

Memoria y Balance Anual Ejercicio N° 81

1º de Octubre de 2012 – 30 de Setiembre 2013



Asociación Nacional de Afiliados
1933 – 2013

Memoria y Balance Anual Ejercicio N° 81

1° de Octubre de 2012 – 30 de Setiembre de 2013



Asociación Nacional de Afiliados
1933 – 2013

Diseño y Diagramación
Forma Estudio
www.formaestudio.com

Fotografías
Javier Larramendy

Se terminó de imprimir
en el mes de diciembre de 2013
en **Imprenta Lagomarsino**
Depósito Legal N° 345.917

ANDA ASOCIACIÓN NACIONAL DE AFILIADOS.
Arenal Grande 1570. CP. 1.200. Montevideo. URUGUAY /
Tel.: 2400.0714 / www.anda.com.uy.





CONSEJO ADMINISTRATIVO
y Personal Superior



De izq./der. y a/arriba: **Gabriel Burone** - Pro Secretario, **Cecilia Casanova** - Secretaria, **Washington Almada** - Presidente, **Dr. Julio López Navarro** - Vicepresidente, **Carlos Moreno** - Vocal, **Lic. Andrés Pérez** - Gerente Área de Normativa, **Cra. Lorena Prigue** - Dirección Finanzas, **Dr. Daniel Bulla** - Dirección Servicio Médico, **Dra. Claudia Prandi** - Dirección Servicio Odontológico / Interior y loc., **Cra. María A. Armand Pilón** - Auditoría Interna, **Agustín Almada** - Director Adjunto, **Lic. Héctor De Souza** - Dirección Personal, **Dra. María C. Saravia** - Dirección Servicio Odontológico / Casa Central, **Miguel A. Gabay** - Secretario Administrativo, **Ing. Álvaro Hernández** - Dirección Informática, **Cra. Silvia Gómez** - Dirección Gestión de Riesgo Crediticio, **Alfredo Guichón** - Dirección Turismo, **Cr. Alvaro Tognazzolo** - Asesor Contable, **Ing. Elisa Facio** - Dirección de Crédito y Gestión Comercial, **Jesús Catalá** - Dirección de Riesgo Operativo, **Cr. Pablo Brunet** - Dirección Área Contable, **Dr. Hugo Speranza** - Director Coordinador, **Ing. Germán López** - Director Unidad de Información, **Maximiliano Fernández** - Gerencia de Administración y Seguridad, **Cr. Ariel Szmajser** - Adjunto a la Asesoría Contable, **Alberto Mesa** - Dirección Servicios Personalizados, **Flavio Porras** - Dirección Alquileres.

SUCURSALES

> MONTEVIDEO

Alquileres /

18 de Julio 2227 esq. A. Beisso • 2400 0714

Baltasar Brum (Term. Río Branco) /

Galicia 935 bis. L.29 y 30 • 2903 9358

Casa Central / Arenal Grande 1570 • 2400 0714

Centro / 18 de Julio 1250 esq. Yí • 2900 9644

Cerro / Grecia 4222 • 2313 7011

Colón / Garzón 1923 • 2321 3441

Malvín Norte /

Cno. Carrasco 4598 esq. Pirán • 2525 4355

Nuevocentro Shopping / Luis A. de Herrera 3365

Local 144 Nivel 1 • 2201 3162

Paso Belvedere / Av. Mariano Sagasta 25 • 2305 3782

Piedras Blancas / José Belloni 4179 bis • 2216 9562

Punta Carretas / Ellauri 359 • 2712 0054

Shopping Tres Cruces / Local 111 y 112 • 2409 9009

Unión / Av. 8 de octubre 3823 • 2506 2772

> ARTIGAS

Artigas / Rincón 302 • 4772 2228

Bella Unión / Avda. Artigas 813 • 4779 3002

> CANELONES

Canelones / Rodó 321 • 4332 0325

Ciudad de la Costa /

Av. Giannattasio Km. 21.200 • 2682 6386

La Paz / J. Batlle y Ordoñez 221.225 • 2362 5503

Las Piedras / Avda. Artigas 618 • 2365 2476

Pando /

Avda. Artigas 1205 esq. Champagnat • 2292 2660

Santa Lucía / Rivera 465 • 4334 5169

> CERRO LARGO

Melo / W. Ferreira Aldunate 668 • 4642 3213

Río Branco / Virrey Arredondo 947 • 4675 5766

> COLONIA

Carmelo / Uruguay 293 • 4542 7847

Colonia / Gral. Flores 524 • 4522 2405

Juan Lacaze / José Salvo 304 • 4586 2159

Rosario / Sarandí 602 • 4552 0619

> DURAZNO

Durazno / Manuel Oribe 713 • 4362 2097

> FLORES

Trinidad / Francisco Fondar 574 • 4364 3884

> FLORIDA

Florida / Rivera 459 esq. Independencia • 4352 2706

> LAVALLEJA

Minas / Roosevelt 694 • 4442 2081

> MALDONADO

Maldonado /

Rafael Pérez del Puerto 779 • 4222 3353

San Carlos / 18 de Julio entre Cal y Maurente • 4266 5100

> PAYSANDÚ

Paysandú / Avda. 18 de Julio 999 • 4722 4010

> RIO NEGRO

Fray Bentos /

18 de Julio 1399 • 4562 2635

Young / Rincón 1623 • 4567 2192

> RIVERA

Rivera / Sarandí 587 • 4622 3810

> ROCHA

Rocha / Artigas 101 • 4472 4398

Chuy / Av. Artigas 322.

Local 1 esq. L. de Castillos • 4474 3530

> SALTO

Salto / Uruguay 820 • 4733 3953

> SAN JOSÉ

San José / Asamblea 600 • 4342 3799

Libertad / 25 de Agosto 1116 • 4345 5583

Playa Pascual /

Av. Río de la Plata parada 3 y 1/2 • 2347 8451

> SORIANO

Mercedes / Avda. F. D. Roosevelt 721 • 4532 3144

Dolores / Asencio 1640 bis • 4534 3784

> TACUAREMBÓ

Tacuarembó / 25 de Agosto 220 • 4632 2110

Paso de los Toros / Berruti 340 • 4664 6522

> TREINTA Y TRES

Treinta y Tres / J.A.Lavalleja 1350 • 4452 2521

CONVOCATORIA

Asamblea Anual Ordinaria

De conformidad con lo establecido en el Art. 34 de los Estatutos Sociales, se convoca a los Socios Fundadores y Activos con dos años por lo menos de antigüedad, para la Asamblea Anual Ordinaria que el día 13 de diciembre de 2013 a las 19 horas, la Asociación Nacional de Afiliados (ANDA) realizará en la ciudad de Carmelo, en el local del Club Uruguay ubicado en la calle Roosevelt entre 19 de Abril y Uruguay, para tratar el siguiente Orden del Día.

1. Lectura y consideración del Acta de la Asamblea Anterior.
2. Memoria y Balance correspondiente al período comprendido entre el 01/10/2012 y el 30/09/2013 e informe de la Comisión Fiscal, si lo hubiere.
3. Presupuesto para el Ejercicio 01/10/2013 al 30/09/2014.
4. Designación de tres miembros titulares y doble número de suplentes para integrar la Comisión Fiscal.
5. Designación de tres miembros titulares y doble número de suplentes para integrar el Tribunal Arbitral.
6. Fijación del tope previsto en el artículo 28 del Estatuto Social y solicitud de autorización para realizar inversiones en un Fideicomiso de Administración que instrumentará el Proyecto de Vivienda Social.

De acuerdo con el Art. 32 de los Estatutos Sociales, la Asamblea estará constituida por socios Fundadores y Activos con dos años por lo menos de antigüedad, calidad que se justificará indispensablemente con la presentación de la Cédula de Identidad.

Noviembre de 2013.

Cecilia Casanova
SECRETARIA





Coincidiendo con la celebración de los 80 años de ANDA, el pasado 18 de noviembre se colocó la piedra fundamental de la nueva planta física de la Suc. Paso-Belvedere. Autoridades y socios de la sucursal acompañaron esta ceremonia.

MEMORIA CONSEJO ADMINISTRATIVO

Del Ejercicio 1/10/2012 - 30/09/2013

afiliados al 30/09/2013

220.324

Caudal Social

El número de afiliados al 30 de setiembre de 2013, ascendió a 220.324 afiliados, cifra que comparada con el volumen de asociados existentes a la misma fecha del año pasado representa un incremento de 2.491 socios continuando con la senda de crecimiento de los últimos años que han permitido incrementar el número de afiliados que ven en la Asociación una solución para sus necesidades básicas de desarrollo personal y familiar. El número de socios de Montevideo era al 30/9/2013 de 107.190 y el del Interior de 113.134.

Cuota Social

La escala de cuota social no ha sido aumentada en todo el periodo, rigiendo la misma desde el 1º de enero de 2012. En el mes de Julio/2013 se dispuso extender los beneficios de la cuota social especial para pasivos cuyo ingreso no supere los \$ 6.750 estableciéndose la misma en \$ 232.

Montevideo

107.190

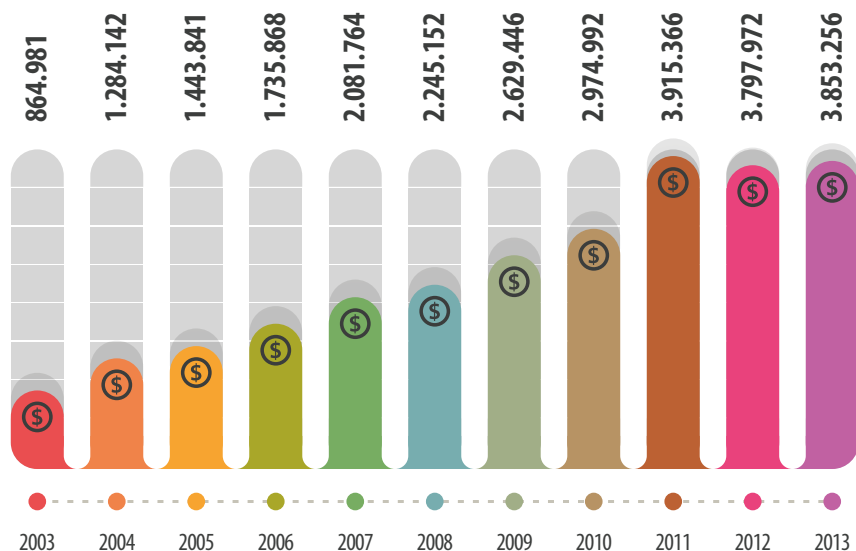
Interior

113.134



CRÉDITOS OTORGADOS

Cantidad de créditos: Operaciones de tarjeta y en efectivo.



Tasa de Interés

Las tasas de interés han permanecido sin modificaciones desde el 05/03/2012 y son de 27% para los créditos concedidos de 1 a 7 cuotas y del 29% para plazos de 8 a 15 cuotas. La tasa de mora no ha tenido variaciones permaneciendo en el 45% anual. En todos los casos nos referimos a tasas efectivas y anuales.

Créditos Otorgados

En el presente ejercicio se otorgaron 3:853.256 créditos por un valor total de \$ 3.411:189.387. De estos totales : 2:933.175 créditos son de carác-

cantidad de créditos otorgados
3:853.256
por un monto de
\$ 3.411:189.387

ter comercial operándose por un monto de \$ 1.949:970.117 a razón de \$ 665 promedio cada crédito, en tanto se otorgaron 805.734 préstamos en efectivo por un monto de \$ 1.379:385.191 a razón de \$ 1.712 promedio cada uno. Otras operaciones corresponden al Servicio Médico: 54.434 créditos otorgados para la atención en el servicio por \$ 7:821.015. En el Servicio Odontológico se otorgaron 30.835 créditos por \$ 45:283.406 para la atención en el servicio. En la Farmacia Social se realizaron 23.585 operaciones de crédito por un total de \$ 8:869.158. En tanto en el Servicio de Turismo se concretaron 5.493 operaciones por un monto de \$ 19:860.500.

Garantías de Alquiler

El número de arrendamientos afianzados se ubicó al final del período en 27.315 contratos, registrándose un incremento del 11,69%. De las garantías concedidas, 18.886 corresponden a Montevideo y 8.429 al Interior. El alquiler promedio al 30/09/2013 es de \$ 9.295 para Montevideo y de \$ 8.098 para el Interior.

Pago de Pasividades

Al 30/9/2013 el número de pasividades abonadas por ANDA fue de 48.693 recibos. En todo el ejercicio se abonaron 579.893 pasividades por un monto de \$ 3.284:647.484.

Servicio Odontológico

En el ejercicio se realizaron 167.092 sesiones de tratamiento. Se incorporó un nuevo sillón en la Sucursal de San Carlos y se sustituyó uno en la Sucursal Durazno a efectos de dotar de una mayor cobertura de acuerdo a los requerimientos sociales.

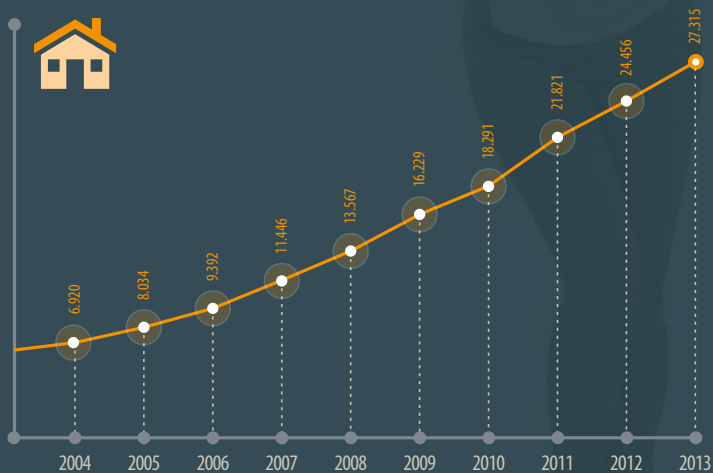
incremento de contratos
de garantías de alquiler concedidos

11,69%



Cantidad de contratos de alquiler

Datos anuales, al cierre del ejercicio (de octubre a setiembre).



Servicio Médico

La cantidad de consultas del ejercicio ascendieron a 81.391, de los cuales 69.852 consultas corresponden a Montevideo y 11.539 al Interior. Además se efectuaron 25.714 procedimientos de enfermería, 17.770 exámenes de laboratorio, 9.892 estudios paraclínicos, 5.097 tratamientos de fisioterapia y se expidieron 50.247 recetas de farmacia.

Turismo Social

La Asociación ha estimulado la recreación y el conocimiento del país por medio de su Agencia de Viajes. En el período se han organizado 126 paseos y excursiones. Entre salidas grupales, excursiones y alquiler de vehículos se han movilizado 4.170 afiliados. Dentro del país los principales destinos fueron Piriápolis, Punta del Este, Colonia, La Paloma, Chuy, Termas de Salto y Paysandú; Minas y Montevideo (eliminadoras). En Brasil, Cataratas del Iguazú y Termas de Itá. En Argentina, Buenos Aires con los Parques, Termas de Federación y ciudad de Rosario. Se realizaron 350 reservas de estadías en hoteles donde participaron 712 pasajeros. Se vendieron 1177 paquetes regionales y 487 pasajes al exterior. Se brindaron 3.110 servicios de alquiler de vehículo sin chofer.

Servicio Fúnebre

En el ejercicio se realizaron 2.220 servicios en todo el país a un costo para la Asociación de \$ 55:740.724. Se discriminan los mismos en 787 servicios cumplidos en Montevideo y 1.433 en el Interior.

Recursos Humanos

El número de funcionarios de la Asociación al fin del ejercicio era de 1.229 de los que 549 son presupuestados, 548 son contratados, suplentes y eventuales y 132 son odontólogos destajistas.

Vivienda Social

Se aprobó una Política de Construcción de Vivienda Social para afiliados de la Asociación acorde a las posibilidades institucionales. A tal fin, el mecanismo definido para el acceso a la vivienda es un arrendamiento a largo plazo (máximo 20 años) con opción a compra, sin necesidad de contar con un ahorro previo. La vivienda deberá ser de bajo costo, básicamente prefabricada y fácil mantenimiento. Se considera vivienda de interés social en nuestra legislación, aquella que está destinada a sectores sociales de ingresos medios y bajos cuyo metraje para 2 dormitorios no supere los 55 metros cuadrados. Su implantación será en tierras primordialmente urbanizadas que no requieren inversiones significativas en infraestructura como saneamiento, redes de energía eléctrica, agua potable y alumbrado público. La búsqueda de terrenos con esas características deberá verificarse en una primera instancia ante las Intendencias Municipales.

Se ha previsto una inversión inicial de \$ 20:000.000 (veinte millones de pesos).

Se considerarán las exoneraciones fiscales previstas para el desarrollo de la vivienda de interés social; exoneraciones que comprenden al Impuesto a la Renta de las Actividades Económicas, el Impuesto al Patrimonio, el Impuesto a las Trasmisiones Patrimoniales y el Impuesto al Valor Agregado, todas ellas direccionadas a abatir el costo de construcción. En el caso de la construcción de vivienda con destino a arrendamiento, se prevé un beneficio tributario base del 40% a los efectos del IRAE durante el ejercicio que finalice la obra y los nueve posteriores para zonas prioritarias.

El proyecto prevé el cumplimiento de requisitos para acceder a la vivienda. Se ha elaborado un Reglamento de Adjudicación en el que estarán definidos: las edades de los postulantes, franjas de ingresos, anti-

4.170

güedad como afiliados, histórico de cumplimiento con sus obligaciones, familia a cargo, no ser propietario de ningún inmueble, no ser adjudicatario de una solución habitacional subsidiada por el Estado. Las viviendas se adjudicarán por sorteo entre los postulantes inscriptos que cumplan con los requisitos que defina el Reglamento de Adjudicación. Se controlará el estricto pago de los alquileres devengados y en caso de incumplimiento se tramitará el desalojo correspondiente.

Con este proyecto, ANDA pretende realizar una contribución al abatimiento del déficit habitacional, colaborando con la satisfacción de una necesidad básica de los afiliados que accedan a este beneficio.

Adquisición Solares en Santa Bernardina (Durazno)

En cumplimiento del programa de desarrollo de vivienda social, se procedió a reservar la adquisición de un conjunto de quince solares de 408 metros cuadrados cada uno en el paraje Santa Bernardina de la ciudad de Durazno que permitirán la construcción de 30 viviendas unifamiliares.

El costo de adquisición del terreno fue de U\$S 110.000 (ciento diez mil dólares americanos).

Adquisición de diez viviendas de interés social (cinco en Paysandú y cinco en Salto)

En el mes de Setiembre, se autorizó por parte del Consejo Administrativo la adquisición a la empresa “Casas Uru” de diez viviendas sociales. Cinco de ellas ubicadas en la ciudad de Paysandú “Barrio Aires de Jacarandá” y cinco ubicadas en la ciudad de Salto, “Barrio Los Laureles” que serán asignadas mediante sorteo a los afiliados de los respectivos departamentos que califiquen según los criterios establecidos en el Reglamento de Adjudicación.



Como parte de los festejos del 80 Aniversario de ANDA, el 18 de noviembre también se realizó la ceremonia de colocación de la piedra fundamental de la nueva planta física de la Clínica Odontológica, ubicada en Casa Central. Acompañaron esta celebración la Ministra de Salud Pública Dra. Susana Muñiz, junto a autoridades, socios y funcionarios de ANDA.

Cada vivienda tiene un costo de U\$S 69.000 dólares y consta de dos dormitorios y una superficie aproximada de 55 metros cuadrados.

Adquisición de Locales

La Asociación adquirió un local en la ciudad de Tacuarembó lindero al que ocupa actualmente la Sucursal. Está ubicado en la calle 25 de agosto N° 218 a un precio de U\$S 300.000 (trescientos mil dólares americanos).

La adquisición del nuevo local permitirá atender en condiciones más confortables a los afiliados de la localidad así como por sus generosas dimensiones se ubicará en el mismo un Centro Regional Odontológico.

También se adquirió un local contiguo a la Casa Central sobre la calle Arenal Grande por un precio de U\$S 110.000 (ciento diez mil dólares americanos).

Arrendamiento de Nuevos Locales

En el mes de enero abrió las puertas la nueva sucursal en San Carlos, departamento de Maldonado, con el fin de continuar ampliando su cobertura en el interior del país y de garantizar la calidad de sus servicios, permitiéndonos ampliar la oferta de prestaciones odontológicas y aumentando la comodidad a la hora de abonar pasividades. Este local, parte del complejo comercial Lafor, reemplaza al antiguo establecimiento que la empresa tenía en la calle 18 de julio de la misma ciudad.

En el mes de Agosto, se firmó un boleto de reserva para el arrendamiento de un nuevo local en la ciudad de Melo, Departamento de Cerro Largo, ubicado en la calle Aparicio Saravia 699 por un plazo de cinco años con opción a compra. El nuevo local tiene una ubicación privilegiada en pleno centro comercial de la ciudad de Melo y una gran superficie que permitirá atender con amplia comodidad a los afiliados de la localidad.

Durante el presente ejercicio, la Asociación se mudó de local en el Shopping Tres Cruces, accediendo a un espacio más confortable con la ampliación del citado centro comercial.

DGI

Durante el presente ejercicio la Dirección General Impositiva realizó una inspección de rutina en nuestra Asociación, en tanto ANDA integra la División Grandes Contribuyentes y constituye un importante agente de retención en materia de garantías de alquiler y comercios.



Intendente Municipal de Maldonado, Óscar de los Santos en la inauguración del nuevo local de la Sucursal de San Carlos.

167.092

Con fecha 16 de mayo de 2013 se labró un Acta Final de Inspección por el período 01/01/2009 al 30/11/2012 constatándose el adecuado cumplimiento de la normativa tributaria vigente.

Banco Interamericano de Desarrollo

Durante el presente ejercicio se ha solicitado el apoyo financiero del BID para la financiación de la construcción del policlínico odontológico de Casa Central, construcción de la Sucursal Belvedere, construcción de tres centros regionales odontológicos en Maldonado, Paysandú y Tacuarembó así como la construcción de viviendas sociales.

Extensión de Beneficios a Hijos Mayores de 21 años

Ante las solicitudes de un vasto número de afiliados para permitir la atención en servicios de salud a los hijos mayores de 21 años, el Consejo Administrativo dispuso concretar esta aspiración, en el mes de Noviembre/2012.

Se dispuso que tendrán este beneficio los hijos de afiliados (calidad de socio activo) que no tengan vínculo laboral, mayores de 21 años hasta cumplir los 25 años.

Dispondrán de un límite de crédito exclusivamente para uso en las clínicas médica y odontológica, que no podrá exceder el límite de crédito del padre socio, ni los \$ 15.000 (tomará el menor de los dos).

Cartelera de alquileres

Durante este ejercicio, se agregó un nuevo beneficio tanto para los propietarios como para los inquilinos, poniéndose en funcionamiento la cartelera de alquileres. Desde su puesta en práctica se han publicado aproximadamente 500 fincas.

Proyecto de Ley de Inclusión Financiera

En el mes de Julio del presente ejercicio el Consejo Administrativo tomó conocimiento de los lineamientos generales del Proyecto de Ley de Inclusión Financiera.

Al efecto fuimos convocados por técnicos del Ministerio de Economía y Finanzas a efectos de presentarnos los aspectos generales del proyecto y los eventuales beneficios que tendría para ANDA.

Se nos planteó la posibilidad de ser emisores de dinero electrónico o una tarjeta prepaga y asociado a esto la posibilidad de pagar sueldos y pasividades.

El proyecto dispone que todas las transacciones monetarias se realicen obligatoriamente a través de instituciones de intermediación financiera, se emitan tarjetas de débito y se haga efectiva la reducción del IVA. Sin perjuicio de compartir los fines del proyecto que apuntan a la universalización de derechos, acceso a los servicios financieros por el conjunto de la población, aumento de la formalización; el proyecto plantea el desplazamiento de ANDA en la retención de haberes a favor de los créditos de nómina otorgados por las instituciones bancarias y se cuestiona el pago de la cuota social entre otros aspectos que afectan la solidez institucional.

En tal sentido, en una segunda reunión mantenida con los técnicos del Ministerio, ANDA manifestó en defensa de los intereses institucionales su oposición a los instrumentos que plantea el proyecto, en especial a su relegación en la prioridad de las retenciones y al desdoblamiento de la cuota social, así como que un proceso de elaboración del proyecto que insumió tres años, se nos convocara al final cuándo éste ya estaba redactado y otorgándonos un breve plazo de cinco días para presentar nuestras propuestas o comentarios.



Encuentro de socios de la Sucursal Santa Lucía en los Altos de San Juan.

Garantía de Alquileres para Locales Comerciales e Industriales

Con fecha 18 de diciembre de 2012 el Poder Legislativo sancionó la Ley N° 19.040 que permite a ANDA garantizar a sus asociados el arrendamiento de locales comerciales e industriales con destino a la micro y pequeña empresa.

El objetivo de la Ley es colaborar con el desarrollo de pequeños negocios, fomentando el autoempleo, la inclusión y el descenso de la pobreza, ampliando el marco legal de ANDA para permitirle conceder garantías de alquiler para locales comerciales e industriales.

Su propósito específico es el otorgamiento de garantías de alquiler para locales comerciales e industriales destinados a la micro y pequeña empresa, partiendo de la experiencia de una institución que durante décadas ha garantizado el arriendo de fincas con destino a casa habitación.



Responsabilidad Social

- I. **BECAS PARA HIJOS DE AFILIADOS.** En el marco de la celebración del 80 aniversario de la Asociación cumplidos el 18 de noviembre, el Consejo Administrativo ha instrumentado un proyecto que otorgue 80 becas de estudio para hijos de afiliados que cursen estudios terciarios. Se considera el acceso a la educación como un pilar fundamental en la vida familiar y en el desarrollo de nuestra sociedad, incorporándose este beneficio como una acción destacada en el ámbito de la responsabilidad social que ejerce desde su fundación nuestra institución.
- II. **SALUD BUCAL.** Se realizaron diversas actividades en el ejercicio en materia promoción de salud bucal en los Servicios del Interior, orientado a niños y adolescentes; en escuelas, liceos, Centros CAIF y otros centros maternos.

Estas actividades de educación y prevención, se realizaron en los Departamentos de Artigas, Canelones, Cerro Largo, Colonia, Florida,



Lavalleja, Maldonado, Paysandú, Río Negro, Rocha, Salto, San José, Soriano, Treinta y Tres y Rivera.

Se realizaron charlas con nuestros técnicos odontólogos, higienistas y asistentes dentales, con apoyo de material audiovisual, folletería, cepillos y pastas dentales proporcionados por la institución.

III. CABILDO. En Mayo pasado, se celebró el 13º Cabildo Abierto en la ciudad de Tacuarembó. Al evento concurrieron más de dos mil afiliados que arribaron de la zona norte, provenientes de los departamentos de Artigas, Paysandú, Rivera y Salto, además de los afiliados anfitriones de Tacuarembó.

Se realizó una exposición por parte del Presidente de la Asociación respecto a la realidad institucional, las nuevas exigencias en materias regulatorias y los desafíos que ha decidido afrontar la institución.



Asamblea Ordinaria en Young. Ejercicio 2012-2013.

Como es tradicional se recibieron aportes y sugerencias respecto al funcionamiento de los servicios y las necesidades de los afiliados.

IV. COLABORACIÓN CON EL MOVIMIENTO TACURÚ. Este Movimiento esta presente en dos obras ubicadas sobre Br. Aparicio Saravia en la zona norte de Montevideo. Cuenta con dos centros sociales y educativos: la Escuela de Oficios Don Bosco que ofrece cursos gratuitos a más de 240 adolescentes que culminada la escuela primaria continúan su formación curricular en la misma.

En el otro extremo del barrio, La Casa Tacurú brinda oportunidades de socialización y formación en valores, para niños, adolescentes y jóvenes de la zona. Además, funcionan los Proyectos de Apoyo Pedagógico, Escuela de Deportes, Tupambaé y Casa Joven nucleando a mas de 350 niños y adolescentes, que conjuntamente con el Proyecto de Acompañamiento Educativo Laboral que integra a mas de 500 jóvenes mayores de 18 años, conforman el universo de acciones y estrategias educativas, laborales y sociales.

En este ejercicio, ANDA apoyó la adquisición de equipos deportivos para jóvenes y niños, continuando de esta manera con el apoyo de la promoción de actividades saludables, culturales y deportivas.

V. APOYO A CAMPAÑA DE VERANO DEL M.S.P. Como en veranos anteriores ANDA colaboró con estas movidas del Ministerio de Salud Pública, esta vez con el programa “Verano Cinestress” donde la propuesta fue realizar una recorrida a nivel país desarrollándose 43 instancias donde se emitieron películas de origen nacional y a su vez se distribuyeron materiales sobre alimentación saludable, hidratación, protección solar, deporte y calidad de vida entre otros.

VI. PARTICIPACIÓN EN LA “SEMANA DEL CORAZÓN”. Dentro del programa de participación con la comunidad, nuestro servicio médico –como en años anteriores– volvió a intervenir y colaborar en la “Semana del Corazón”. Se planificaron dos actividades, una interna con actividades educativas en sala de espera, y una segunda externa, junto a la Red de Salud del Municipio B, donde se interactuó en la carpa de espectáculos de la IMM en la semana del 23 al 29 de setiembre de este año.

También durante este periodo se ha trabajado con otras organizaciones como el Centro de Educación Alternativa “Giralunas”, la ONG “Avance”, la Junta Nacional de Drogas y la Teletón.

Utilidades

En cumplimiento de lo dispuesto por los artículos 47 y 48 del Estatuto Social, se propone a la Asamblea que la utilidad del ejercicio finalizado el 30/9/2013 que ascendió a **\$ 317:745.060** se destine a incrementar las reservas estatutarias.

Asociación Nacional de Afiliados

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

al 30 de setiembre de 2013 (en moneda nacional) a valores corrientes

1 ACTIVO

1.1 ACTIVO CORRIENTE

1.1.1 DISPONIBILIDADES			
Caja		38:624.848	
Bancos		195:405.478	
Remesas a retirar		41:031.000	275:061.326
1.1.2 INVERSIONES TEMPORARIAS			
Monedas conmemorativas		21.264	
Depósito a plazo fijo		0	21.264
1.1.3 CRÉDITOS POR SERVICIOS			
Deudores por Cuota Social		229:385.484	
Deudores por Créditos		2.522:436.794	
Deudores por Préstamos Amortizables al Consumo		1.122:561.328	
Deudores por Ptos. Financieros		413:874.955	
Deudores por Alquileres		311:540.721	
Deudores por Operaciones de Créd. Problematicos		148:457.069	
Retenciones Enviadas		0	
			4.748:256.350
Menos:			
Otras Cuentas Regularizadoras	-6:770.934		
Deudores por Ptos. Fin. en Suspense	-303:404.611		
Cargos a Devengar	0		
Previsión para Incobrables	-980:614.513	-1.290:790.057	-1.290:790.057
Otros Créditos			
Deudores Varios		25:189.257	
Previsión Incobrables Ds Varios	-9:763.362		
Pagos Adelantados		81:948.008	97:373.903
1.1.4 BIENES DE CAMBIO		8:779.920	8:779.920
TOTAL DEL ACTIVO CORRIENTE			3.838:702.705

1.2 ACTIVO NO CORRIENTE

1.2.1 INVERSIONES A LARGO PLAZO			
Coop. Nac. de Ahorro y Crédito		168.339	168.339
1.2.2 OTROS CRÉDITOS			
Documentos a cobrar a Largo Plazo		0	0
1.2.3 EXISTENCIAS A LARGO PLAZO			
		0	0
1.2.4 BIENES DE USO			
Edificios Sociales y Terrenos		324:779.309	
Menos: Amortización Acumulada		-64:410.553	
Mobiliario y Equipo de Transporte		101:184.527	
Menos: Amortización Acumulada		-67:215.037	
Equipos de Procesamiento de Datos		124:065.559	
Menos: Amortización Acumulada		-111:112.559	
Mejoras en ejecución		3:511.974	310:803.220
1.2.5 INTANGIBLES			
Local Shopping Tres Cruces		0	
Menos: Amortización Acumulada		0	0
Soporte Lógico Informático		26:874.348	
Menos: Amortización Acumulada		-23:746.074	3:128.274
TOTAL DEL ACTIVO NO CORRIENTE			314:099.833
TOTAL DEL ACTIVO			4.152:802.538
CUENTAS DE ORDEN Y CONTINGENCIAS			4.409:783.849

2 PASIVO

2.1 PASIVO CORRIENTE

2.1.1 DEUDAS COMERCIALES:		
Comerciantes Cta. Corriente	24:452.066	
Documentos a Pagar Comerciantes	119:134.807	
Acreedores por Alquileres	208:394.739	
Acreedores por Otros Servicios	22:231.987	
Proveedores	32:910.863	407:124.463
2.1.2 DEUDAS FINANCIERAS:		
Documentos a pagar	721:991.561	
Intereses devengados	11:286.862	
Sobregiros Bancarios	34:504.755	
Préstamos afiliados a pagar	2:314.141	770:097.319
2.1.3 DEUDAS DIVERSAS:		
Provisión Obligaciones Laborales	118:899.274	
Sueldos a Pagar	26:581.779	
Banco de Previsión Social y Caja Bancaria	16:456.948	
Case Anda (FONASA)	1:673.462	
Caja de Previsión del Personal	5:037.027	
Otras Obligaciones laborales	2:925.236	
Acreedores fiscales	47:660.728	
Otras Partidas Acreedoras	65:644.416	
Previsión para Litigios	12:713.436	
Provisiones de gastos	29:746.646	
Previsión IRAE	131:960.037	509:063.730
Previsión Contingencias	49:764.741	
TOTAL DE PASIVO CORRIENTE		1.686:285.513
2.2 PASIVO NO CORRIENTE		
ACREEDORES A LARGO PLAZO	6:588.336	
DOCUMENTOS A PAGAR LARGO PLAZO	0	6:588.336
TOTAL DE PASIVO NO CORRIENTE		6:588.336
TOTAL DE PASIVO		1.692:873.849

3.1 PATRIMONIO

3.4 CAPITAL SOCIAL	68:575.825	68:575.825
3.5 RESERVAS	2.047:032.271	2.047:032.271
3.6 REVALUACIÓN BIENES DE USO	26:575.534	26:575.534
RESULTADOS ACUMULADOS	0	0
RESULTADO DEL EJERCICIO	317:745.060	317:745.060
TOTAL DEL PATRIMONIO		2.459:928.689
TOTAL DE PASIVO Y PATRIMONIO		4.152:802.538
CUENTAS DE ORDEN Y CONTINGENCIAS		4.409:783.849

Sra. Cecilia Casanova
SECRETARIA

Sr. Washington Almada
PRESIDENTE

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



Asociación Nacional de Afiliados

ESTADO DE RESULTADOS

Por el período, 1º de octubre de 2012 al 30 de setiembre de 2013.

1 INGRESOS OPERATIVOS

Cuotas Sociales	1.039:463.512	
Intereses Financieros Créditos	886:179.844	
Proventos Créditos	34:895.925	
Ingresos por Alquileres	112:948.183	
Ingresos Servicios Clínicas	93:928.074	
Otros Ingresos	124:133.318	2.291:548.856

2 COSTOS DE LOS SERVICIOS Y GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Remuneraciones y Cargas Sociales	-720:907.333	
Amortizaciones	-27:018.770	
Servicios Fúnebres	-45:879.399	
Previsión Incobrables	-519:752.880	
Publicidad y Propaganda	-50:976.881	
Luz, Teléfono, Combustibles, Agua	-17:298.320	
Reparaciones y Mantenimiento	-11:625.374	
Gastos de Clínicas	-78:962.991	
Honorarios Profesionales	-7:423.602	
Seguros	-9:439.858	
Servicio de Vigilancia	-46:204.122	
Arrendamientos de Inmuebles, Vehículos, etc.	-18:044.658	
Envío de Estados de Cuenta	-27:748.850	
Otros	-101:351.296	-1.682:634.334

5 RESULTADO BRUTO

608:914.522

6 RESULTADOS DIVERSOS

Otros Ingresos	5:492.688	
Otros Egresos	-9:372.505	
Complemento Retiro Incentivado	-27:646.767	
Tasa Contralor Sist. Financiero	-18:877.090	
IVA no deducible	-16:987.030	
		-67:390.704

7 RESULTADOS FINANCIEROS

Otros Ingresos Financieros	7:563.917	
Intereses Ganados	812.527	
Diferencias de Cambio Ganadas	2:621.812	
Intereses Pagados	-82:305.178	
Diferencias de Cambio Pagadas	-2:990.514	
Gastos Financieros	-17:519.511	
Diferencia Valuación Bonos M/E	0	
Resultados por Desvalorización Monetaria	0	-91:816.948

8 RESULTADOS EXTRAORDINARIOS

175.715

175.715

9 AJUSTE RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES

-244.695

-244.695

10 RESULTADO ANTES DE IRAE

449:637.890

11 IRAE

-131:892.831

12 RESULTADO NETO

317:745.060

Sra. Cecilia Casanova
SECRETARIA

Sr. Washington Almada
PRESIDENTE

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR ÁREA CONTABLE

CUADRO DE BIENES DE USO

Al 30 de setiembre de 2013 – ANEXO N° 1

RUBROS	VALORES DE ORIGEN Y REVALUACIONES					AMORTIZACIONES					
	VALOR AL INICIO DEL EJERCICIO	REVALUACIONES	AUMENTOS	DISMINUCIONES	VALORES AL CIERRE DEL EJERCICIO	ACUM. AL INICIO DEL EJERCICIO	AJUSTES POR REVALUACION	BAJAS DEL EJERCICIO	DEL EJERCICIO IMPORTE	ACUM. AL CIERRE DEL EJERCICIO	VALORES NETOS
INMUEBLES (TIERRAS)	63.685.987	0	4.408.443	0	67.714.430	0	0	0	0	0	67.714.430
INMUEBLES (MEJORAS)	252.606.907	0	4.457.973	0	257.064.880	59.582.299	0	0	4.828.255	64.410.554	192.654.326
MUEBLES Y ÚTILES	66.992.540	0	5.008.368	439.689	71.561.219	43.637.315	0	374.710	3.891.532	47.154.137	24.407.083
EQUIPOS DE TRANSPORTE	7.814.109	0	1.559.620	597.148	8.776.581	4.300.039	0	597.148	991.998	4.694.889	4.081.692
EQUIPOS DE CLÍNICAS	17.655.492	0	859.388	29.960	18.484.920	12.624.969	0	20.369	1.045.683	13.650.283	4.834.637
MUEBLES SALÓN COMEDOR	258.006	0	18.008	10.465	265.549	236.809	0	5.709	5.322	236.422	29.127
EQUIPOS PROCES. DATOS	122.002.552	0	2.121.591	58.585	124.065.558	104.307.184	0	38.357	6.843.733	111.112.559	12.952.999
MÁQUINAS Y HERRAMIENTAS	2.098.635	0	8.157	10.533	2.096.259	1.343.972	0	9.872	145.207	1.479.307	616.951
LLAVE SHOPPING TRES CRUCES	2.362.232	0	0	2.362.232	0	2.362.232	0	2.362.232	0	0	0
SOPORTE LÓGICO INFORM.	23.675.266	0	3.199.082	0	26.874.348	22.740.838	0	0	1.005.236	23.746.074	3.128.274
MEJORAS EN EJECUCIÓN	1.642.245	0	1.869.729	0	3.511.974	0	0	0	0	0	3.511.974
TOTALES	560.793.970	0	23.130.360	3.508.612	580.415.718	251.135.656	0	3.408.398	18.756.966	266.484.225	313.931.494

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO

Situación al 30 de setiembre de 2013— ANEXO N° 2

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	APORTES NO CAPITALIZADOS	AJUSTES AL PATRIMONIO	RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	TOTAL DEL PATRIMONIO
1) SALDOS INICIALES	68:575.825		26:575.534	1.682:517.501	364:514.770	2.142:183.630
2) MODIFICACIONES AL SALDO INICIAL	0		0			
3) SALDOS INICIALES MODIFICADOS	68:575.825		26:575.534	1.682:517.501	364:514.770	2.142:183.630
4) REEXPRESIONES CONTABLES						
5) DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES RESERVAS				364:514.770	-364:514.770	
8) RESULTADOS DEL EJERCICIO					317:745.060	317:745.060
10) SALDOS FINALES	68:575.825		26:575.534	2.047:032.271	317:745.060	2.459:928.689

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Al 30/09/2013

Información básica sobre la Empresa

NATURALEZA JURÍDICA. Asociación Civil sin fines de lucro, que actúa comercialmente con la denominación “ANDA”.

ACTIVIDADES PRINCIPALES. Concesión de Créditos y Garantías de Contratos de alquiler. Así mismo como actividades secundarias se destacan: asistencia médica y odontológica, turismo, servicio fúnebre, pago de pasividades y giros entre otros servicios a sus asociados.

DISPOSICIONES LEGALES. Ley de creación 9.299 del 3 de marzo de 1934, complementada con; Ley 9.980 del 13 de diciembre de 1940; Ley 15.903 del 10 de diciembre de 1987, Art. 629; Ley 16.170 del 28 de diciembre de 1990, Art. 708 y Ley 17.198 del 22 de Setiembre de 1999.

1 - Políticas Contables

1.1 Consideraciones Generales

Se han aplicado las disposiciones del Banco Central del Uruguay emitidas por la Superintendencia de Instituciones Financieras para las Administradoras de Créditos, de acuerdo a lo establecido por la Circular 2.098, con excepción de los créditos reestructurados, la apertura por plazos de los productos financieros y la exposición de los rubros recuperación de créditos castigados, constitución y desafectación de previsiones.

En referencia a las excepciones mencionadas en el párrafo precedente, se aplican los siguientes criterios:

1) REESTRUCTURACIONES DE CRÉDITOS PROBLEMÁTICOS: Se categorizan 3 todos los convenios de pago que se encuentran al día con la reestructura-

ción de la deuda y 3, 4 o 5 aquellos casos que presenten un atraso mayor o igual a 60 días en el pago de las cuotas pactadas en el convenio, exponiendo los primeros dentro del capítulo de vigentes y los segundos dentro del capítulo de créditos vencidos, gestión y morosos respectivamente.

2) APERTURA POR PLAZOS DE PRODUCTOS FINANCIEROS: Las ganancias por créditos vigentes por intermediación financiera se exponen en un plazo único según su origen:

- Para los créditos en efectivo: Plazo 4 (entre 1 y 3 años). El 80% de los créditos se concretan de dicho plazo.
- Para las compras financiadas: Plazo menor a 30 días.

Las ganancias por créditos vencidos por intermediación financiera se exponen en su totalidad dentro del rubro Productos y reajustes por colocación vencida - Sector no Público.

3) EXPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS CASTIGADOS, CONSTITUCIÓN Y DESAFECTACIÓN DE PREVISIONES: Estos rubros se encuentran netos dentro del rubro “Pérdida por constitución de provisiones para deudores incobrables”.

1.2 Tratamiento de la inflación

En ejercicios anteriores la Asociación ha venido aplicando un método integral de ajuste para considerar los efectos de la inflación sobre su situación patrimonial, considerando la variación en el índice de precios al consumo, no obstante, a partir del ejercicio anterior, iniciado el 01/10/2012, los estados contables no han sido ajustados por inflación en cumplimiento a la derogación del artículo 491.5 de la Recopilación de Normas de Regulación y Control del Sistema Financiero dispuesto por la Circular 2.098 del 20 de diciembre de 2011

1.3 Contabilización de los Ingresos y Egresos.

Los ingresos y los egresos se incluyen en los Estados Contables conforme al criterio de lo devengado, con excepción de lo dispuesto por el B.C.U. respecto de los intereses financieros y de mora, los cuales se reconocen como ganancia solo si el deudor no se encuentra categorizado 3, 4 y 5. Como consecuencia, los productos financieros devengados y no cobrados de deudores con categoría igual o superior a 3 deben permanecer en suspenso, solo se reconocen como ganancia en el momento de su efectivo cobro.

2 - Información sobre activos

2.1 Cartera de Deudores, Previsión para Incobrables.

La clasificación de la cartera de deudores por créditos y garantía de alquiler se efectuó en función de las normas contables y Plan de cuentas del B.C.U., que entró en vigencia a partir del 01/10/2012 con la Circular 2.098.

En tal sentido la exposición se realizó de acuerdo al siguiente detalle:

- Las operaciones créditos, alquileres y reestructuraciones con atrasos menores a 60 días se exponen dentro del capítulo “Créditos vigentes por intermediación financiera”
- Las operaciones con atrasos mayores o iguales a 60 días y menores a 720 días dentro del capítulo “Créditos vencidos por intermediación financiera”.
- El capital de las operaciones con atrasos mayores o iguales a 720 días se expone en el rubro “Deudores por créditos castigados” del capítulo “Otras cuentas de orden deudoras”

2.2 Previsión para Incobrables

Las disposiciones del B.C.U., exigen la constitución de provisiones en función de la categoría de riesgo, estableciéndose los siguientes porcentajes para cada una:

CATEGORÍA	% PREVISIÓN
1C CAPACIDAD DE PAGO FUERTE.....	0,50%
2A CAPACIDAD DE PAGO ADECUADA	1,50%
2B CAPACIDAD DE PAGO CON PROBLEMAS POTENCIALES	3%
3 CAPACIDAD DE PAGO COMPROMETIDA	17%
4 CAPACIDAD DE PAGO MUY COMPROMETIDA	50%
5 DEUDORES IRRECUPERABLES.....	100%

Las contingencias originadas por el saldo disponible para la utilización de tarjeas de crédito se previsionan en función del porcentaje correspondiente a la categoría de cada deudor.

En cuanto a las contingencias originadas en los alquileres garantizados por ANDA, se efectúan provisiones aplicando el porcentaje de previsión que corresponda a cada deudor sobre el monto equivalente a tres meses de alquiler.

La entrada en vigencia de la nueva normativa implicó un aumento en las provisiones para deudores incobrables al inicio del ejercicio de \$ 92:538.906 respecto a las provisiones constituidas al 30/09/2012 con criterios establecidos en la Comunicación 2000/62 del B.C.U.

2.3 - Perdidas por constitución de provisiones para deudores incobrables

Detalle cuenta 737P00 "Pérdidas por constitución de provisiones para deudores incobrables"

CONSTITUCIÓN DE PREVISIONES AL 30/09/2013

CRÉDITOS DIVERSOS	57:125.316,16
CRÉDITOS POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA.....	354:893.290,03
CONTINGENCIAS	25:085.756,97
	437:104.363,16
QUITAS Y DESISTIMIENTOS.....	82:648.517,19
TOTAL DE LA CUENTA 737902.....	519:752.880,35

3. Bienes de Uso

Los bienes de uso se valuaban hasta el ejercicio cerrado el 30/09/2011 por su costo de adquisición ajustado por inflación, de acuerdo a la evolución del IPC. En el ejercicio cerrado el 30/09/2012, en virtud de que no se ajusta por inflación, se revaluaron los valores de cierre del ejercicio anterior por el índice de precios al productor de productos nacionales. En el presente ejercicio se suprimieron las revaluaciones de los bienes de uso en función de lo dispuesto por el numeral 3) de la Actualización N° 190 a las Normas Contables y Plan de Cuentas para las empresas de Intermediación Financiera.

Los bienes de uso se amortizan a partir del mes siguiente al de su incorporación aplicando los siguientes porcentajes:

BIEN DE USO	VIDA ÚTIL	%
INMUEBLES	50 años.....	2%
MUEBLES Y ÚTILES, EQUIPOS DE CLÍNICAS, MÁQUINAS, ETC.	10 años.....	10%
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN, SOFTWARE DE BASE Y VEHÍCULOS ...	5 años.....	20%
SOFTWARE DE APLICACIÓN.....	3 años....	33,33%

4. Cuentas de Orden y Contingencias

Los importes de las cuentas de orden corresponden a:

- Créditos castigados por atraso (\$ 550:841.623).
- Deudas por cuota social mayores a 2 años (\$ 208:811.513).
- Otorgantes de garantía de firmas, garantías no computables (\$ 105:058.040).

Los importes de las cuentas de contingencias corresponden a:

- Contratos de alquiler que ANDA garantiza, en este caso se considera una contingencia equivalente al valor del alquiler por los meses remanentes de contrato. El monto de dicha contingencia es \$ 2.103:292.444.
- Contingencia por líneas de crédito no utilizadas (\$ 1.377:925.540).
- Contratos por compra de bienes y servicios (\$ 63:854.690).

5. Limitación a la libre disponibilidad de Activos

No se encuentran afectados bienes del activo de la Institución.

6. Moneda Extranjera

La moneda extranjera (dólares) fue convertida a valores en moneda nacional tomando como base el tipo de cambio Promedio Fondo establecido por el B.C.U., que al 30/09/2013 fue \$ 22,038.

La posición Neta Pasiva al cierre de ejercicio es de US\$ 615.707.

7. Fondo Solidario

El Fondo Solidario es un producto por el cual los socios tienen la posibilidad de efectuarle un préstamo a la institución. Esta última, le paga al socio una tasa de interés, la cual está definida en el contrato suscripto entre las partes.

Al 30/09/2013 los aportes brutos recibidos de los afiliados ascendían a \$ 4:383.043.

A continuación se presenta el detalle de las aplicaciones de los fondos y los saldos en las cuentas bancarias asociadas al producto.

1. FONDOS RECIBIDOS	Aportes brutos recibidos	4:383.043
----------------------------	--------------------------	------------------

2. APLICACIONES DE FONDOS

PROVEEDOR	CONCEPTO	IMPORTE
GENEXUS	Informatización Historias Clínicas	646.095
Total		646.095

	Aportes no utilizados (1-2)	3:736.948
--	------------------------------------	------------------

CUENTAS BANCARIAS	SALDOS AL 30/09/2013	IMPORTE
BROU	3772-2	1:159.325
Comercial	486188413	2:570.510
Total		3:729.835

DIFERENCIAS	INTERESES ACREDITADOS BANCO COMERCIAL	(28.262)
	Débito de comisiones cta BROU	35.375

8. Capital suscrito y capital autorizado

ANDA como asociación civil sin fines de lucro no cuenta con capital suscrito y capital autorizado.



9. Montos de créditos y obligaciones por plazo de vencimiento desagregadas por capítulo

ACTIVO	VENCIMIENTO		
	Menor a 1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años
167 Préstamos amortizables no reajustables - menores a 91 días	633.118,68	-	-
Préstamos amortizables no reajustables - menores a 181 días	5:595.679,30	-	-
Préstamos amortizables no reajustables - menores a 367 días	55:295.190,01	-	-
Préstamos amortizables no reajustables - menores a 3 años	848:433.751,19	48:265.341,71	-
Préstamos amortizables no reajustables - 3 años o mayores	-	-	-
191 Deudores por garantías incumplidas	246:212.750,93	-	-
197 Deudores por utilización de tarjeta de crédito - menores de 30 días	1.937:782.190,43	-	-
Deudores por utilización de tarjeta de crédito - menores de 91 días	2:114.996,80	-	-
Deudores por utilización de tarjeta de crédito - menores de 181 días	3:596.117,01	-	-
Deudores por utilización de tarjeta de crédito - menores de 367 días	11:959.219,80	-	-
Deudores por utilización de tarjeta de crédito - menores de 3 años	16:683.982,54	6:164.744,18	-
481 Colocación reestructurada no reajutable - ocp- menores a 181 días	442.809,03	-	-
Colocación reestructurada no reajutable - ocp- menores a 367 días	3:962.279,79	-	-
Colocación reestructurada no reajutable - ocp- menores de 3 años	72:897.697,51	13:287.744,59	-
Colocación reestructurada no reajutable - ocp- mayores a 3 años	190:976.865,79	13:829.348,09	7:011.723,69
261 Derechos crediticios por pago de impuestos	61:661.819,35	-	-
265 Anticipos al personal	4:927.606,08	-	-
273 Diversos	251:623.408,37	-	-
279 Colocación vencida no reajutable	81:963.183,12	66.172,07	-
425 Colocación vencida reestructurada no reajutable - ocp	16:092.838,21	4:725.264,31	712.726,31
287 Créditos en gestión no reajustables	58:005.046,37	70.243,26	-
511 Créditos reestructurados en gestión no reajustables - ocp	10:126.137,07	461.916,00	137.017,00
515 Créditos reestructurados morosos - operaciones de crédito problemáticas	48:631.253,08	1:206.043,00	590.406,00
299 Créditos morosos	633:484.684,64	212.430,48	-
Total	4.563:102.625,09	88:289.247,70	8:451.873,00

PASIVO	VENCIMIENTO		
	MENOR A 1 AÑO	ENTRE 1 Y 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS
304 Acreedores por créditos ley 18643 art 1 y 2 - menores de 30 días	304:504.755,40		-
Acreedores por créditos ley 18643 art 1 y 2 - menores de 91 días	100:000.000,00	-	-
Acreedores por créditos ley 18643 art 1 y 2 - menores de 181 días	13:000.000,00	-	-
Acreedores por créditos ley 18643 art 1 y 2 - menores de 367 días	242:000.000,00	-	-
Acreedores por créditos ley 18643 art 1 y 2 - menores de 3 años	96:554.302,58	437.258,00	-
182 Obligaciones con establecimientos adheridos al sistema de tarjetas de crédito	143:586.873,68	-	-
218 Acreedores fiscales - retenciones a terceros	31:485.480,96	-	-
220 Acreedores fiscales - a pagar	16:537.047,00	-	-
226 Acreedores sociales - retenciones a terceros	9:280.812,00		
228 Acreedores sociales - a cargo de la empresa	6:757.731,85		
234 Cuentas a pagar	253:111.870,40	-	-
236 Diversos	121:148.957,82	6:148.814,60	439.521,37
Total	1.337:967.831,69	6:586.072,60	439.521,37

10. Detalle de pasivos de los capítulos 021000, 022000 y cuenta 236000 en cumplimiento a instrucción general del BCU de fecha 26/07/2013

CAPITULO 022000 "OBLIGACIONES POR INTERMEDIACION FINANCIERA SECTOR NO FINANCIERO"

	304P02	208P82	304P02	
BANCO	CAPITAL	INTERES	SOBREGIROS	TOTAL
CITIBANK	-	-	33:896.492	33:896.492
BBVA	315:000.000	7:080.916	173.270	322:254.186
COMERCIAL	30:000.000	1:552.717	-	31:552.717
HSBC	40:000.000	45.690	-	40:045.690
ITAÚ	93:000.000	483.126	497	93:483.623
LLOYDS	67:000.000	1:277.329	-	68:277.329
SANTANDER	176:991.560	847.085	364.921	178:203.566
BROU	-	-	69.576	69.576
Total general	721:991.560	11:286.862	34:504.756	767:783.178



182P02

Obligaciones con comercios a pagar con cheque diferido	55:190.945
Obligaciones con comercios a pagar con transferencia	63:943.862
Obligaciones con comercios a pagar en efectivo	1:184.963
Obligaciones con comercios adheridos cta cte	23:267.103
	143:586.874
Total capítulo 022000	911:370.052

CUENTA 236000 "OBLIGACIONES DIVERSAS - DIVERSOS"

Acreedores ex funcionarios por retiro incentivado	11:243.744
Depósitos en gta de alquileres dolares	10:558.156
Depósitos en gta de alquileres pesos	47:131.901
Fondo solidario	2:314.141
Giros de dinero a pagar	994.022
Pagos a cuenta empresas agentes de retención	5:156.811
Pagos afiliados a distribuir	939.627
Remuneraciones a pagar	26:124.325
SalDOS acreedores de afiliados	16:521.246
Caja de previsión del personal	5:037.027
Caja de profesionales universitario	1:250.859
Retenciones médicos Ley 18591	4.423
Asociación de funcionarios de ANDA	166.436
Cobranza de correobanc a pagar	294.575
Total	127:737.294

11. Conciliación de las cuentas en el Banco Central del Uruguay

El saldo de la cuenta 5912056578050004 que mantenemos en el B.C.U. coincide con el saldo informado por este último. El mismo asciende a \$ 90.414.

Cecilia Casanova
SECRETARIA

Sr. Washington Almada
PRESIDENTE

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

INFORME CONTABLE

Setiembre 2013

Dirección De Contabilidad
Cierre de Ejercicio Set. 2013

Montevideo 13 de Noviembre de 2013

Sres. Consejo Administrativo

Primeramente debemos mencionar que en el ejercicio objeto de análisis entró en vigencia la Circular 2098 del Banco Central del Uruguay, la misma establece que las Empresas Administradoras de Crédito deben elaborar sus estados contables aplicando las normas contables y plan de cuentas para Empresas de Intermediación Financiera. Desde el punto de vista económico dicho cambio normativo provoca una mayor constitución de provisiones para créditos incobrables producto del abatimiento en los días de atraso para considerar a un deudor como moroso. Este cambio acaecido en el criterio de categorización, implicó un aumento en la constitución de previsión de incobrables a setiembre de 2012 de \$ 92:538.906, cuya contrapartida fue imputada al rubro constitución de previsión del estado de resultados.

Esta misma Circular dejó sin efecto el ajuste por inflación sobre los estados contables. Este cambio dispuesto por el B.C.U., implica un impacto importante en el resultado del ejercicio respecto a los resultados ajustados, dada la gran posición monetaria activa que cuenta la Institución, producto de su operativa.

El balance de la Asociación Nacional de Afiliados al 30/09/2013 arroja un Resultado Neto, que asciende a \$ 317:745.060 (U\$S 14:418.053).

En materia patrimonial, el cierre de este ejercicio muestra un patrimonio neto de \$ 2.459:928.690, lo que equivale a unos U\$S 111:622.139. Si el mismo se compara con el patrimonio al cierre del ejercicio anterior

(\$ 2.142:183.630) se observa un crecimiento en términos nominales del 14,83% y en términos reales del 5,33%. Como contrapartida a la variación patrimonial se presentó un incremento en términos nominales del activo y una disminución del pasivo tanto en términos nominales como reales. El activo experimentó un aumento en términos nominales del 3,44% y una disminución en términos reales del 5,12%. El pasivo, en tanto, registró una fuerte disminución en términos nominales (9,59%) como reales (17,07%). El factor que explica la disminución en términos reales del activo al igual que en el ejercicio anterior, obedece, en gran medida, al aumento de las cuentas regularizadoras de provisiones de incobrables e intereses en suspenso.

Dentro de las variaciones en términos reales del Estado de Situación Patrimonial se destaca principalmente la disminución de los créditos por servicios netos de provisiones, los cuales disminuyen un 1,74% y la disminución del capítulo de Otros Créditos producto de los menores anticipos de IRAE realizados durante el ejercicio. Dentro del pasivo los principales cambios se encuentran en los capítulos de deudas financieras y diversas. En el caso de las deudas financieras netas, se registró una disminución en términos nominales del 32,72% y en términos reales del 38,29%, en cifras el abatimiento del pasivo financiero en el ejercicio fue de \$ 374:573.207. Por otra parte en lo referente a las deudas diversas, las mismas experimentaron un importante incremento debido al mayor IRAE a pagar en el ejercicio 2012-2013 respecto al ejercicio 2011-2012.

Por último cabe mencionar que el activo corriente asciende a \$ 3.838:702.705 y el pasivo corriente a \$ 1.692:873.848, siendo la relación entre ambos del 2,27.

Por su parte, del análisis de los diferentes conceptos del resultado del ejercicio se destaca que los ingresos operativos experimentaron un aumento de \$ 225:862.115 (10,93%) en términos nominales y de \$ 39:515.201 (1,75%) en términos reales, siempre respecto a las cifras del ejercicio anterior.

Dentro de los rubros más destacados se presentan:

- 1) La Cuota Social experimentó un aumento de \$ 65:845.347 (6,76%) en términos nominales y una disminución de \$ 21:985.366 (2,07%) en términos reales. Si bien el caudal social aumento en promedio un 3,59% durante el ejercicio, la cuota social no ha tenido aumentos en su valor, por lo que el aumento en el ingreso por cuota social obedece principalmente al factor cantidad y en menor medida al aumento acaecido en enero del 2012.
- 2) Los Intereses financieros créditos experimentaron un aumento de \$ 102:779.117 (13,12%) en términos nominales y de \$ 32:108.040 (3,76%) en términos reales. Esto se explica por el aumento de los saldos adeudados sobre los cuales se calculan los intereses, los mismos variaron en el ejercicio un 10,19%.
- 3) Comisiones cobradas a comercios, si bien el rubro representa solamente el 1,52% de los ingresos operativos, el mismo ha experimentado un aumento de \$ 11:353.573 (48,23%) en términos nominales y de \$ 9:229.803 (35,96%) en términos reales.
- 4) Ingresos por primas de alquiler, los mismos arrojaron un aumento de \$ 25:160.933 (28,66%) en términos nominales y de \$ 17:241.589 (18,02%) en términos reales, producto de los reajustes en los valores de los contratos y del aumento del 11,69% en la cantidad de contratos garantizados.
- 5) También se destacan por su crecimiento los rubros Servicio Médico y Odontológico.

En los Costos Operativos el incremento total respecto del ejercicio anterior fue de \$ 207:428.040 (14,06%) en términos nominales y de \$ 74:348.743 (4,62%) en términos reales. Entre los conceptos más destacados se encuentran las Retribuciones y Cargas Sociales y las provisiones incobrables. Las provisiones de incobrables experimentaron importantes aumentos en el presente ejercicio producto de los cambios en los criterios de previsión ya mencionados. En tal sentido las provisiones y quitas arrojaron un aumento de \$ 102:480.582 (24,56%) en términos nominales

y de \$ 64:838.183 (14,25%) en términos reales. En este año, al igual que en el ejercicio anterior las provisiones por incobrables van ganando cada vez más representación dentro de los costos operativos, ya que en el ejercicio anterior las remuneraciones representaban el 45,92% y las provisiones el 28,29% del total de los mismos, en el presente ejercicio dichos porcentajes pasan a ser el 42,84% y el 30,89% respectivamente. Se destaca también un aumento importante en los costos de publicidad.

Dentro los Resultados Financieros es importante mencionar la evolución del rubro Intereses Pagados por Vales los cuales registraron un descenso de \$ 24:515.177 (22,95%) en términos nominales y de 29,33% en términos reales, variación que se encuentra alineada con el abatimiento del pasivo financiero experimentado durante el ejercicio.

Otro punto a destacar refiere al aumento del IRAE (Impuesto a las Actividades Económicas) ya que en el ejercicio anterior se registró un descenso extraordinario producto de los cambios en las provisiones de incobrables. En tal sentido el IRAE del ejercicio anterior ascendió a \$ 39:277.921, mientras que en el presente ejercicio arrojó un impuesto de \$ 131:892.831.

Finalmente en cuanto a la ejecución a valores corrientes del presupuesto anual que fuera aprobado por la asamblea anual ordinaria anterior, los Ingresos reales sumaron \$ 2.305:417.988 frente a un monto presupuestado de \$ 2.220:957.000, verificándose un desvío del 3,80 %, en tanto que los Gastos reales fueron \$ 1.987:235.246 para un total presupuestado de \$ 1.779:636.000, por lo que en este caso el desvío fue del 11,67%. En cuanto a las Inversiones se ejecutaron \$ 21:260.631, de lo presupuestado que para este ejercicio que fue \$ 144:996.000. Las principales inversiones se realizaron en Inmuebles \$ 8:486.416, Equipos de Procesamiento de Datos \$ 2:121.591, Mobiliario y Equipamiento \$ 5:867.756 y Equipos de Transporte \$ 1:559.620.

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

PROYECTO DE PRESUPUESTO

Para el Ejercicio 01/10/2012 - 30/09/2013

ART. 1º La Asamblea General, según lo expresado en el Art. 33 del Estatuto Social aprueba el Presupuesto General de Gastos para el Ejercicio 01/10/2013 al 30/09/2014 en la cifra de \$ 2.081:790.000 de acuerdo al siguiente detalle:

EGRESOS

SUELDOS	809:302.000
PREVISION INCOBRABLES	550:000.000
INTERESES BANCARIOS	99:237.000
IRAE	60:000.000
PUBLICIDAD Y MARKETING.....	51:356.000
SERVICIO DE VIGILANCIA	46:034.000
SERVICIO FUNEBRE.....	45:552.000
GASTOS CLÍNICA MÉDICA	41:048.000
OTROS EGRESOS FINANCIEROS.....	37:534.000
GASTOS VARIOS	31:372.000
COSTO ENVÍO ESTADO DE CUENTA	30:250.000
ANDATOUR	29:400.000
AMORTIZACIONES.....	19:107.000
ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES.....	18:110.000
REPARACIONES Y MANTENIMIENTO.....	24:825.000
GASTOS CLÍNICA ODONTOLÓGICA	16:632.000
COMPLEMENTO RETIRO INCENTIVADO	16:220.000
IVA NO DEDUCIBLE	15:841.000
GASTOS ASAMBLEA Y CABILDOS.....	15:453.000
RECETAS DE MEDICAMENTOS	13:464.000
ÓRDENES BONIFICADAS SERV. MÉDICO	12:277.000
SEGUROS	9:948.000
HONORARIOS PROFESIONALES.....	9:917.000
CORRESPONDENCIA	9:854.000



GASTOS DE COMPUTACIÓN	9:639.000
ENERGÍA ELÉCTRICA	8:008.000
TELÉFONOS.....	6:861.000
TASA DE CONTRALOR SIST. FIN. BCU.....	6:678.000
PAPELERÍA Y ÚTILES DE ESCRITORIO.....	4:766.000
ÚTILES Y SERVICIO DE LIMPIEZA	3:798.000
EGRESOS SALON COMEDOR.....	3:457.000
OTRAS PÉRDIDAS.....	3:119.000
BONIFICACIÓN SOCIO POR SOCIO	2:753.000
ARRENDAMIENTO DE VEHÍCULOS.....	2:472.000
GASTOS DE VIAJE.....	2:159.000
IMPUESTOS TASAS Y CONTRIBUCIONES.....	2:091.000
GASTOS EQUIPOS DE TRANSPORTE	1:989.000
OTROS SERVICIOS	1:698.000
OTROS ARRENDAMIENTOS	1:507.000
UNIFORMES DE PERSONAL	1:429.000
CAPACITACION DE PERSONAL.....	1:336.000
AGUA CORRIENTE	1:325.000
PROMOCIÓN COBRO PASIVIDAD.....	1:200.000
APOYO A LA COMUNIDAD.....	1:093.000
COMBUSTIBLES	622.000
LOCOMOCION.....	591.000
GASTOS DE IMPRESIÓN Y encuadernación.....	466.000

TOTAL GASTOS 2.081:790.000

ART. 2º El Presupuesto a que se refiere el Art. anterior, será atendido con los siguientes recursos cuyo producido se estima en las siguientes cifras:

INGRESOS

CUOTAS SOCIALES.....	1.015:054.000
INTERESES FINANCIEROS CRÉDITOS	977:273.000
INGRESOS POR ALQUILERES	124:665.000
INGRESOS CLÍNICA ODONTOLÓGICA.....	66:267.000
INGRESOS SERVICIO FUNEBRE.....	38:282.000
INGRESOS SERV. TURISMO.....	36:994.000
PROVENTOS COMERCIANTES	33:895.000
INGRESOS ESTADO DE CUENTAS	31:541.000
COMISIONES PAGO PRÉST. BPS, CORREO.....	27:504.000
INGRESOS MEDICAMENTOS	14:268.000
INGRESOS CLÍNICA MÉDICA	12:502.000
RECARGOS MORA COBZA. EMPRESAS.....	7:702.000
OTROS INGRESOS.....	4:327.000
INGRESOS SALÓN COMEDOR	3:728.000
OTROS INGR. FINANC. (PZO. FIJOS, DIF. CBIO. GAN).....	3:302.000
INGRESOS GIROS	615.000

TOTAL INGRESOS 2.397:919.000

ART. 3º Las economías que se produzcan en la ejecución del Presupuesto de Egresos se consideraran definitivas por el ejercicio, no siendo trasladables a los próximos ejercicios.

ART. 4º Se proyecta realizar las siguientes inversiones en el transcurso del ejercicio 1/10/2013 al 30/09/2014 con carácter tentativo y atendiendo a las prioridades del caso:

INVERSIONES

INMUEBLES:	
ADQUISICIÓN Y MEJORAS LOCALES MDEO. E INT.	\$ 128:590.000
MOBILIARIO E INSTALACIONES:	
MDEO. E INTERIOR	\$ 10:386.000
INFORMÁTICA:	
SOFTWARE Y EQUIPOS PROCESAMIENTO DE DATOS	\$ 27:711.000
MAQUINARIAS Y EQUIPOS:	
MDEO. E INTERIOR	\$ 85.000
EQUIPOS DE TRANSPORTE:	
RECAMBIO 2 UNIDADES MONTEVIDEO.....	\$ 430.000

TOTAL INVERSIONES167:202.000

ART. 5º Se faculta al Consejo Administrativo para que a los efectos de financiar las operaciones de la Asociación, así como las inversiones que se entiendan de interés social, contraiga préstamos, debiendo rendir cuenta de ello en la siguiente Asamblea Ordinaria.

ART. 6º Se faculta al Consejo Administrativo para condonar las deudas de los afiliados fallecidos en los casos en que la situación económica de los causa-habientes justifique ese tratamiento.

ART. 7º Se reconoce la facultad al Consejo Administrativo para reforzar los rubros de Egresos, cuando lo estime necesario, y previo el asesoramiento del área respectiva dando cuenta de ello en la próxima Asamblea Ordinaria.

ART. 8º La Memoria Anual, el Balance General y el Proyecto de Presupuesto a que se refiere el inciso L del Art. 27 del Estatuto Social, deberán ser puestos a disposición de los afiliados con no menos de cinco días de anticipación a la fecha de la Asamblea.

ART. 9º Este Presupuesto tendrá efecto a partir del 1º de Octubre de 2013 y regirá en todas sus disposiciones mientras no sea aprobado el correspondiente al Ejercicio 1 de Octubre 2014 al 30 de Setiembre 2015.

Cecilia Casanova
SECRETARIA

Sr. Washington Almada
PRESIDENTE

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



ASOCIACIÓN NACIONAL DE AFILIADOS

Fundada el 18 de noviembre de 1933

Obtuvo la personería jurídica el 13 de diciembre de 1933, ratificada el 23 de noviembre de 1936, 13 de julio de 1942, 17 de diciembre de 1970 y 2 de diciembre de 1988.

Las Leyes de retención son:

- A)** 9.299 del 3 de marzo de 1934, reglamentada el 26/04.1934;
- B)** 9.980 del 13 de diciembre de 1940, reglamentada el 7/03.1941;
- C)** 15.903 del 10 de diciembre de 1987, Art. 629;
- D)** 16.170 del 28 de diciembre de 1990, Art. 708;
- E)** 17.198 del 22 de setiembre de 1999.

Los actuales Estatutos Sociales fueron aprobados según resolución del Miisterio de Educación y Cultura del 2 de setiembre de 2010 e inscriptos en el registro de Personas Jurídicas con el Nro. 104, Folio 22 del Libro 1, el 6 de setiembre de 2010.

Consejo Administrativo

Presidente	Washington Almada
Vice Presidente	Dr. Julio López
Secretaria	Cecilia Casanova
Pro Secretario	Gabriel Burone
Vocal	Carlos Moreno

Personal Superior

Presidente Ejecutivo	Washington Almada
Director Coordinador	Dr. Hugo R. Speranza
Director Adjunto	Agustín Almada
Asesor Financiero Contable	Cr. Alvaro Tognazzolo
Adjunto Asesoría Contable y Financiera	Cr. Ariel Szmajser
Dirección de Alquileres	Flavio Porras
Dirección Servicios Personalizados	Alberto Mesa
Dirección de Administración de Serv. de Salud	Dra. Cristina Saravia
Dirección Técnica Servicio Médico	Dr. Daniel Bulla
Dirección Técnica Servicio Odontológico	Dra. Cristina Saravia / Coordinadora Casa Central
	Dra. Claudia Prandi / Coord. Interior y Loc. Metropolitanos
Dirección de Crédito y Gestión Comercial	Ing. Elisa Facio
Dirección de Informática	Ing. Álvaro Hernández
Dirección de Finanzas	Cra. Lorena Prigue
Dirección Área Contable	Cr. Pablo Brunet
Dirección de Personal	Lic. Héctor De Souza
Auditoría Interna	Cra. Alejandra Armand Pilón
Gerencia de Administración y Seguridad	Maximiliano Fernández
Dirección de Riesgo Crediticio	Cra. Silvia Gómez
Dirección de Riesgo Operativo	Jesús Catalá
Dirección de Turismo	Alfredo Guichón
Secretario Administrativo	Miguel A. Gabay
Director Unidad de Información	Ing. Germán López

Comisión Fiscal

Ejercicio 01/10/2012 - 30/09/2013

Titulares

Atilano Beltranchini (Young)
Rosana Bertullo (Young)
Julio Baiz (Young)



Con la solidaridad
organizada,
el mundo anda.

www.anda.com.uy

