54
287 Créditos en gestión no reajustables	99:936.986,80	7:806.033,79	11.003,58
511 Créditos reestructurados en gestión no reajustables - ocp	10:144.049,31	4:383.366,08	1:330.488,86
515 Créditos reestructurados morosos - operaciones de crédito problemáticas	49:356.864,25	93:122.055,51	32:976.337,70
299 Créditos morosos	1.203:458.349,39	23:731.346,58	186.525,71
Total	6.106:829.154,86	780:273.637,39	68:601.795,96

PASIVO	VENCIMIENTO		
	MENOR A 1 AÑO	ENTRE 1 Y 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS
304 Acreedores por créditos ley 18643 art 1 y 2 - menores de 30 días	164:905.498,93	-	-
Acreedores por créditos ley 18643 art 1 y 2 - menores de 91 días	-	-	-
Acreedores por créditos ley 18643 art 1 y 2 - menores de 181 días	-	-	-
Acreedores por créditos ley 18643 art 1 y 2 - menores de 367 días	194:285.762,65	-	-
Acreedores por créditos ley 18643 art 1 y 2 - menores de 3 años	111:430.585,73	33:238.390,00	-
Acreedores por créditos ley 18643 art 1 y 2 - mayor de 3 años	7:827.273,00	31:309.091,00	46:963.636,00
182 Obligaciones con establecimientos adheridos al sistema de tarjetas de crédito	128:959.691,03	-	-
218 Acreedores fiscales - retenciones a terceros	58:712.606,42	-	-
220 Acreedores fiscales - a pagar	37:610.573,60	-	-
226 Acreedores sociales - retenciones a terceros	14:626.934,00	-	-
228 Acreedores sociales - a cargo de la empresa	10:562.272,91	-	-
234 Cuentas a pagar	499:977.899,17	-	-
236 Diversos	224:522.158,83	19:727.710,00	6:893.526,00
Total	1.453:421.256,27	84:275.191,00	53:857.162,00

12. DETALLE DE PASIVOS DE LOS CAPÍTULO 021000, 022000 Y CUENTA 236000 EN CUMPLIMIENTO A INSTRUCCIÓN GENERAL DEL BCU DE FECHA 26/07/2013

En cumplimiento del art. 81 de la RNRCFSF, se crea la nota relativa al PASIVO POR OPERACIONES BANCARIAS, PASIVO POR DEPÓSITOS EN GARANTÍA DE ALQUILER, PASIVO CON COMERCIOS ADHERIDOS Y PASIVOS DIVERSOS AL 30 DE SETIEMBRE DE 2017.

CAPITULO 022000 "OBLIGACIONES POR INTERMEDIACION FINANCIERA SECTOR NO FINANCIERO"

	304P02	208P82	304P02	
BANCO	CAPITAL	INTERÉS	SOBREGIROS	TOTAL
CITIBANK	-	-	39:419.446	39:419.446
BBVA	181:566.169	702.149	-	182:268.318
SCOTIABANK	116:016.909	936.187	-	116:953.096
ITAÚ	17:657.409	12.128	75:133.854	92:803.392
BANQUE HERITAGE	-	-	-	-
DISCOUNT	-	-	-	-
SANTANDER	47:128.718	129.557	324.941	47:583.216
BROU	-	-	27.257	27.257
ANV	22:418.873	680.030	-	23:098.903
BID	86:100.000	2:186.581	-	88:286.581
HSBC	4:166.661	8.630	-	4:175.290
Total general	475:054.738	4:655.262	114:905.499	594:615.500



182P02

Obligaciones con comercios a pagar con cheque diferido	27:573.346
Obligaciones con comercios a pagar con transferencia	71:889.395
Obligaciones con comercios a pagar en efectivo	1:615.293
Obligaciones con comercios adheridos cta cte	27:881.657
	128:959.691
Total capítulo 022000	723:575.191

CUENTA 236000 "OBLIGACIONES DIVERSAS - DIVERSOS"

Acreedores ex funcionarios por retiro incentivado	37:593.931
Depósitos en gta de alquileres dólares	19:772.739
Depósitos en gta de alquileres pesos	85:266.110
Fondo solidario	1:747.618
Giros de dinero a pagar	1:003.730
Pagos a cuenta empresas agentes de retención	7:183.292
Remuneraciones a pagar	44:066.765
Saldo acreedores de afiliados	39:138.242
Caja de previsión del personal	7:626.018
Caja de profesionales universitario	966.306
Retenciones médicos Ley 18591	19.350
Asociación de Funcionarios Bancarios (AEBU)	335.413
Cobranza de correobanc a pagar	3.043
Créditos bancarios no identificados	3:592.593
Cobranza Sistarbanc	61.944
Pagos de afiliados no distribuidos	2:766.302
Total	251:143.395

CUENTA 234000 "OBLIGACIONES DIVERSAS - CUENTAS A PAGAR"

Alquileres a pagar	455:080.016
Becas "80 años" a pagar	128.552
Proveedores a pagar	43:012.949
Banred por efectivos	1:034.665
A pagar a la IEDE por operativa de recarga	721.718
Total	499:977.899

13. CONCILIACIÓN DE LAS CUENTAS EN EL BANCO CENTRAL DEL URUGUAY

El saldo de la cuenta 296100358 que mantenemos en el BCU coincide con el saldo informado por este último. El mismo asciende a \$ 304.602,22.

Sr. Gabriel Burone
SECRETARIO

Ing. Elisa Facio
PRESIDENTE

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

PROYECTO DE PRESUPUESTO

Para el Ejercicio 01/10/2017 - 30/09/2018

ART. 1º La Asamblea General, según lo expresado en el Art. 33 del Estatuto Social aprueba el Presupuesto General de Gastos para el Ejercicio 01/10/2017 al 30/09/2018 en la cifra de \$ 3.378:663.000 de acuerdo al siguiente detalle:

GASTOS

SUELDOS Y CARGAS SOCIALES	\$ 1.329:662.000
PREVISIÓN INCOBRABLES	\$ 889:740.000
IRAE	\$ 248:711.000
INTERESES BANCARIOS	\$ 113:564.000
SERVICIOS DE VIGILANCIA	\$ 73:012.000
PUBLICIDAD Y MARKETING.....	\$ 60:000.000
SERVICIO FÚNEBRE.....	\$ 39:827.000
COSTO ENVIO ESTADO DE CUENTA	\$ 38:810.000
AMORTIZACIONES.....	\$ 33:412.000
TASA CONTROL REG. SIST. FINAN Y PREST. CAJA BANCARIA ..	\$ 33:132.000
GASTOS SERVICIO DE TURISMO	\$ 33:082.000
ARRENDAMIENTO INMUEBLES.....	\$ 32:707.000
COMISIONES COBRANZA/PAGOS DESCENTRALIZADOS	\$ 31:201.000
GASTOS VARIOS	\$ 29:973.000
GASTOS COMPUTACIÓN	\$ 27:556.000
RESULTADO DE INVERSIONES.....	\$ 25:000.000
COMPLEMENTO RETIRO INCENTIVADO	\$ 24:990.000
IVA NO DEDUCIBLE	\$ 23:881.000
GASTOS CLÍNICA ODONTOLÓGICA.....	\$ 23:097.000
HONORARIOS PROFESIONALES.....	\$ 20:456.000
RECETAS DE MEDICAMENTOS	\$ 20:246.000
RETRIBUCIONES CONSEJEROS Y CARGAS SOCIALES	\$ 18:996.000
GASTOS CLÍNICA MÉDICA	\$ 18:418.000
REPARACIÓN Y MANTENIMIENTO	\$ 17:935.000
OTROS EGRESOS FINANCIEROS.....	\$ 16:696.000



CORRESPONDENCIA	\$ 14:883.000
ÓRDENES BONIFICADAS SERV. MÉDICO	\$ 13:855.000
SEGUROS	\$ 13:472.000
TELÉFONOS.....	\$ 12:162.000
ENERGÍA ELÉCTRICA	\$ 11:108.000
CABILDOS, REUNIONES CON SOCIOS Y FUNC. Y ACT. RECR....	\$ 11:000.000
BECAS.....	\$ 8:400.000
SERVICIO Y ÚTILES DE LIMPIEZA	\$ 6:811.000
PAPELERIA Y ÚTILES DE ESCRITORIO.....	\$ 6:392.000
EGRESOS SALÓN COMEDOR.....	\$ 6:018.000
OTROS SERVICIOS	\$ 5:782.000
CAPACITACIÓN DEL PERSONAL.....	\$ 5:044.000
GASTOS DE VIAJES	\$ 4:962.000
ARRENDAMIENTO VEHÍCULOS.....	\$ 4:945.000
PROMOCIÓN A SOCIOS	\$ 4:179.000
IMPUESTOS, TASAS CONTRIBUCIONES	\$ 3:596.000
AGUA CORRIENTE	\$ 2:603.000
OTRAS PÉRDIDAS.....	\$ 2:500.000
COMISIONES TARJETA	\$ 2:368.000
GASTOS EQUIPOS DE TRANSPORTE	\$ 2:016.000
GASTOS ANIVERSARIO	\$ 2:000.000
UNIFORMES DEL PERSONAL	\$ 2:000.000
OTROS ARRENDAMIENTOS	\$ 1:914.000
APOYO A LA COMUNIDAD.....	\$ 1:744.000
GASTOS ASAMBLEAS Y ELECCIONES	\$ 1:500.000
COMBUSTIBLES	\$ 1:156.000
GASTOS POR CONTINGENCIAS	\$ 1:000.000
LOCOMOCIÓN.....	\$ 733.000
BONIFICACIÓN SOCIO POR SOCIO	\$ 360.000
GASTOS DE IMPRESIÓN – ENCUADERNACIÓN.....	\$ 56.000

TOTAL GASTOS.....\$ 3.378:663.000

ART. 2º El Presupuesto a que se refiere el Art. anterior, será atendido con los siguientes recursos cuyo producido se estima en las siguientes cifras:

INGRESOS

INTERESES FINANCIEROS CRÉDITOS	1.561:077.000
CUOTAS SOCIALES.....	1.411:737.000
INGRESOS POR ALQUILERES	287:891.000
INGRESOS CLÍNICA ODONTOLÓGICA.....	85:674.000
CARGO FINANCIERO	94:603.000
COMISIONES A COMERCIOS.....	61:372.000
INGRESOS SERVICIO FÚNEBRE.....	50:666.000
INGRESOS ESTADO DE CUENTA	42:375.000
COMISIONES PAGO PRESTACIONES BPS	39:390.000
INGRESOS SERVICIOS TURISMO.....	37:167.000
INGRESOS MEDICAMENTOS	14:988.000
INGRESOS CLÍNICA MÉDICA	11:739.000
RECUPERACIÓN CRÉDITOS CASTIGADOS	12:000.000
RECARGOS MOROSIDAD COBRANZA.....	10:392.000
INGRESOS SALÓN COMEDOR	5:814.000
OTROS INGRESOS OPERATIVOS.....	9:091.000
OTROS INGRESOS FINANCIEROS.....	1:550.000
INGRESOS POR COMISIÓN BANRED	1:204.000
OTROS INGRESOS.....	1:700.000
INGRESOS GIROS	355.000

TOTAL INGRESOS..... \$ 3.740:785.000

ART. 3º Las economías que se produzcan en la ejecución del Presupuesto de Egresos se consideraran definitivas por el ejercicio, no siendo trasladables a los próximos ejercicios.

ART. 4º Se proyecta realizar las siguientes inversiones en el transcurso del ejercicio 1/10/2017 al 30/09/2018 con carácter tentativo y atendiendo a las prioridades del caso:

INVERSIONES

INMUEBLES:

ADQUISICIÓN Y/O MEJORAS LOCALES MDEO. E INT.\$ 13:212.000

MOBILIARIO E INSTALACIONES:

MONTEVIDEO E INTERIOR.\$ 8:143.000

INFORMÁTICA:

SOFTWARE Y EQUIPO DE PROCESAMIENTO DE DATOS\$ 42:325.000

INVERSIONES A LARGO PLAZO:

DINERO ELECTRÓNICO ANDA S.A.....\$ 25:000.000

TOTAL INVERSIONES.....\$ 88:680.000

ART. 5º Se faculta al Consejo Administrativo para que a los efectos de financiar las operaciones de la Asociación, así como las inversiones que se entiendan de interés social, contraiga préstamos, debiendo rendir cuenta de ello en la siguiente Asamblea Ordinaria.

ART. 6º Se faculta al Consejo Administrativo para condonar las deudas de los afiliados fallecidos en los casos en que la situación económica de los causa-habientes justifique ese tratamiento.

ART. 7º Se reconoce la facultad al Consejo Administrativo para reforzar los rubros de Egresos, cuando lo estime necesario, y previo el asesoramiento del área respectiva dando cuenta de ello en la próxima Asamblea Ordinaria.

ART. 8º La Memoria Anual, el Balance General y el Proyecto de Presupuesto a que se refiere el inciso L del Art. 27 del Estatuto Social, deberán ser puestos a disposición de los afiliados con no menos de cinco días de anticipación a la fecha de la Asamblea.

ART. 9º Este Presupuesto tendrá efecto a partir del 1º de octubre de 2017 y regirá en todas sus disposiciones mientras no sea aprobado el correspondiente al Ejercicio 1 de octubre 2018 al 30 de setiembre 2019.

Sr. Gabriel Burone
SECRETARIO

Ing. Elisa Facio
PRESIDENTE

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



CONSEJO ADMINISTRATIVO

Presidente	Ing. Elisa Facio
Vice Presidente	Sr. Fernando Abi Saab
Secretario	Sr. Gabriel Burone
Prosecretario	Dr. Rodolfo Saldain
Vocal	Sr. Alberto Mesa

PERSONAL SUPERIOR

Gerente General	Cra. Yaninna Mella
Director Coordinador	Dr. Hugo R. Speranza
Director Coordinador	Sra. Cecilia Casanova
Director de Servicios Personalizados	Sr. Máximo Araújo
Director de Crédito y Gestión Comercial	Lic. Ignacio Rossi
Director de Alquileres	Sr. Flavio Porras
Director de Informática	Ing. Germán López
Directora de Finanzas	Ec. Andrea Mayola
Director de Contabilidad	Cr. Pablo Brunet
Directora de Personal	Cra. Cristina Montaldo
Director de los Servicios de Salud	Dr. Daniel Bulla
Directoras Técnicas del Servicio Odontológico	Dr. Cristina Saravia / Coordinadora Casa Central
	Dra. Claudia Prandi / Coord. Interior y Loc. Metropolitanos
Directora de Gestión de Riesgo Crediticio	Cra. Silvia Gómez
Director de Riesgo Operativo	Sr. Jesús Catalá
Director de Administración Interna y Seguridad	Sr. Maximiliano Fernández
Directora de Jurídica	Dra. Florencia Krall
Gerente de Auditoría Interna	Cra. Alejandra Armand Pilón
Adjunto a la Asesoría Contable y Financiera	Cr. Ariel Szmajser
Asesoría Notarial	Esc. Beatriz Estefan

COMISIÓN FISCAL

Ejercicio 01/10/2016 - 30/09/2017

Titulares

Sra. Mariné Bordón (Melo)
Sr. Washington Sosa (Melo)
Sra. Mercedes Moura (Melo)

ASOCIACIÓN NACIONAL DE AFILIADOS

Fundada el 18 de noviembre de 1933

Obtuvo la personería jurídica el 13 de diciembre de 1933, ratificada el 23 de noviembre de 1936, 13 de julio de 1942, 17 de diciembre de 1970 y 2 de diciembre de 1988.

Las Leyes de retención son:

- A)** 9.299 del 3 de marzo de 1934, reglamentada el 26/04/1934;
- B)** 9.980 del 13 de diciembre de 1940, reglamentada el 07/03/1941;
- C)** 15.903 del 10 de diciembre de 1987, Art. 629;
- D)** 16.170 del 28 de diciembre de 1990, Art. 708;
- E)** 17.198 del 22 de setiembre de 1999.

Los actuales Estatutos Sociales fueron aprobados según resolución del Ministerio de Educación y Cultura del 2 de setiembre de 2010 e inscriptos en el registro de Personas Jurídicas con el Nro. 104, Folio 22 del Libro 1, el 6 de setiembre de 2010.

