

MEMORIA Y BALANCE ANUAL

EJERCICIO N° 88

1° de Octubre de 2019 - 30 de Setiembre de 2020



Asociación Nacional de Afiliados
1933 - 2020

Diseño y Diagramación
Forma Estudio
www.formaestudio.com

Fotografías
Javier Larramendy

Se terminó de imprimir
en el mes de diciembre de 2020
en **Imprenta El País**
Depósito Legal N° 345.917

ANDA ASOCIACIÓN NACIONAL DE AFILIADOS.
Arenal Grande 1570. CP. 1.200. Montevideo. URUGUAY /
Tel.: 2400.0714 / www.anda.com.uy.

Página opuesta:
Detalle de óleo "Las Piedras", serie "Fachadas" (sucursales de ANDA),
por Álvaro Podestá. Año 2013.



SUCURSALES

> MONTEVIDEO

ALQUILERES / 18 de Julio 2227 esq. A. Beisso • 2400 0714

CASA CENTRAL / Arenal Grande 1570 • 2400 0714

CENTRO / 18 de Julio 1250 esq. Yí • 2900 9644

CERRO / Carlos María Ramírez 1715 • 2313 7011

COLÓN / Garzón 1923 bis • 2321 3441

MALVÍN NORTE /

Cno. Carrasco 4598 esq. Pirán • 2525 4355

NUEVOCENTRO SHOPPING / Luis A. de Herrera 3365

Local 144 Nivel 1 • 2201 3162

PASO BELVEDERE / Av. Agraciada 4134 • 2305 3782

PIEDRAS BLANCAS / José Belloni 4179 bis • 2216 9562

PUNTA CARRETAS / Ellauri 359 • 2712 0054

SHOPPING TRES CRUCES / Local 111 y 112 • 2409 9009

UNIÓN / Av. 8 de octubre 3823 • 2506 2772

REUS / Shopping (locales 5 y 6) • Arenal Grande 2506 - 2205 1052

> ARTIGAS

ARTIGAS / Rincón 302 • 4772 2228

BELLA UNIÓN / Avda. Artigas 813 • 4779 3002

> CANELONES

ATLÁNTIDA / Roger Balet y Calle 11 • 4372 9158

CANELONES / Rodó 321 • 4332 0325

CIUDAD DE LA COSTA /

Av. Giannattasio Km. 21.200 • 2682 6386

LAS PIEDRAS / Avda. Artigas 618 • 2365 2476

PANDO /

Avda. Artigas 1205 esq. Champagnat • 2292 2660

SANTA LUCÍA / Rivera 465 • 4334 5169

> CERRO LARGO

MELO / Aparicio Saravia 699 • 4642 3213

RÍO BRANCO / Virrey Arredondo 947 • 4675 5766

> COLONIA

CARMELO / Uruguay 293 • 4542 7847

COLONIA / Gral. Flores 524 • 4522 2405

JUAN LACAZE / José Salvo 304 • 4586 2159

NUEVA PALMIRA / Gral. Artigas 1200 • 4544 7308

ROSARIO / Leopoldo Fuica 205 • 4552 0619

> DURAZNO

DURAZNO / Manuel Oribe 713 • 4362 2097

> FLORES

TRINIDAD / Francisco Fondar 574 • 4364 3884

> FLORIDA

FLORIDA / Rivera 459 esq. Independencia • 4352 2706

> LAVALLEJA

MINAS / Treinta y Tres 626 • 4442 2081

> MALDONADO

MALDONADO /

Rafael Pérez del Puerto 779 • 4222 3353

SAN CARLOS / 18 de Julio entre Cal y Maurente • 4266 5100

> PAYSANDÚ

PAYSANDÚ / Avda. 18 de Julio 999 • 4722 4010

> RIO NEGRO

FRAY BENTOS /

18 de Julio 1399 • 4562 2635

YOUNG / 19 de abril 1677 • 4567 2192

> RIVERA

RIVERA / Sarandí 587 • 4622 3810

> ROCHA

ROCHA / Artigas 101 • 4472 4398

CHUY / Av. Artigas 322.

Local 1 esq. L. de Castillos • 4474 3530

> SALTO

SALTO / Uruguay 820 • 4733 3953

> SAN JOSÉ

SAN JOSÉ / Asamblea 602 • 4342 3799

LIBERTAD / 25 de Agosto 948 • 4345 5583

PLAYA PASCUAL /

Av. Río de la Plata parada 3 y 1/2 • 2347 8451

> SORIANO

MERCEDES / Wilson Ferreira 721 • 4532 3144

DOLORES / Asencio 1640 bis • 4534 3784

> TACUAREMBÓ

TACUAREMBÓ / 25 de Agosto 216 • 4632 2110

PASO DE LOS TOROS / Berruti 340 • 4664 6522

> TREINTA Y TRES

TREINTA Y TRES / J.A.Lavalleja 1350 • 4452 2521

CONVOCATORIA

Asamblea Anual Ordinaria

De conformidad con lo establecido en el Art. 33 de los Estatutos Sociales, se convoca a los Socios Activos con dos años por lo menos de antigüedad, para la Asamblea Anual Ordinaria que el día 16 de diciembre de 2020 a las 15 horas, la Asociación Nacional de Afiliados (ANDA) realizará en la ciudad de Montevideo, en instalaciones del Teatro “El Galpón” ubicado en la Avenida 18 de Julio N.º 1618, para tratar el siguiente Orden del Día:

1. Lectura y consideración del acta de la Asamblea Anual Ordinaria celebrada el 18/12/2019 en la ciudad de Atlántida.
2. Memoria y Balance correspondiente al período comprendido entre el 01/10/2019 y el 30/09/2020 e informe de la Comisión Fiscal, si lo hubiere.
3. Presupuesto para el Ejercicio 01/10/2020 al 30/09/2021.
4. Informe Anual del Comité de Auditoría.
5. Designación de tres miembros titulares y doble número de suplentes para integrar el Tribunal Arbitral.
6. Fijación del tope previsto en el artículo 28 del Estatuto Social.

De acuerdo con el Art. 32 de los Estatutos Sociales, la Asamblea estará constituida por socios Activos con dos años por lo menos de antigüedad, calidad que se justificará indispensablemente con la presentación de la Cédula de Identidad.

Noviembre de 2020

Gabriel Burone
SECRETARIO





MEMORIA DEL CONSEJO ADMINISTRATIVO

Del Ejercicio 1/10/2019 - 30/09/2020

INTRODUCCIÓN

El ejercicio finalizado el pasado 30 de setiembre del presente año estuvo signado por el efecto de la pandemia (COVID 19), en particular en nuestro país desde el 13 de marzo pasado, fecha en que el gobierno nacional decretó la emergencia sanitaria.

El impacto como es notorio, afectó principalmente la salud pública y la economía. Al amparo del decreto de emergencia sanitaria se dispuso el aislamiento social en una primera instancia con el cierre de instituciones educativas, cierre de fronteras, afectación de la actividad económica (en especial las comerciales y turísticas).

Posteriormente se fue generando una reactivación económica progresiva que sin perjuicio de su mejoría afectó la situación económica y financiera de las empresas y de sus trabajadores.

Por ende la Asociación durante la mitad del ejercicio padeció las restricciones generales que afectaron la economía uruguaya.

Fiel a su misión, “Satisfacer las necesidades de los socios y sus familias, ampliando la cobertura a todos los sectores de la sociedad, mediante una propuesta de servicios adecuada a sus diferentes situaciones, en un marco de solidaridad ejercida con responsabilidad”, el Consejo Administrativo adoptó diversas medidas de contención hacia los afiliados y sus trabajadores a efectos de proteger la salud y asegurar beneficios paliativos para afrontar la crisis sanitaria y económica.



cantidad de socios de ANDA que ingresaron al seguro
de paro en marzo debido a la emergencia sanitaria

12.000

A tal fin se constituyó un Comité de Crisis integrado por los miembros del Consejo Administrativo y la Gerencia General quienes actuando coordinadamente fueron resolviendo las medidas en forma periódica ajustadas a la evolución de la emergencia sanitaria.

Las medidas que se adoptaron para beneficiar a los afiliados que fueron enviados al seguro de paro comprendió medidas mitigantes tanto para el pago de los créditos como de las garantías de alquiler.

Todo ello asegurando el servicio al afiliado y su familia contemplando las limitaciones dispuestas por las medidas gubernamentales.

En el mes de marzo ingresaron 12.000 socios al seguro de paro, hubo una fuerte caída de la operativa de préstamos en los meses de marzo y abril, lo que también comprendió a otras administradoras de crédito.

Entre las medidas mitigantes destacan, la prórroga de los vencimientos de los préstamos en efectivo para el grupo de socios afectados por el seguro de paro por el período de tres meses, así como la exoneración de la cuota social y otros cargos.

Más de 6.000 socios con garantía de alquiler fueron enviados al seguro de paro, para los que se establecieron medidas para financiar temporalmente esos alquileres, disponiendo que no se tramitarían desalojos para los socios afectados.

Desde el 13 de marzo debió cerrarse el servicio odontológico por el riesgo sanitario y reducir al mínimo la atención médica.

Ello motivó que la Asociación se viera obligada por primera vez en su historia a enviar al seguro de paro a 294 funcionarios que se desempeñan en los servicios de salud por un período de dos meses (abril y mayo/2020) y que se dispusiera una reducción salarial del 10% en las remuneraciones de los miembros del Consejo Administrativo y personal superior de la Asociación durante ese bimestre.

Al final del ejercicio, la morosidad fue del 19,21%, un leve aumento sobre la registrada al final del ejercicio anterior que fue del 17,29%.

Estos efectos negativos para la actividad del país y de la Asociación fueron paulatinamente superándose en la medida que la pandemia fue controlada y se encauzara la actividad económica.

En este adverso contexto, la Asociación demostró su fortaleza económica y financiera y cumplió con su misión sosteniendo sus servicios y apoyando a sus afiliados y trabajadores.

En el mes de junio, se reabrió el Servicio Odontológico y el Servicio Médico retomó su actividad sin perjuicio de la aplicación de estrictos protocolos sanitarios para la prevención del COVID 19.

En consecuencia, la información que se brinda respecto al desempeño de los distintos servicios en el decurso del ejercicio está influenciada por los efectos de la pandemia.

CAUDAL SOCIAL

El número de afiliados al 30 de setiembre de 2020, ascendió a 271.678 afiliados, cifra que comparada con el volumen de socios existentes al cierre del ejercicio anterior representa una disminución de 1.060 socios. El número de socios en Montevideo, fue de 136.153, en tanto en el Interior fue de 135.525.

Asamblea Ordinaria de Afiliados celebrada el 19 de diciembre del 2019 en Atlántida.



271.678

CUOTA SOCIAL

La escala de cuota social se actualizó en un 8.5% a partir del 1º/03/2020. Las cuotas sociales no se aumentaban desde setiembre/2017 y el incremento dispuesto estuvo por debajo de la inflación registrada en el año móvil a febrero/2020 que fuera del 8,79%.

TASA DE INTERÉS

Las tasas de interés efectivas anuales no han tenido modificaciones durante el ejercicio permaneciendo en los términos establecidos desde el año 2014.

CRÉDITOS OTORGADOS

En el presente ejercicio se otorgaron 3:130.718 créditos por un valor total de \$ 5.855:847.618. De estos totales; 2:631.401 son créditos de carácter comercial operándose por un monto de \$ 2.443:807.411, a razón de \$ 929 promedio cada crédito; en tanto se otorgaron 383.692 préstamos en efectivo, por un monto de \$ 1.961:434.897, a razón de \$ 5.112 cada uno; 105.410 operaciones de retiro de efectivo por medio de cajeros BANRED por un monto de \$ 233:719.375, a razón de \$ 2.217 cada operación; 50.970 retiros de efectivo en las Redes de Pago Abitab y Redpagos por \$ 106:728.335, a razón de \$ 2.094 cada operación y 18.588 créditos de nómina por un monto de \$ 1.357:255.859 a razón de \$ 73.018 promedio cada uno. Otras operaciones corresponden a la atención en Servicios de Salud: 46.173 operaciones que comprenden farmacia social, exámenes de laboratorio y en clínicas privadas por \$ 12:152.528 y 16.915 créditos por \$ 46:533.049 en el Servicio Odontológico. En el Servicio de Turismo se concretaron 2.625 operaciones por \$ 16:689.568. En Comercios Internos se realizaron 31.324 operaciones por \$ 17:974.307.

GARANTÍAS DE ALQUILER

El número de arrendamientos afianzados se ubicó al final del período en 44.847 contratos, registrándose un incremento del 3%, un menor

guarismo de incremento que en ejercicios anteriores. De las garantías concedidas, 30.833 corresponden a Montevideo y 14.014 al Interior. El alquiler promedio es de \$ 15.657.

La garantía de alquiler de la Asociación en un contexto de pandemia que afectó la mitad del ejercicio continúa teniendo una amplia aceptación de propietarios y administradores de inmuebles que valoran las bondades del producto y la extensa trayectoria institucional de este servicio.

PAGO DE PASIVIDADES

En el ejercicio se abonaron 271.185 pasividades, un 14% menos que en el ejercicio anterior, por un monto de \$ 3.341:000.000 con un promedio de \$ 12.320 por pasividad. Al igual que en el ejercicio pasado, se verifica que el pago por medio de instrumentos electrónicos ha originado este descenso del número de pasividades abonadas en los mostradores de la Asociación.

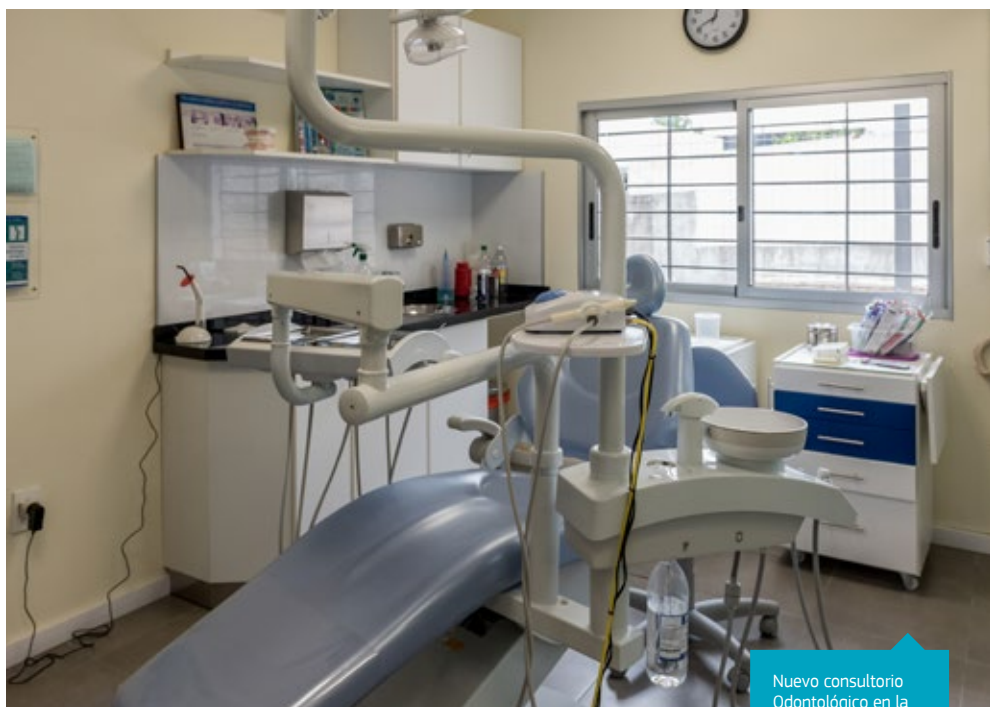
Por otra parte, Dinero Electrónico ANDA ha continuado captando buena parte de los jubilados y pensionistas que dejaron de cobrar en los locales de la institución.

SERVICIOS DE SALUD

SERVICIO ODONTOLÓGICO

En el ejercicio se realizaron 99.542 sesiones de tratamiento, un 40% menos que en el ejercicio anterior motivado en el cierre del servicio durante dos meses como consecuencia de la emergencia sanitaria. De esas sesiones, 51.209 correspondieron al Interior y 48.333 a Montevideo. La Asociación cuenta con 44 clínicas; 82 sillones odontológicos; 150 odontólogos; 76 asistentes; 13 higienistas y 25 funcionarios de apoyo.

Se destacan algunas cifras: 12.257 primeras consultas; 25.293 tratamientos de odontología general; 18.912 tratamientos preventivos; 7.266 consultas de urgencia; 7.216 sesiones de educación para la salud; 6.171 tratamientos



Nuevo consultorio
Odontológico en la
sucursal de Rosario.

de prótesis removibles; 1.801 tratamientos de cirugías; 3.513 tratamientos periodontales; 5.674 tratamientos de odontopediatría; 11.021 tratamientos de ortodoncia/ortopedia y 418 auditorías.

En el ejercicio, el Instituto Uruguayo de Normas Técnicas (UNIT) , mantuvo la Certificación de Calidad de los servicios odontológicos de las Sucursales Colonia, Paysandú, Maldonado y Melo, resultando satisfactorias las auditorías de seguimiento al Sistema de Gestión de la Calidad de ANDA.

En el ejercicio, se realizaron las reformas necesarias para la instalación de una nueva sala de Ortopantomografías. Con el propósito de mejorar las prestaciones del servicio, se aprobó la incorporación al servicio radiológico la realización de estudios imagenológicos odontológicos

SERVICIO MÉDICO

La cantidad de consultas del ejercicio ascendió a 41.298, un 29% menos que en el ejercicio anterior, explicado por la emergencia sanitaria.

cantidad de sesiones
en el Servicio Odontológico

99.542

Además se efectuaron 14.426 tratamientos de enfermería, 8.809 exámenes de laboratorio, 5.499 estudios paraclínicos, 8.747 tratamientos de fisioterapia, 7.232 consultas domiciliarias y se expidieron 144.856 recetas de farmacia.

Durante el ejercicio se realizó un acuerdo de servicios con la Clínica Suizo Americana para la realización de procedimientos de alta complejidad en materia de fertilización a parejas que quieran tener descendencia con importantes descuentos para los afiliados.

TELEASISTENCIA

Al cierre del ejercicio había instalados 423 servicios lo que registró ingresos netos para la Asociación de \$ 614.000.

TURISMO SOCIAL

Este servicio se ha visto afectado intensamente por la pandemia. En el ejercicio se realizaron 99 excursiones cuando en el ejercicio anterior habían sido 222.

Los principales destinos nacionales fueron: Canelones, Maldonado y Rocha. En cuanto a los viajes regionales destacan: Buenos Aires, Cataratas de Iguazú y Termas de Federación.

Se realizaron 4.680 operaciones de alquiler de automóviles, un 39% menos que el ejercicio anterior por un valor de \$ 25:022.000.

SERVICIO FÚNEBRE

Se realizaron 765 servicios en Montevideo a un costo de \$ 17:246.509 y 1.844 servicios en el Interior a un costo de \$ 55:187.874 (en ambos casos IVA incluido).

No se han verificado incrementos significativos en el costo de los servicios en relación al ejercicio anterior.

DINERO ELECTRÓNICO ANDA

Durante el ejercicio ha continuado el desarrollo del emisor de dinero electrónico, habiéndose alcanzado las 49.880 tarjetas emitidas al cierre del ejercicio que comparado con el ejercicio anterior representa un crecimiento del 15%.

Mayoritariamente las tarjetas emitidas son las prepagas las cuáles fueron: 47.083, en tanto las tarjetas alimentación fueron 2.797.

El monto de pago de nominas, recargas y acreditaciones ascendió al cierre del ejercicio a \$ 3.849:000.000, un 23% más que en el ejercicio precedente.

En el presente ejercicio, se ha continuado con el desarrollo de la entidad emisora, presentando una pérdida de \$ 6:270.119,07, incrementándose la misma en relación al ejercicio anterior en un 34%.

FIDEICOMISO ANDA ALQUILERES

El Fideicomiso ANDA Alquileres presentó un resultado positivo ajustado a normas bancocentralistas en el ejercicio comprendido entre del 1º de octubre de 2019 al 30 de setiembre de 2020 de \$ 1:018.902, correspondiente al arrendamiento con opción a compra de diez viviendas de interés social ubicadas en los departamentos de Paysandú y Salto.

GOBIERNO CORPORATIVO

En el ejercicio se realizó una evaluación integral de la Asociación por parte de la Superintendencia de Servicios Financieros del Banco Central del Uruguay, entidad que supervisa el funcionamiento institucional, con particular énfasis en su carácter de Administradora de Créditos de Mayores Activos.



Asamblea Ordinaria de Afiliados celebrada el 19 de diciembre del 2019 en Atlántida.

La calificación global “CERT” otorgada por el BCU fue de 3, siendo el máximo 1. La metodología “CERT”, tiene como objetivo analizar el gobierno corporativo, la situación económica, financiera y patrimonial de la entidad y la gestión de los distintos riesgos y de los aspectos tecnológicos, en el marco de los Estándares Mínimos de Gestión para Instituciones de Intermediación Financiera.

Con la calificación (1) se evaluó la situación económico financiera institucional: “la institución presenta buenos niveles de rentabilidad y mantiene una buena situación económica que le ha permitido alcanzar niveles de solvencia satisfactorios. El patrimonio de la entidad permite respaldar adecuadamente el nivel de riesgo de la institución, aún en escenarios adversos”. La calidad del gobierno corporativo tiene la calificación (2) al igual que la evaluación de riesgos, lo que significa que existen espacios de mejora para profundizar, en tanto donde existen mayores requerimientos de mejora es en el Área Tecnológica donde su obtuvo la calificación (3).

La Asociación presentó un plan de acción para levantar las observaciones que se viene cumpliendo satisfactoriamente.

En el período se actualizó el Manual de Políticas y Procedimientos para la Prevención del Lavado de Activos y Financiamiento del Terrorismo, así como se actualizó la Política de Seguridad de la Información.

Al inicio del ejercicio se realizó una revisión de la Planificación Estratégica realizada por el Consejo Administrativo transcurrida la mitad de su mandato y con la perspectiva de los próximos dos años, en un escenario prepandemia.

Se valoró positivamente los logros alcanzados y el desempeño de la Alta Gerencia para la consecución de los mismos, entre otros: reducción de la mora, actividades con los afiliados, mejora en la concesión de créditos, ampliación del servicio fúnebre a todos los afiliados, incorporación del servicio de imagenología, pago de planillas por las empresas a través de la web, desembolso de préstamos en tarjeta de Dinero Electrónico ANDA, pago inteligente, capacitación de funcionarios en todos los niveles, evolución del proyecto del nuevo sistema informático.

Se destaca la actualización de la definición de “Misión Institucional” que pasó a tener la siguiente redacción: “Satisfacer las necesidades de los socios y sus familias, ampliando la cobertura a todos los sectores de la sociedad, adecuando nuestra propuesta de servicios, en un marco de solidaridad ejercida con responsabilidad”.

SERVICIOS AL AFILIADO

Durante la pandemia se adoptaron diversas medidas que tuvieron como propósito colaborar con los afiliados implementando diversas mejoras para que el afiliado pudiera pagar sus obligaciones. Entre ellas, destacamos la posibilidad que los socios realizaran pagos por la web institucional de su deuda vencida o su deuda futura desde su cuenta bancaria mediante una transferencia.

Por otro lado, se instrumentó la conectividad con diversas pasarelas de pago que permiten el acceso a compras mediante la web en comercios adheridos.



También se han puesto operativos los préstamos on line, adelantos automáticos y cobros automáticos de pasividad.

Estos servicios, optimizan los tiempos de gestión y evitan la presencialidad en situaciones que no lo requieren.

A partir del mes de mayo pasado, se prorrogaron durante tres meses sin interés los préstamos concedidos y se condonó la cuota social y cualquier cargo para los afiliados que estuvieren en el seguro de paro; adicionalmente para los afiliados en esa situación que tuvieran una garantía de alquiler, se acordó la posibilidad de refinanciar individualmente un porcentaje del alquiler según nivel de ingresos, exoneración de la prima de alquiler durante tres meses.

No se iniciaron procesos de desalojo durante los meses de abril y mayo a los afiliados que tenían buen cumplimiento y en adelante se evitó el lanzamiento.

En relación a los afiliados en seguro de paro o que fueran despedidos (alrededor de 20.000 afectados desde el inicio de la pandemia hasta el mes de setiembre/2020) se resolvió ofrecer a aquellos que estuvieren interesados una política de reestructura de sus deudas con tasas preferenciales a efectos de mitigar el pago de intereses.

NUEVO DESARROLLO INFORMÁTICO

Con fecha 1º de setiembre, entró en producción el Módulo “Adquirentes” del nuevo desarrollo informático (Obi Wan) que tiene como objetivo la modernización del sistema informático institucional para brindar un mejor servicio al afiliado.

Se trata de un proyecto institucional que afronta la necesidad de realizar una renovación tecnológica de nuestros sistemas informáticos y cuyo objetivo central es la modernización de la gestión y la simplificación de procesos administrativos.

La Asociación contrató en marzo/2018 a la empresa Paytrue S.A. para realizar una actualización relevante de su Tarjeta de Crédito. El proyecto implica la renovación de los Módulos: Adquirente y Emisor.

El Módulo “Adquirente” incorpora un sistema que permite administrar la relación con los comercios adheridos a la red de adquirencia de ANDA. Este módulo gestionará la adhesión, liquidación y pago a comercios.

El Módulo “Emisor” incorpora un sistema integral de gestión de cuentas que permite facilitar la administración y gestión de los productos/ servicios (tarjeta de crédito, préstamo efectivo, alquileres, teleasistencia, etc.). Este nuevo módulo proporcionará una visión centralizada y consolidada de la posición de los afiliados con respecto a los distintos servicios o productos que se les brinda.

Se estima que este módulo estará operativo en los próximos 18 meses. Destacamos la intensa labor de la Gerencia General, los colaboradores de la Dirección Informática y los Directores de Proyecto y sus apoyos en esta ardua tarea de actualización del sistema informático institucional.

ACUERDO ANDA - BROU

En el mes de abril pasado, se acordó con el Banco de la República el otorgamiento de una línea de crédito por hasta \$ 400 millones para apoyar el funcionamiento institucional en particular por los efectos de la pandemia, principalmente para afrontar las obligaciones de alquileres de afiliados en el seguro de paro.

Es de destacar este apoyo financiero, dado que hasta ese momento, no se había podido concretar una línea de crédito con el principal banco del país.

Ello destaca la confianza que ofrece la institución como buena cumplidora de sus obligaciones comerciales con bancos, comerciantes, propietarios y administradores de fincas y proveedores en general. La resolución del BROU fue realizada con fecha 14/05/2020.



Nueva sucursal de
ANDA en la ciudad
de Rosario.

AFILIACIÓN A LA ASOCIACIÓN NACIONAL DE EMPRESAS ADMINISTRADORAS DE CRÉDITOS

El 18/08/2020, la Asociación se incorporó a la ANEAC (Asociación Nacional de Empresas Administradoras de Crédito a Personas) que conforman la cámara de administradoras de crédito. Esta incorporación implica estar en contacto directo con las principales empresas de crédito del país permitiendo una mejor cobertura de los intereses institucionales.

REFORMA SUCURSAL MALDONADO

Durante el ejercicio se realizó un llamado a precios para la adjudicación de las obras para reformar y acondicionar el local adquirido en la calle Sarandí N° 739 , finalizadas las cuales, la Asociación se mudará de su actual local en la calle Rafael Pérez del Puerto N° 779.

La reforma requiere la adecuación de una superficie de 410 metros cuadrados edificados a los que se agregarán 70 metros cuadrados de nueva construcción y 100 metros cuadrados de espacios exteriores.



La obra fue adjudicada a la empresa A4 con un costo de \$ 14:335.996 impuestos incluidos.

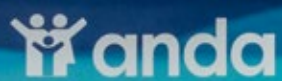
MUDANZA SUCURSAL ROSARIO

La Sucursal Rosario cuenta con nuevo local a partir del 23/04/2020. Se encuentra localizada en Leopoldo Fuica 205 y cuenta con una superficie de 180 metros cuadrados.

La Sucursal tiene un consultorio odontológico con un sillón y la dotación de colaboradores, son 5 funcionarios administrativos, 2 odontólogos, un asistente dental y un auxiliar de servicio.

CAPITAL HUMANO

El número de funcionarios de la Asociación al fin del ejercicio eran de 1280, de los cuales 1140 son trabajadores efectivos, 102 eventuales y 20 contratados.



Sucursal Rosario

- PRESTAMOS
- TARJETA DE CRÉDITO
- TARJETA PREPAGA Y ALIMENTACIÓN
- PAGO DE PASIVIDADES



En el ejercicio se trabajó en el “Desarrollo del Capital Humano” implementando una Evaluación de Desempeño por competencias en todos los niveles y para todos los funcionarios administrativos.

Se capacitaron 450 funcionarios y se dispuso una herramienta informática para realizar el proceso de evaluación.

Por segundo año, se realizó la Encuesta de Clima Laboral, con el objetivo de medir y gestionar que ANDA sea un buen lugar para trabajar, coadyuvando a un mejor servicio al socio.

Se continuó con el Centro de Capacitación continua alcanzando a 254 funcionarios en diferentes puntos del país que permite el conocimiento de las herramientas informáticas imprescindibles para el desarrollo de las tareas.

Se inauguró la plataforma online “ANDA Contigo” que tiene como finalidad construir un espacio de cercanía y desarrollo para todos los funcionarios, dando respuesta al desafío del COVID 19 y el trabajo remoto.

En Julio del presente año se otorgó el convenio colectivo con vigencia desde el 1° de enero de 2020.

ADHESION A LOS ODS

La asociación se ha comprometido con los Objetivos de Desarrollo Sostenible promovidos por la Organización de Naciones Unidas para el año 2030. En dicho marco en **Adhesión a los ODS** el mes de marzo se firmaron los Principios de Empoderamiento de las Mujeres (WEPs por sus siglas en inglés), reafirmando una vez más la vocación de la institución de dar igualdad de oportunidades a hombres y mujeres en el ámbito laboral y personal. Asimismo, la organización se integró al Consejo Empresarial de Sistema B de Uruguay, el cual tiene el propósito de ser agentes de cambio para promover una economía que genere valor integral para la empresa, la comunidad y el medio ambiente.



ACCIONES DE RESPONSABILIDAD SOCIAL

Al ser ANDA una asociación civil sin fines de lucro, la responsabilidad social se encuentra incorporada en sus objetivos fundamentales.

La misma se desarrolla a través de políticas que se han definido para apoyar a los afiliados, trabajadores y la comunidad.

Dentro del plan estratégico de la Asociación y su presupuesto se han definido programas que consideramos relevantes en materia de ejercicio de la responsabilidad social.

PROGRAMA BECAS. Hemos continuado con el desarrollo del programa becas a hijos/nietos de afiliados para que puedan desarrollar sus estudios terciarios.

Se entregaron 100 becas para estudios de educación terciaria pública o privada, consistiendo en:

- un apoyo económico por un monto máximo de \$ 9.390 mensuales (equivalente al 60% del salario mínimo nacional vigente a noviembre/2019) por el plazo de un año comenzando en marzo/2020 hasta febrero/2021;
- calidad de socio suscriptor joven bonificando la cuota social, lo que le permite acceder al servicio médico y odontológico, cuando el becario se encuentre entre los 21 y 25 años de edad;
- posibilidad de realizar pasantías en ANDA como primera experiencia laboral.

En los casos de renovaciones de becas, se debe contar con una escolaridad que comprenda un porcentaje igual o mayor al 70% de aprobación sobre el máximo posible en el período exigido (últimos dos años).

Se destaca que la Asociación se encuentra realizando este programa de becas desde el año 2014, habiendo usufructuado de las becas 240 jóvenes.

SALUD BUCAL PARA NIÑOS. La Asociación realiza un aporte en el cuidado de la salud bucal de niños con acciones especiales de apoyo a la comunidad con el objetivo de desarrollar hábitos de salud desde edades tempranas. En esta línea, la institución desde hace varios años apoya a la ONG Giraluna, en donde implementó el plan de salud bucal “Caries Cero”. En ANDA Sucursal Belvedere se realizaron en el presente ejercicio que fue afectado severamente por la pandemia: 23 sesiones anuales, 11 chicos asistidos, 38 tratamientos realizados y 8 pacientes que culminaron los tratamientos planificados.

En el marco de ese plan de salud bucal, también se apoya a niños y adolescentes de “Aldeas Infantiles”. Este programa se ejecuta en los Departamentos de Canelones, Florida y Salto desde el año 2017. En el presente ejercicio los chicos asistidos fueron 61, correspondiendo 20 a Salto, 5 a Pando y 61 a Florida. Los tratamientos realizados fueron: 60 en Salto, 14 en Pando y 194 en Florida.

BECAS ANDA PARA CURSOS DE CUIDADOS EN FUNDACIÓN ASTUR. La Asociación ha realizado un convenio con la Fundación Astur que tiene como objetivo apoyar a los socios de la Asociación que tengan interés en capacitarse como “cuidadores” en cursos impartidos por la Fundación en el marco del Sistema Nacional Integrado de Cuidados.

La Fundación Astur es una entidad de capacitación autorizada para brindar los cursos referidos.

ANDA ha valorado esta necesidad de la sociedad uruguaya y tiene como política realizar un aporte para la cobertura de la población que requiere de cuidados a través de un apoyo a la capacitación para aquellos afiliados que tengan interés en desarrollarse en esta actividad.

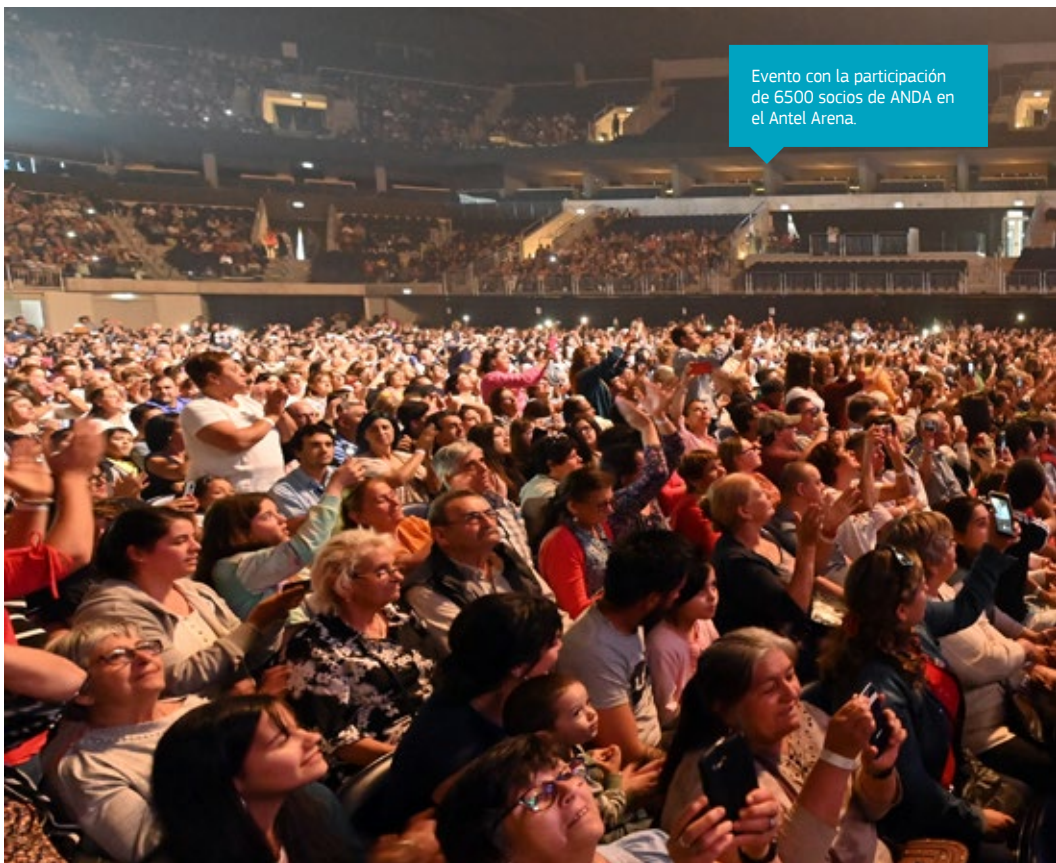


La participación especial de Ruben Rada en una nueva edición del Encuentro de Socios de ANDA en el Antel Arena.

APOYO A LA FORMACIÓN DE JÓVENES DE NIVEL SOCIOECONÓMICO DESFAVORABLE. La institución se incorporó como “empresa formadora” en “ANIMA”, entidad educativa orientada a jóvenes de segundo ciclo de secundaria en el que se ofrecen dos orientaciones de Bachillerato Tecnológico: Tecnología de la Información y Comunicación y Administración. Su propuesta se dirige a jóvenes que viven en situación de vulnerabilidad social y su plan educativo pretende la formación integral de sus estudiantes en diferentes espacios de aprendizaje: el aula y las empresas.

El carácter de “empresa formadora” refiere a que ANDA podrá recibir uno o más jóvenes para desempeñar tareas laborales temporalmente. En este período dos estudiantes del Centro Educativo “ANIMA” prosiguieron sus pasantías en las áreas de Finanzas e Informática

MANOS SOLIDARIAS. Gracias al compromiso y sensibilidad de los funcionarios de la institución se realizaron actividades de voluntariado. La



Evento con la participación de 6500 socios de ANDA en el Antel Arena.

primera campaña se orientó hacia los niños, recolectando libros y juguetes que se entregaron a Aldeas Infantiles. La segunda campaña de voluntariado estuvo dirigida a las colectividades de migrantes y consistió en la donación de prendas de abrigo que se entregaron a través de la Organización Internacional de Migrantes.

EVENTO CON SOCIOS EN ANTEL ARENA. En el mes de diciembre pasado, se realizó un evento con socios en el ANTEL ARENA. 6.500 socios de todo el país compartieron una jornada de fraternidad, música y sorpresas en una nueva edición del Encuentro de Socios. Destacaron la presencia de Natalia Oreiro, el coro de la ONG Giraluna y la participación especial de Ruben Rada.



Socios y funcionarios colaboraron con un alimento no perecedero y artículos de limpieza e higiene con destino al hogar La Campana de la Fundación Peluffo Giguens.

UTILIDADES

En cumplimiento de lo dispuesto por los artículos 48 y 49 del Estatuto Social, se propone a la Asamblea que la utilidad del ejercicio finalizado el 30/09/2020, que ascendió a \$ 358:351.528 se destine a incrementar las reservas estatutarias.

Asociación Nacional de Afiliados

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA INDIVIDUAL

al 30 de setiembre de 2020 (en moneda nacional) a valores corrientes

		PERÍODO	
		30/09/2019	30/09/2020
1	ACTIVOS	7.028:352.800	7.377:253.589
1.1	CAJA Y OTROS DISPONIBLES	489:616.866	623:147.733
1.1.1	Monedas y billetes	268:918.559	313:692.117
1.1.1.1	Efectivo en la empresa	190:140.059	207:651.117
1.1.1.3	Efectivo en tránsito	78:778.500	106:041.000
1.1.2	Instituciones financieras	220:698.307	309:455.616
1.1.2.2	Bancos públicos	15:624.144	6:592.990
1.1.2.3	Bancos privados en el país	203:510.145	300:370.330
1.1.2.5	Instituciones del exterior no vinculadas	1:564.018	2:492.295
1.2	BANCO CENTRAL DEL URUGUAY	344.182	492.296
1.2.1	Disponible	344.182	492.296
1.4	COSTO AMORTIZADO	5.468:178.130	5.567:496.813
1.4.1	Créditos por interm. financ. sector financiero	-	-
1.4.1.1	Créditos vigentes	-	-
1.4.1.1.1	Colocaciones	-	-
1.4.1.1.1.3	Bancos privados en el país	-	-
1.4.1.2	Créditos vigentes - deudores por intereses	-	-
1.4.1.2.1	Colocaciones	-	-
1.4.1.2.1.3	Bancos privados en el país	-	-
1.4.2	Créd. por interm. financ. sector no financ. privado	5.468:178.130	5.567:496.813
1.4.2.1	Créditos vigentes	5.892:577.164	5.988:608.627
1.4.2.1.2	Préstamos amortizables	2.736:171.511	2.809:107.159
1.4.2.1.2.2	Consumo	2.691:362.301	2.770:680.230
1.4.2.1.2.4	Otros	44:809.210	38:426.930
1.4.2.1.8	Deudores por tarjetas de crédito	2.239:160.634	2.188:365.859
1.4.2.1.8.2	Tarjeta de crédito	2.239:160.634	2.188:365.859
1.4.2.1.12	Colocación reestructurada	264:643.530	272:094.621
1.4.2.1.12.1	Operaciones de crédito problemáticas	348:433.290	353:437.391
1.4.2.1.12.2	(Capital de créd. castigados reestruct.)	-83:789.760	-81:342.770
1.4.2.1.13	Deudores por garantías incumplidas	652:601.489	719:040.988
1.4.2.2	Créditos vigentes - deudores por intereses	99:052.736	99:967.301
1.4.2.2.2	Préstamos amortizables	82:573.038	84:741.815
1.4.2.2.2.2	Consumo	82:573.038	84:741.815
1.4.2.2.8	Deudores por tarjetas de crédito	81:513.793	88:737.576
1.4.2.2.8.2	Tarjeta de crédito	81:513.793	88:737.576
1.4.2.2.12	Colocación reestructurada	11:506.459	11:136.493
1.4.2.2.13	Otros créditos	1:565.641	1:939.580
1.4.2.2.14	(Intereses en suspenso)	-78:106.195	-86:588.163
1.4.2.3	(Créditos vigentes - deterioro)	-631:411.682	-679:547.473

1.4.2.3.2	(Préstamos amortizables)	-281:940.226	-320:753.982
1.4.2.3.2.2	(Consumo)	-281:940.226	-320:753.982
1.4.2.3.6	(Deudores por tarjetas de crédito)	-194:867.365	-198:334.314
1.4.2.3.8	(Colocación reestructurada)	-107:158.474	-105:722.185
1.4.2.3.9	(Otros créditos)	-47:445.616	-54:736.991
1.4.2.4	Colocación vencida	108:702.402	167:530.068
1.4.2.4.2	Préstamos amortizables	37:593.921	65:631.827
1.4.2.4.3	Deudores por tarjetas de crédito	44:531.834	66:480.861
1.4.2.4.5	Colocación reestructurada	11:814.198	11:332.531
1.4.2.4.5.1	Operaciones de crédito problemáticas	15:104.984	14:530.084
1.4.2.4.5.2	Capital de créd. castigados reestruct.	-3:290.787	-3:197.553
1.4.2.4.6	Otros créditos	14:762.449	24:084.849
1.4.2.5	Colocac. vencida - deud. por intereses	1:505.707	2:345.717
1.4.2.5.2	Préstamos amortizables	4:142.348	6:604.794
1.4.2.5.3	Deudores por tarjetas de crédito	5:724.440	10:588.535
1.4.2.5.5	Colocación reestructurada	1:483.712	1:377.438
1.4.2.5.6	Otros créditos	426.808	648.109
1.4.2.5.7	(Intereses en suspenso)	-10:271.601	-16:873.159
1.4.2.6	(Colocación vencida - deterioro)	-36:167.982	-51:519.358
1.4.2.6.2	(Préstamos amortizables)	-14:944.362	-22:649.024
1.4.2.6.3	(Deudores por tarjetas de crédito)	-9:146.161	-14:062.621
1.4.2.6.5	(Colocación reestructurada)	-6:406.114	-5:313.039
1.4.2.6.6	(Otros créditos)	-5:671.346	-9:494.674
1.4.2.7	Créditos en gestión	87:550.745	102:790.925
1.4.2.7.2	Préstamos amortizables	29:478.576	37:109.927
1.4.2.7.3	Deudores por tarjetas de crédito	38:511.051	38:733.383
1.4.2.7.5	Colocación reestructurada	10:114.604	9:734.208
1.4.2.7.5.1	Operaciones de crédito problemáticas	13:906.181	12:386.415
1.4.2.7.5.2	(Capital de créditos castigados reestructurados)	-3:791.577	-2:652.206
1.4.2.7.6	Otros créditos	9:446.514	17:213.406
1.4.2.8	Créditos en gestión - deudores por intereses	1:450.758	1:515.722
1.4.2.8.2	Préstamos amortizables	3:971.753	4:554.945
1.4.2.8.3	Deudores por tarjetas de crédito	6:478.067	6:436.264
1.4.2.8.5	Colocación reestructurada	1:765.422	1:491.113
1.4.2.8.6	Otros créditos	358.478	603.608
1.4.2.8.7	(Intereses en suspenso)	-11:122.963	-11:570.207
1.4.2.9	(Créditos en gestión - deterioro)	-55:081.706	-64:194.717
1.4.2.9.2	(Préstamos amortizables)	-20:282.703	-25:424.188
1.4.2.9.3	(Deudores por tarjetas de crédito)	-21:189.143	-21:339.932
1.4.2.9.5	(Colocación reestructurada)	-7:336.021	-6:798.817
1.4.2.9.6	(Otros créditos)	-6:273.839	-10:631.780
1.4.2.10	Créditos morosos	1.024:991.168	1.142:007.058
1.4.2.10.2	Préstamos amortizables	293:054.342	338:268.957
1.4.2.10.3	Deudores por tarjetas de crédito	468:481.381	484:367.992
1.4.2.10.5	Colocación reestructurada	105:711.131	121:007.089
1.4.2.10.5.1	Operaciones de crédito problemáticas	135:514.859	159:384.128
1.4.2.10.5.2	(Capital de créditos castigados reestructurados)	-29:803.728	-38:377.040



1.4.2.10.6	Otros créditos	157:744.313	198:363.020
1.4.2.11	Créditos morosos - deudores por intereses	28:275.087	31:492.787
1.4.2.11.2	Préstamos amortizables	104:909.448	114:822.915
1.4.2.11.3	Deudores por tarjetas de crédito	295:311.391	293:964.938
1.4.2.11.5	Colocación reestructurada	49:331.147	57:087.544
1.4.2.11.6	Otros créditos	38:351.332	45:422.764
1.4.2.11.8	(Intereses en suspenso)	-459:628.230	-479:805.374
1.4.2.12	(Créditos morosos - deterioro)	-1.053:266.267	-1.173:499.845
1.4.2.12.2	(Préstamos amortizables)	-304:836.733	-351:622.627
1.4.2.12.3	(Deudores por tarjetas de crédito)	-477:642.482	-494:330.255
1.4.2.12.5	(Colocación reestructurada)	-112:925.444	-129:056.445
1.4.2.12.6	(Otros créditos)	-157:861.608	-198:490.517
1.9	ACTIVOS NO CORRIENTES EN VENTA	6:429.287	6:429.287
1.9.2	Bienes desafectados del uso	6:429.287	6:429.287
1.10	PARTICIPACIONES	42:354.041	37:538.236
1.10.3	Subsidiarias	42:354.041	37:538.236
1.12	ACTIVO MATERIAL	747:231.551	816:331.512
1.12.1	Propiedad, planta y equipo	737:885.984	727:944.654
1.12.1.1	Inmuebles	652:151.869	650:913.623
1.12.1.2	Obras en curso	7:353.218	-
1.12.1.3	Muebles y útiles	53:700.941	54:894.384
1.12.1.5	Vehículos	551.972	182.912
1.12.1.6	Equipo de computación	18:619.484	15:822.838
1.12.1.8	Mejoras en inmuebles arrendados	5:508.499	6:130.897
1.12.2	Otros	9:345.567	88:386.857
1.12.2.2	Propiedades de inversión	9:345.567	9:919.975
1.12.2.6	Activos por derecho de uso		78:466.882
1.13	ACTIVO INTANGIBLE	26:975.432	32:372.926
1.13.2	Otros activos intangibles	26:975.432	32:372.926
1.13.2.1	Software adquirido	22:443.191	28:997.853
1.13.2.3	Otros	4:532.241	3:375.073
1.14	ACTIVOS FISCALES	50:189.902	89:460.562
1.14.1	Corrientes	8:409.437	45:633.184
1.14.2	Diferidos	41:780.465	43:827.377
1.14.2.1	Generados por diferencias temporarias	41:780.465	43:827.377
1.15	CRÉDITOS DIVERSOS	183:841.025	189:475.383
1.15.2	Anticipos por compra de bienes y servicios	15:863.552	16:644.146
1.15.3	Cargos pagados por anticipado	33:481.868	23:733.194
1.15.4	Anticipos al personal	18:174.467	25:927.474
1.15.9	Diversos	327:014.939	328:672.352
1.15.11	(Deterioro)	-210:693.800	-205:501.784
1.16	OTROS ACTIVOS	13:192.385	14:508.843
2	PASIVOS	2.113:170.130	2.103:579.151
2.1	PASIVOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO	399:366.707	157:124.598
2.1.6	Otros	399:366.707	157:124.598
2.1.6.7	Obligac. con establ. adh. al sist. de tarjetas de crédito	166:617.066	155:532.827

2.1.6.11	Acreedores por créditos recibidos en el marco de lo dispuesto en el artículo 34 del TOCO b)	232:749.642	1:591.771
2.4	OTROS PASIVOS FINANCIEROS	178:184.866	211:622.076
2.4.1	Provisiones por garantías financieras	135:314.837	165:092.977
2.4.2	Provisiones por otros compromisos contingentes	42:870.030	46:529.099
2.7	OTRAS PROVISIONES	82:666.125	95:212.005
2.7.1	Déficit por planes de beneficios definidos y otras obligaciones a largo plazo	79:202.316	95:212.005
2.7.2	Para impuestos	-	-
2.7.4	Otras	3:463.809	-
2.8	PASIVOS FISCALES	147:824.393	135:396.248
2.8.1	Corrientes	129:476.978	135:396.248
2.8.1.1	Acreedores fiscales - retenciones a terceros	80:891.052	88:967.226
2.8.1.2	Acreedores fiscales - a pagar	48:585.926	46:429.023
2.8.2	Diferidos	18:347.415	-
2.9	OTROS PASIVOS	1.305:128.038	1.504:224.224
2.9.1	Acreedores sociales	33:885.441	35:082.798
2.9.1.1	Acreedores sociales - retenciones a terceros	19:790.158	20:501.145
2.9.1.2	Acreedores sociales - a cargo de la empresa	14:095.283	14:581.653
2.9.3	Otras obligaciones	1.271:242.597	1.469:141.426
2.9.3.1	Cuentas a pagar	667:140.412	150:109.654
2.9.3.2	Diversos	604:102.185	1.319:031.772
3	PATRIMONIO	4.915:182.670	5.273:674.438
3.1	FONDOS PROPIOS	4.680:589.451	5.039:081.220
3.1.1	Capital integrado	68:575.825	68:575.825
3.1.1.1	Acciones Ordinarias	68:575.825	68:575.825
3.1.6	Reservas	4.014:108.522	4.509:364.706
3.1.7	Resultados acumulados	102:648.920	102:789.160
3.1.7.1	Resultados acumulados	21:577.118	21:717.358
3.1.7.2	Resultados acumulados - Cambio de política contable	81:071.802	81:071.802
3.1.8	Resultado del ejercicio	495:256.184	358:351.529
3.2	AJUSTES POR VALORACIÓN	234:593.218	234:593.218
3.2.6	Superávit por revaluación	312:790.958	312:790.958
3.2.9	Otros	-78:197.739	-78:197.739

Sr. Gabriel Burone
SECRETARIO

Ing. Elisa Facio
PRESIDENTE

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



Asociación Nacional de Afiliados

ESTADO DE RESULTADOS

INDIVIDUAL

al 30 de setiembre de 2020 (en moneda nacional) a valores corrientes

		PERÍODO	
		30/09/2019	30/09/2020
OPERACIONES CONTINUAS			
4	INGRESOS POR INTERESES Y REAJUSTES	1.458:516.957	1.573:967.090
4.2	CRÉDITOS SECTOR FINANCIERO	15:347.000	13:374.477
4.2.1	Créditos vigentes	15:347.000	13:374.477
4.2.1.1	Intereses	15:347.000	13:374.477
4.2.1.1.1	Colocaciones	15:347.000	13:374.477
4.2.1.1.1.3	Bancos privados en el país	15:347.000	13:374.477
4.3	CRÉDITOS SECTOR NO FINANCIERO PRIVADO	1.438:937.406	1.559:972.262
4.3.1	Créditos vigentes	1.284:921.500	1.406:880.450
4.3.1.1	Intereses	1.284:921.500	1.406:880.450
4.3.1.1.2	Préstamos amortizables	616:108.813	733:712.147
4.3.1.1.2.2	Consumo	616:108.813	733:712.147
4.3.1.1.8	Deudores por tarjetas de crédito	537:910.378	548:121.627
4.3.1.1.11	Créditos reestructurados	117:566.363	110:727.524
4.3.1.1.12	Otros créditos	13:335.945	14:319.152
4.3.2	Colocación vencida	16:064.259	25:404.946
4.3.2.1	Intereses	16:064.259	25:404.946
4.3.2.1.2	Préstamos amortizables	4:227.484	11:070.445
4.3.2.1.3	Deudores por tarjetas de crédito	7:828.641	9:530.536
4.3.2.1.5	Créditos reestructurados	3:001.044	3:578.363
4.3.2.1.6	Otros créditos	1:007.091	1:225.602
4.3.3	Créditos en gestión	16:259.083	20:645.348
4.3.3.1	Intereses	16:259.083	20:645.348
4.3.4	Créditos morosos	121:692.564	107:041.518
4.3.4.1	Intereses	121:692.564	107:041.518
4.4	CRÉDITOS SECTOR NO FINANCIERO PÚBLICO		-
4.4.1	Créditos vigentes		-
4.4.1.2	Reajustes		-
4.4.1.2.1	Préstamos		-
4.4.1.2.1.4	Gobiernos departamentales		-
4.6	INSTRUMENTOS DE DEUDA COSTO AMORTIZADO	4:232.551	620.351
4.6.1	Intereses	4:232.551	620.351
4.6.1.1	Banco Central del Uruguay	4:232.551	620.351
5	GASTOS POR INTERESES Y REAJUSTES	-2:880.466	-18:890.590
5.9	OTROS	-2:880.466	-7:768.282
5.9.1	Intereses	-2:880.466	-7:768.282

5.11	GASTO FINANCIERO		-11:122.308
	MÁRGEN FINANCIERO BRUTO	1.455:636.491	1.555:076.500
7	DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS	-436:911.585	-656:942.428
7.1	CONSTITUCIÓN	-1.207:934.630	-1.420:609.314
7.1.2	Créditos sector no financiero privado	-1.207:934.630	-1.420:609.314
7.1.2.1	Vigentes	-198:990.201	-328:957.971
7.1.2.2	Vencidos	-81:702.486	-112:482.293
7.1.2.3	Gestión	-169:952.303	-242:688.287
7.1.2.4	Morosos	-757:289.639	-736:480.763
7.2	DESAFECTACIÓN	771:023.045	763:666.885
7.2.2	Créditos sector no financiero privado	771:023.045	763:666.885
7.2.2.1	Vigentes	212:461.402	261:157.261
7.2.2.2	Vencidos	30:311.262	21:366.547
7.2.2.3	Gestión	47:444.211	57:563.187
7.2.2.4	Morosos	480:806.170	423:579.890
8	RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS CASTIGADOS	115:422.352	145:858.113
	MÁRGEN FINANCIERO	1.134:147.258	1.043:992.185
9	COMISIONES GANADAS	822:389.079	849:845.572
9.7	GIROS, TRANSFERENCIAS Y ÓRDENES DE PAGO	234.426	110.697
9.8	TARJETAS DE CRÉDITO (USUARIOS)	171:964.275	187:707.458
9.9	TARJETAS DE CRÉDITO (COMERCIOS ADHERIDOS)	56:227.915	53:214.258
9.13	GESTIONES POR CUENTA DE TERCEROS	29:825.165	29:023.906
9.15	GARANTÍAS OTORGADAS	338:141.728	377:786.050
9.18	DIVERSOS	225:995.569	202:003.204
10	COMISIONES PERDIDAS	-97:255.016	-74:315.984
10.5	GIROS, TRANSFERENCIAS Y ÓRDENES DE PAGO	-7:402.077	-8:560.147
10.7	DIVERSOS	-89:852.939	-65:755.837
	MÁRGEN POR SERVICIOS	725:134.062	775:529.588
11	RES. DE ENTIDADES VALORADAS POR EL MÉTODO DE PARTIC.	-3:214.709	-4:956.045
14	DIFERENCIAS DE CAMBIO POR VALUACIÓN	-1:818.439	-2:507.296
14.1	ACTIVOS	2:680.478	4:310.768
14.1.1	Caja y otros disponibles	1:720.393	3:736.436
14.1.7	Otros activos	960.085	574.332
14.2	PASIVOS	-4:498.917	-6:818.063
14.2.7	Otros pasivos	-4:498.917	-6:818.063
	RESULTADO BRUTO	1.854:248.172	1.812:058.431
16	GASTOS DE PERSONAL	-1.592:140.383	-1.706:928.648
16.1	BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS A CORTO PLAZO	-1.534:730.241	-1.632:128.813
16.1.1	Remuneraciones	-1.215:010.050	-1.303:014.921
16.1.2	Remuneraciones a directores y síndicos	-18:639.320	-20:598.309
16.1.3	Beneficios monetarios	-118:110.722	-129:238.799
16.1.4	Beneficios no monetarios (atenciones médicas, alojamiento, automóviles, etc.)	-4:209.530	-992.557
16.1.7	Aportaciones a la seguridad social	-170:659.740	-175:135.768



16.1.8	Otros	-8:100.878	-3:148.459
16.2	BENEFICIOS POR TERMINACIÓN	-57:410.142	-74:799.835
17	GASTOS GENERALES	-657:755.344	-650:820.997
17.1	AMORTIZACIONES	-37:619.180	-59:427.064
17.1.1	Propiedad, planta y equipos		-32:364.929
17.1.2	Activos por derecho de uso		-22:462.451
17.1.4	Otros		-4:599.684
17.2	SEGUROS	-12:320.757	-14:829.185
17.4	IMPUESTOS, TASAS Y CONTRIBUCIONES	-67:672.647	-68:213.201
17.4.1	Gravámenes departamentales	-4:325.778	-4:399.841
17.4.2	IVA	-29:294.480	-26:447.258
17.4.4	Tasa de control regulatorio	-13:535.585	-14:995.069
17.4.5	Otros impuestos, tasas y contribuciones, nacionales	-20:516.804	-22:371.033
17.5	TECNOLOGÍA Y SISTEMAS	-37:712.712	-45:180.652
17.8	COMUNICACIONES	-23:294.688	-23:489.434
17.9	LOCOMOCIÓN Y TRANSPORTE	-691.077	-562.003
17.10	ALQUILER DE BIENES INMUEBLES	-38:404.765	-9:696.027
17.11	ALQUILER DE BIENES MUEBLES Y EQUIPOS	-7:476.965	-5:437.432
17.12	CONSERVACIÓN Y REPARACIÓN DE BIENES INMUEBLES	-14:289.888	-14:212.819
17.13	CONSERV. Y REP. DE VEHÍCULOS Y OTROS BIENES MUEBLES	-2:015.211	-1:177.981
17.14	GASTOS DE COMBUSTIBLE	-273.640	-1:179.349
17.15	PAPELERÍA E IMPRESOS	-7:336.854	-6:754.788
17.16	ENERGÍA ELÉCTRICA	-9:178.081	-10:445.796
17.18	PUBLICIDAD	-57:360.309	-48:559.594
17.19	HONORARIOS PROFESIONALES	-24:714.402	-23:684.816
17.20	GASTOS DE REPRESENTACIÓN	-2:098.809	-1:330.272
17.24	PÉRDIDAS POR JUICIOS	-750.337	-65.268
17.25	MULTAS APLICADAS POR EL BANCO CENTRAL DEL URUGUAY	-157.539	-287.226
17.26	OTRAS MULTAS	-63.495	-393.018
17.27	QUEBRANTO DE CAJA CON RENDICIÓN DE CUENTAS	-8:811.937	-9:077.854
17.28	OTROS	-305:512.049	-306:817.217
18	OTROS RESULTADOS OPERATIVOS	1.446:073.704	1.516:455.058
	RESULTADO OPERATIVO	1.050:426.149	970:763.845
19	DETERIORO DE OTRAS PARTIDAS	-281:722.059	-363:012.495
19.1	CONTINGENCIAS	-19:568.354	-33:437.209
19.2	CRÉDITOS DIVERSOS	-262:153.705	-329:575.286
19.3	OTROS		-
22	OTROS RESULTADOS	-5:129.997	-3:063.051
22.1	GANANCIAS	12:260.746	15:898.128
22.1.1	Ganancias por créditos diversos	744.756	881.924
22.1.1.1	Ganancias por venta de bienes	-158.969	-123.471
22.1.1.3	Otras ganancias operativas diversas	903.725	1:005.395

22.1.3	Otras ganancias diversas	11:515.989	15:016.204
22.2	PÉRDIDAS	-17:390.743	-18:961.179
22.2.5	Otras pérdidas diversas	-17:390.743	-18:961.179
	Resultados de operac. continuas antes de impuestos	763:574.093	604:688.299
23	IMP. A LAS GANANCIAS RELAC. CON OPERAC. CONTINUAS	-268:317.909	-246:336.770
	Resultados de operac. continuas después de impuestos	495:256.184	358:351.529
	RESULTADO DEL EJERCICIO	495:256.184	358:351.529

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL INDIVIDUAL

		PERÍODO	
		30/09/2019	30/09/2020
A)	RESULTADO DEL EJERCICIO	495:256.184	358:351.529
B)	OTRO RESULTADO INTEGRAL	-	-
	PARTIDAS QUE NO SE RECLASIFICARÁN AL RESULT. DEL PERÍODO	-	-
	Superávit por revaluación	-	-
	Nuevas mediciones del pasivo o activo por beneficios definidos		
	Entidades valoradas por el método de la participación		
	Instrumentos de patrimonio con cambios en otro resultado integral		
	Impuesto a las ganancias relacionado con partidas que no se reclasificarán	-	-
	PARTIDAS QUE PUEDEN RECLASIFICARSE POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERÍODO	-	-
	Diferencia de cambio por negocios en el extranjero		
	Diferencia de cotización de instrumentos financieros		
	Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero		
	Coberturas de los flujos de efectivo		
	Impuesto a las ganancias relacionado con partidas que pueden ser reclasificadas		
C)	RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL AÑO	495:256.184	358:351.529

Sr. Gabriel Burone
SECRETARIO

Ing. Elisa Facio
PRESIDENTE

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



Asociación Nacional de Afiliados

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO INDIVIDUAL

al 30 de setiembre de 2019 (en moneda nacional) a valores corrientes

		PERÍODO	
		30/09/2019	30/09/2020
A)	FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-217:275.728	423:071.934
1	RESULTADO DEL EJERCICIO	495:256.184	358:351.529
2	AJUSTES PARA OBTENER LOS FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	1.024:537.920	1.400:805.302
2.1	Amortización	37:619.180	59:427.064
2.2	Diferencias de cambio	1:818.439	2:507.296
2.3	Impuesto a las ganancias	268:317.909	246:336.770
2.4	Deterioro de activos financieros	436:911.585	656:942.428
2.5	Deterioro de activos no financieros	281:722.059	363:012.495
2.6	Intereses de instrumentos de deuda a costo amortizado	-4:232.551	-620.351
2.7	Resultado por venta de propiedad, planta y equipo	-	-
2.8	Otros ajustes	2:381.298	73:199.600
3	(AUMENTO) DISMINUCIÓN NETO DE LOS ACTIVOS DE OPERACIÓN	-1.595:932.442	-1.037:091.078
3.1	Cartera a valor razonable con cambios en resultados	-	-
3.2	Costo amortizado (excepto instrumentos de deuda)	-1.194:264.996	-751:223.872
3.3	Cartera a valor razonable con cambios en otro resultado integral	-	-
3.4	Opción valor razonable	-	-
3.5	Otros activos de operación	-401:667.445	-285:867.206
4.	AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE LOS PASIVOS DE OPERACIÓN	326:141.051	36:698.175
4.1	Pasivos financieros a costo amortizado	25:924.048	-11:084.238
4.2	Cartera a valor razonable con cambios en resultados	-	-
4.3	Otros pasivos financ. a valor razonable con cambios en resultados	-	-
4.4	Otros pasivos de operación	300:217.002	47:782.414
5.	COBROS/PAGOS POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS	-467:278.440	-335:691.994
B)	FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-32:102.312	-31:800.427
6	PAGOS	-32:102.312	-32:420.778
6.1	Activos materiales	-20:131.609	-22:423.600
6.2	Activos intangibles	-16:203.253	-9:997.178
6.3	Participaciones	-	-
6.4	Activos no corrientes y pasivos asociados en venta	-	-
6.5	Instrumentos de deuda a costo amortizado (activo)	4:232.551	-
6.6	Instrum. de patrimonio con cambios en otro resultado integral	-	-
6.7	Otros pagos relacionados con actividades de inversión	-	-
7	COBROS	-	620.351
7.1	Activos materiales	-	-
7.2	Activos intangibles	-	-
7.3	Participaciones	-	-
7.4	Activos no corrientes y pasivos asociados en venta	-	-

7.5	Instrumentos de deuda a costo amortizado (activo)	-	620.351
7.6	Instrum. de patrimonio con cambios en otro resultado integral	-	-
7.7	Otros cobros relacionados con actividades de inversión	-	-
C)	FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	191:594.130	-261:328.962
8	PAGOS	-	-261:328.962
8.1	Dividendos	-	-
8.2	Pasivos subordinados	-	-
8.3	Amortización de instrumentos de capital propio	-	-
8.4	Adquisición de instrumentos de capital propio	-	-
8.5	Otros pagos relacionados con actividades de financiación	-	-261:328.962
9	COBROS	191:594.130	-
9.1	Pasivos subordinados	-	-
9.2	Integración de capital	-	-
9.3	Enajenación de instrumentos de capital propio	-	-
9.4	Otros cobros relacionados con actividades de financiación	191:594.130	-
D)	EFFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	1:720.393	3:736.436
E)	AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DEL EFECTIVO Y EQUIV. (A+B+C+D)	-56:063.516	133:678.981
F)	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERÍODO 2	546:024.564	489:961.048
G)	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERÍODO 2	489:961.048	623:640.029

COMPONENTES DEL EFECTIVO Y EQUIV. AL FINAL DEL PERÍODO			
	Caja	268:918.559	313:692.117
	Saldos equivalentes al efectivo en bancos centrales	344.182	492.296
	Otros activos financieros (Sobregiros reintegrables a la vista)	220:698.307	309:455.616
	TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERÍODO	489:961.048	623:640.029

Sr. Gabriel Burone
SECRETARIO

Ing. Elisa Facio
PRESIDENTE

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INDIVIDUAL

AL 30 DE SETIEMBRE DE 2020

FONDOS PROPIOS										
	CAPITAL INTEGRADO	APORTES A CAPITALIZAR	PRIMA DE EMISIÓN	OTROS INSTRUM. DE CAPITAL	(VALORES PROPIOS)	RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	RESULTADO DEL EJERCICIO	(ANTICIPOS DE RESULTADOS)	TOTAL FONDOS PROPIOS
1	68:575.825	-	-	-	-	4.014:108.522	102:648.920	495:256.184	-	4.680:589.451
1.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2	-	-	-	-	-	-	140.240	-	-	140.240
2	68:575.825	-	-	-	-	4.014:108.522	102:789.160	495:256.184	-	4.680:729.691
3	-	-	-	-	-	-	-	358:351.529	-	358:351.529
3.1	-	-	-	-	-	-	-	358:351.529	-	358:351.529
3.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	-	-	-	-	-	495:256.184	-	-495:256.184	-	-
4.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.7	-	-	-	-	-	495:256.184	-	-495:256.184	-	-
4.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	68:575.825	-	-	-	-	4.509:364.706	102:789.160	358:351.529	-	5.039:081.220

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INDIVIDUAL
AL 30 DE SETIEMBRE DE 2019

FONDOS PROPIOS										
	CAPITAL INTEGRADO	APORTES A CAPITALIZAR	PRIMA DE EMISIÓN	OTROS INSTRUM. DE CAPITAL	(VALORES PROPIOS)	RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	RESULTADO DEL EJERCICIO	(ANTICIPOS DE RESULTADOS)	TOTAL FONDOS PROPIOS
1	68:575.825	-	-	-	-	3.432:647.000	39:316.959	594:778.671	-	4.135:318.456
1.1	-	-	-	-	-	-	49:658.654	-	-	49:658.654
1.2	-	-	-	-	-	-	356.158	-	-	356.158
2	68:575.825	-	-	-	-	3.432:647.000	89:331.772	594:778.671	-	4.185:333.268
3							-	495:256.184		495:256.184
3.1								495:256.184		495:256.184
3.2										
4	-	-	-	-	-	581:461.523	13:317.149	-594:778.671	-	-
4.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.7	-	-	-	-	-	581:461.523	13:317.149	-594:778.671	-	-
4.8								-		-
4.9								-		-
4.10								-		-
4.11								-		-
4.12								-		-
5	68:575.825	-	-	-	-	4.014:108.522	102:648.920	495:256.184	-	4.680:589.451

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INDIVIDUAL

AL 30 DE SETIEMBRE DE 2020 - PARTE 2

FONDOS PROPIOS											
	INSTRUM. DE PATRIM. CON CAMBIOS EN OTRO RESULT. INTEGRAL	COBER-TURA DE FLUJOS DE EFEC-TIVO	COBER-TURA DE INV. NE-TAS EN EL EXTRANJ.	DIF. DE CAMBIO POR NEGOCIOS EN EL EXTRANJ.	ENTIDADES VALORADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIP.	SUPERÁVIT POR REVALUA-CIÓN	DIF. DE COTIZACIÓN DE INSTRUM. FINANCIEROS	NUEVAS MEDIC. DEL PASIVO O ACTIVO POR BENEF. DEFINIDOS	OTROS AJUSTES POR VALORACIÓN	TOTAL DE AJUSTES POR VALORACIÓN	TOTAL PATRIMONIO NETO
1	SALDO INICIAL	-	-	-	-	312.790.958	-	-	-78.197.739	234.593.218	4.915.182.670
1.1	AJUSTES POR CAMBIOS DE POLÍTICAS CONTABLES								-	-	-
1.2	AJUSTES POR ERRORES								-	-	140.240
2	SALDO INICIAL AJUSTADO	-	-	-	-	312.790.958	-	-	-78.197.739	234.593.218	4.915.322.910
3	RESULTADO INTEGRAL TOTAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	358.351.529
3.1	RESULTADO DEL EJERCICIO										358.351.529
3.2	OTRO RESULTADO INTEGRAL										-
4	OTRAS VARIACIONES DEL PATRIMONIO NETO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1	AUMENTOS DE CAPITAL										-
4.2	REDUCCIONES DE CAPITAL										-
4.3	CONVERSIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS EN CAPITAL										-
4.4	INCREMENTOS DE OTROS INSTRUMENTOS DE CAPITAL										-
4.5	RECLASIF. DE PASIVOS FIN. INSTRUM. DE CAPITAL										-
4.6	RECLASIF. DE OTROS INSTRUM. DE CAPITAL A PASIVOS FINANCIEROS										-
4.7	DISTRIB. DE DIVIDENDOS / REMUNERAC. A LOS SOCIOS (A)										-
4.8	OPERACIONES CON INSTRUM. DE CAPITAL PROPIOS (NETO)										-
4.9	DIVIDENDOS EN ACCIONES										-
4.10	OTROS TRASPASOS ENTRE PARTIDAS DE PATRIM. NETO										-
4.11	PAGOS CON INSTR. DE CAPITAL										-
4.12	RESTO DE INCREMENTOS (REDUCC.) DE PATRIM. NETO										-
5	SALDO FINAL	-	-	-	-	312.790.958	-	-	-78.197.739	234.593.218	5.273.674.438

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO INDIVIDUAL
AL 30 DE SETIEMBRE DE 2019 - PARTE 2

FONDOS PROPIOS											
	INSTRUM. DE PATRIM. CON CAMBIOS EN OTRO RESULT. INTEGRAL	COBER-TURA DE FLUJOS DE EFEC-TIVO	COBER-TURA DE INV. NE-TAS EN EL EXTRANJ.	DIF. DE CAMBIO POR NEGOCIOS EN EL EXTRANJ.	ENTIDADES VALORADAS POR EL MÉTODO DE PARTICIP.	SUPERÁVIT POR REVALUACIÓN	DIF. DE COTIZACIÓN DE INSTRUM. FINANCIEROS	NUEVAS MEDIC. DEL PASIVO O ACTIVO POR BENEF. DEFINIDOS	OTROS	TOTAL DE AJUSTES POR VALORACIÓN	TOTAL PATRIMONIO NETO
1	SALDO INICIAL	-	-	-	-	312.790.958	-	-	-28.539.085	284.251.872	4.419.570.328
1.1	AJUSTES POR CAMBIOS DE POLÍTICAS CONTABLES	-	-	-	-	-	-	-	-49.658.654	-	-
1.2	AJUSTES POR ERRORES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	356.158
2	SALDO INICIAL AJUSTADO	-	-	-	-	312.790.958	-	-	-78.197.739	234.593.218	4.419.926.486
3	RESULTADO INTEGRAL TOTAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	495.256.184
3.1	RESULTADO DEL EJERCICIO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	495.256.184
3.2	OTRO RESULTADO INTEGRAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	OTRAS VARIACIONES DEL PATRIMONIO NETO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1	AUMENTOS DE CAPITAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2	REDUCCIONES DE CAPITAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3	CONVERSIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS EN CAPITAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.4	INCREMENTOS DE OTROS INSTRUMENTOS DE CAPITAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.5	RECLASIF. DE PASIVOS FIN. A OTROS INSTRUM. DE CAPITAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.6	RECLASIF. DE OTROS INSTRUM. DE CAPITAL A PASIVOS FINANCIEROS	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.7	DISTRIB. DE DIVIDENDOS / REMUNERAC. A LOS SOCIOS (A)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.8	OPERACIONES CON INSTRUM. DE CAPITAL PROPIOS (NETO)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.9	DIVIDENDOS EN ACCIONES	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.10	OTROS TRASPASOS ENTRE PARTIDAS DE PATRIM. NETO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.11	PAGOS CON INSTR. DE CAPITAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.12	RESTO DE INCREMENTOS (REDUCC.) DE PATRIM. NETO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	SALDO FINAL	-	-	-	-	312.790.958	-	-	-78.197.739	234.593.218	4.915.182.670

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



ANEXO PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

AL 30 DE SETIEMBRE DE 2020

	SALDO INICIAL	REVALUACIÓN AÑO	AUMENTOS	(DISMINUCIONES)	SALDO FINAL VALOR BRUTO	(SALDO INICIAL)	(REVALUACIÓN AÑO)	(AMORTIZACIÓN AÑO)	DISMINUCIONES	(SALDO FINAL AMORTIZ. ACUM.)	SALDO FINAL
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	1.214.625.646		29.900.288	-7.993.424	1.236.532.510	-476.739.662		-32.364.929	516.735	-508.587.856	727.944.654
INMUEBLES	914.193.915		9.994.530		924.188.445	-262.042.046		-11.232.776		-273.274.822	650.913.623
OBRAS EN CURSO	7.353.218			-7.353.218							
MUEBLES Y ÚTILES	153.757.491		11.125.860	-516.460	164.366.890	-100.056.550		-9.810.775	394.818	-109.472.506	54.894.384
INSTALACIONES											
VEHÍCULOS	8.389.211			-86.755	8.302.456	-7.837.238		-369.060	86.755	-8.119.543	182.912
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	113.682.230		5.947.127	-36.991	119.592.366	-95.062.746		-8.741.944	35.162	-103.769.528	15.822.838
CAJA DE SEGURIDAD											
MEJORAS EN INMUEBLES	17.249.582		2.832.772		20.082.353	-11.741.082		-2.210.374		-13.951.456	6.130.897
ARRENDADOS											
OTROS											

ANEXO PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

AL 30 DE SETIEMBRE DE 2019

	SALDO INICIAL	REVALUACIÓN AÑO	AUMENTOS	(DISMINUCIONES)	SALDO FINAL VALOR BRUTO	(SALDO INICIAL)	(REVALUACIÓN AÑO)	(AMORTIZACIÓN AÑO)	DISMINUCIONES	(SALDO FINAL AMORTIZ. ACUM.)	SALDO FINAL
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	1.196.224.830	-	20.131.609	-1.730.794	1.214.625.646	-446.865.013	-	-31.422.540	1.547.891	-476.739.662	737.885.984
INMUEBLES	914.193.915		-	-	914.193.915	-250.984.612	-	-11.057.434	-	-262.042.046	652.151.869
OBRAS EN CURSO			7.353.218		7.353.218						7.353.218
MUEBLES Y ÚTILES	149.922.937		4.793.005	-958.450	153.757.491	-91.139.121	-	-9.696.340	778.912	-100.056.550	53.700.941
INSTALACIONES											
VEHÍCULOS	8.390.276		-	-1.066	8.389.211	-7.115.207	-	-723.097	1.066	-7.837.238	551.972
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	107.972.764		6.480.743	-771.278	113.682.230	-87.512.922	-	-8.317.737	767.913	-95.062.746	18.619.484
CAJA DE SEGURIDAD											
MEJORAS EN INMUEBLES											
ARRENDADOS	15.744.938		1.504.643		17.249.582	-10.113.150	-	-1.627.932	-	-11.741.082	5.508.499
OTROS											

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

AL 30/09/2020

NOTA 1 – INFORMACIÓN BÁSICA DE LA INSTITUCIÓN

DOMICILIO Y FORMA LEGAL DE LA ENTIDAD. Asociación Civil sin fines de lucro, que actúa comercialmente con la denominación “ANDA”, la misma se constituyó en Uruguay y encuentra domiciliada en Arenal Grande 1570, en el departamento de Montevideo, Uruguay.

ACTIVIDADES PRINCIPALES. Concesión de Créditos y Garantías de Contratos de alquiler. Así mismo como actividades secundarias se destacan: asistencia médica y odontológica, turismo, servicio fúnebre, pago de pasividades y giros entre otros servicios a sus asociados. La institución, incluyendo su casa central cuenta con 50 sucursales en todo el país para el desarrollo de las mismas.

DISPOSICIONES LEGALES. Ley de creación 9.299 del 3 de marzo de 1934, complementada con; Ley 9.980 del 13 de diciembre de 1940; Ley 15.903 del 10 de diciembre de 1987 Art.629; Ley 16.170 del 28 de diciembre de 1990, Art.708 y Ley 17.198 del 22 de Setiembre de 1999.

A partir del 1º de julio de 2007 la Asociación comenzó a tributar el Impuesto a la Renta de Actividades Económicas por el ejercicio finalizado al 30/09/2008 y siguientes.

NOTA 2 – PRINCIPALES CRITERIOS CONTABLES UTILIZADOS

2.1 BASES DE PREPARACIÓN

2.1.1 Consideraciones Generales

Para la preparación de los estados contables se han aplicado las disposiciones del Banco Central del Uruguay emitidas por la Superintendencia de Instituciones Financieras para las Administradoras de Créditos, de acuerdo a lo establecido por la Comunicación N° 2019/195 y en todo aquello no establecido en la misma se aplican las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad descriptas en el apartado B) de la comunicación antes mencionada.



La normativa antes mencionada es aplicada por la institución a excepción de los créditos reestructurados firmados con anterioridad al 02/06/2014.

Las reestructuraciones firmadas con anterioridad al 02/06/2014 se categorizan 3 si se encuentran al día con la reestructuración de la deuda y 3, 4 o 5 aquellos casos que presenten un atraso mayor o igual a 60 días en el pago de las cuotas pactadas en el convenio, exponiendo los primeros dentro del capítulo de vigentes y los segundos dentro del capítulo de créditos vencidos, gestión y morosos respectivamente. Asimismo, si las referidas reestructuras, además de encontrarse al día, abonaron más del 20% de las cuotas pactadas, las mismas son categorizadas 1C. Las reestructuras firmadas a partir del 02/06/2014, se exponen de acuerdo al punto 4.2.2.4 del Anexo 1 de las Comunicación 2017/247.

A partir del 01/10/2018 entró en vigencia el marco contable dispuesto por la Comunicación 2017/247. Los efectos de la aplicación del nuevo marco contable se registraron en resultados acumulados – cambio de política contable.

2.1.2 Bases de medición

Los estados financieros han sido preparados sobre la base de costo histórico excepto para los activos y pasivos en moneda extranjera, instrumentos financieros, inmuebles, propiedad de inversión y activos no corrientes en venta y las participaciones que se valúan según se describe en los párrafos siguientes.

2.1.3 Políticas Contables Significativas

2.1.3.1 ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

A) ACTIVOS FINANCIEROS: La totalidad de la cartera de créditos de ANDA se clasifica a costo amortizado.

ANDA no cobra comisiones ni gastos administrativos por fuera de la tasa de interés de los préstamos.

Asimismo, para reflejar el deterioro de valor de la cartera de créditos, se constituyeron provisiones aplicando lo dispuesto por los Anexos 1 y 2 de la Comunicación 2017/247. En tal sentido la exposición se realizó de acuerdo al siguiente detalle:

- Las operaciones de créditos, alquileres y reestructuraciones con atrasos menores a 60 días se exponen dentro del capítulo “Créditos vigentes por intermediación financiera”.
- Las operaciones con atrasos mayores o iguales a 60 días y menores a 720 días dentro del capítulo “Créditos vencidos por intermediación financiera”.

- El capital de las operaciones con atrasos mayores o iguales a 720 días se expone en el rubro “Deudores por créditos castigados” del capítulo “Otras cuentas de orden deudoras”.

PREVISIÓN PARA INCOBRABLES: Los anexos 1 y 2 de la Comunicación 2017/247 exigen la constitución de provisiones en función de la categoría de riesgo, estableciéndose los siguientes porcentajes para cada una de ellas:

CATEGORIA	% PREVISION
1C CAPACIDAD DE PAGO FUERTE	0,50%
2A CAPACIDAD DE PAGO ADECUADA	1,50%
2B CAPACIDAD DE PAGO CON PROBLEMAS POTENCIALES	3%
3 CAPACIDAD DE PAGO COMPROMETIDA	17%
4 CAPACIDAD DE PAGO MUY COMPROMETIDA	50%
5 DEUDORES IRRECUPERABLES	100%

Las contingencias originadas por el saldo disponible para la utilización de tarjetas de crédito se provisionan en función del porcentaje correspondiente a la categoría de cada deudor.

A partir del ejercicio 2013/2014, de acuerdo a lo dispuesto por la Comunicación 2012/131, se categorizan 3 aquellos deudores que presenten en el resto del sistema financiero operaciones contabilizadas en el Grupo “Créditos Morosos” y en las subcuentas de “Créditos castigados por atraso”.

Los saldos por cuota social que se les cobran a los socios de ANDA se expusieron en el capítulo 1.15 Créditos Diversos.

B) PASIVOS FINANCIEROS: La institución clasifica todos sus pasivos financieros como medidos a costo amortizado. Las comisiones ganadas producto de obligaciones con establecimientos adheridos al sistema de tarjetas de crédito se reconocen al momento de ser liquidadas.

2.1.3.2 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO:

A) RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN: Según lo establecido por el Banco Central del Uruguay, para la valoración de las propiedades plantas y equipo se aplica el “Modelo de Revaluación” establecido en la NIC16.

Los inmuebles se encuentran valuados a valor razonable según tasaciones realizadas, habiéndose ajustado el valor bruto y su amortización acumulada de forma tal que el valor neto iguale al nuevo valor razonable.



Los activos materiales diferentes de inmueble se encuentran valuados según el modelo del costo.

Para el reconocimiento inicial de las propiedades, planta y equipo se tomó como costo atribuido los saldos contables.

Los incrementos en el importe en libros que surgen de la revalorización a valor de mercado de los inmuebles se registran en otro resultado integral, mientras que las disminuciones se registran contra revaluaciones reconocidas previamente en la medida que la disminución no exceda el saldo de la cuenta superávit por revaluación en cuyo caso la disminución se reconoce en el resultado del ejercicio.

B) DEPRECIACIÓN: La amortización se calcula aplicando el método lineal. Se mantienen las vidas útiles de los activos materiales que se aplican actualmente de acuerdo con la normativa BCU. Los inmuebles que fueron objeto de revaluación se amortizan en función de su vida útil estimada.

Los bienes de uso se amortizan a partir del mes siguiente al de su incorporación aplicando los siguientes porcentajes (determinados en función de los años de la vida útil estimada, como promedio, de los diferentes elementos):

BIENES DE USO	VIDA ÚTIL	%
Inmuebles	Entre 17-59 años	1,69%-5,88%
Muebles y útiles, equipos de clínicas, máquinas, etc.	10 años	10%
Equipos de computación, software de base y vehículos	5 años	20%

Hasta el 30/09/2017 los inmuebles se amortizaron en un plazo de 50 años. A dicha fecha se realizó una tasación de los inmuebles determinándose la vida útil estimada para cada uno de ellos.

C) RECLASIFICACIÓN A PROPIEDADES DE INVERSIÓN: Las propiedades de inversión se contabilizan por su valor razonable. Cualquier disminución que tenga lugar en el importe en libros de la propiedad, se reconoce en el resultado salvo que la propiedad tenga registrado un superávit de revaluación en cuyo caso la disminución se reconoce en otro resultado integral y se reduce el superávit de revaluación en el patrimonio.

2.1.3.3 ACTIVO INTANGIBLE: Dentro de los saldos de activos intangibles se incluyen software adquirido y activos intangibles correspondientes a contratos de admisión con shoppings.

Se estimó la vida útil del software en tres años, amortizándose los saldos linealmente en dicho plazo.

Los contratos de admisión pagados a los shoppings para la utilización de los locales comerciales se amortizan en el plazo del contrato de arrendamiento.

BIENES DE USO	VIDA ÚTIL	%
Software de aplicación	3 años	33,33%

2.1.3.4 PROPIEDADES DE INVERSIÓN: Según lo establecido por el Banco Central del Uruguay, para la valoración de las propiedades de inversión se aplica el modelo de valor razonable.

La pérdida o ganancia derivada de la disposición de las propiedades de inversión se reconoce en resultados.

Cuando se vende una propiedad de inversión previamente clasificada como propiedades, planta y equipo; los importes incluidos en el Superávit por Revaluación en el Estado de Resultados Integral son transferidos a resultados acumulados.

2.1.3.5 IMPUESTO A LAS GANANCIAS: El impuesto a las ganancias incluye el impuesto corriente y diferido. Se reconoce en el estado de resultados excepto que esté vinculado a partidas reconocidas en el Estado de Resultados Integral.

1. Impuesto Corriente

Incluye el impuesto esperado por pagar o cobrar sobre el ingreso o la pérdida imponible del año y cualquier ajuste al impuesto relacionado con años anteriores.

2. Impuesto Diferido

El impuesto diferido se reconoce por las diferencias temporarias existentes entre el importe en libros de los activos y pasivos y los valores fiscales de los mismos. Se reconocen activos por impuestos diferidos por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporarias deducibles, en la medida que sea probable que existan ganancias fiscales imponibles futuras contra las que puedan ser utilizadas. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha de balance y son ajustados en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos diferidos sean realizados.

2.1.3.6 ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA: Es muy probable que los activos no corrientes en venta sean recuperados a través de su venta y no de su uso. Se miden al menor entre su importe en libros y el valor razonable menos los costos de venta y dejan de amortizarse. En esta categoría se incluyen los inmuebles desafectados del uso.



2.1.3.7 INVERSIONES EN SUBSIDIARIAS: Las inversiones en subsidiarias se determinaron a partir de los Balances de las subsidiarias de acuerdo al valor patrimonial proporcional.

2.1.3.8 RECONOCIMIENTO DE INGRESOS Y EGRESOS: Los ingresos y los egresos se incluyen en los Estados Contables conforme al criterio de lo devengado. En el caso de los instrumentos financieros, los intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva con excepción de lo dispuesto por el B.C.U. en el Anexo 5 de la Comunicación N° 2017/247 respecto de los intereses financieros y de mora, los cuales se reconocen como ganancia solo si el deudor no se encuentra categorizado 3, 4 y 5. Como consecuencia, los productos financieros devengados y no cobrados de deudores con categoría igual o superior a 3 deben permanecer en suspenso, solo se reconocen como ganancia en el momento de su efectivo cobro.

2.1.3.9 BENEFICIO A EMPLEADOS:

1. Beneficios a corto plazo

Los beneficios a corto plazo a los empleados se reconocen como un gasto en el período en que se presta el servicio y como un pasivo correspondiente al gasto acumulado o devengado y no pagado

2. Planes de beneficios definidos

Dentro de la línea 2.7.1. Déficit por planes de beneficios definidos y otras obligaciones a largo plazo se incluye la provisión por Complemento por Retiro Incentivado (CRI) que se les otorga a los funcionarios al momento de jubilarse y que cuenten con 10 años de trabajo en la institución.

2.1.3.10 OTRAS PROVISIONES: Dentro del saldo de otras provisiones (2.7.4) se incluyen las estimaciones de los montos a desembolsar por concepto de juicios que podrán dar lugar a obligaciones.

2.1.3.11 TRATAMIENTO DE LA INFLACIÓN: Los estados financieros no se encuentran ajustados por inflación debido a que los niveles de variación de precios registrados no configuran los criterios objetivos de una economía hiperinflacionaria.

2.1.3.12 ESTIMACIÓN DE IMPORTES INFORMADOS: No se advierten estimaciones realizadas en la preparación de los estados financieros que tengan un riesgo significativo de ocasionar ajustes relevantes en el valor de activos o pasivos.

2.1.3.13 MONEDA FUNCIONAL Y MONEDA EXTRANJERA: La moneda funcional es el peso uruguayo, por otro lado la moneda extranjera fue convertida a valores en moneda nacional tomando como base el tipo de cambio Promedio Fondo establecido por el B.C.U., que al 30/09/2020 fue \$ 42,575.

2.1.3.14 ARRENDAMIENTOS: Los contratos de los arrendamientos de inmuebles a plazos mayores a 1 año, vigentes o con cláusulas de renovación automática; se valoraron de acuerdo con lo establecido por la disposición transitoria definida en la Comunicación 2019/195 del BCU. En aplicación de la misma se reconoció al 01/10/2019, un pasivo por arrendamiento equivalente al valor presente de los pagos restantes y un activo por derecho de uso por un importe igual al pasivo por arrendamiento.

2.2 CAMBIOS EN LAS ESTIMACIONES CONTABLES Y ERRORES

2.2.1 Cambios en estimaciones contables

En el presente ejercicio no se efectuaron cambios en las estimaciones contables, manteniendo las vidas útiles de los inmuebles las cuales fueron ajustadas en función de las estimaciones realizadas por tasador independiente al 30/09/2018.

2.2.2 Errores

En el presente ejercicio se identificaron errores de períodos anteriores por un monto neto ganancia de \$ 140.240.

Los mismos obedecen a:

1. Ajustes registrados en los estados contables de DEANDA, generando un crédito en resultados acumulados de \$ 140.240.

No se han identificado errores de períodos anteriores que requieran el ajuste de saldos iniciales.

2.2.3 Cambios en políticas contables

Según lo indicado en la nota 2.1.3.14 a partir del inicio del presente ejercicio se aplicó la NIIF16 y la disposición transitoria establecida en la Comunicación 2019/195.

El efecto de la aplicación de la referida normativa implicó el reconocimiento al 01/10/2019 de un activo por derecho de uso de \$ 89:506.556 y un pasivo por arrendamientos de igual valor.

NOTA 3 – HECHOS RELEVANTES

El presente ejercicio estuvo marcado por la llegada a nivel global del virus COVID19, ésta enfermedad rápidamente se ha propagado nivel mundial. Con fecha 11 de marzo de 2020 la Organización Mundial de la Salud lo declaró pandemia. En el mes de marzo, se detectó en Uruguay el primer caso de COVID19 constituyéndose un estado de emergencia sanitaria.

En ese contexto, la Asociación tomó distintos tipos de medidas, algunas de ellas con el objetivo de asegurar la operativa y otras enfocadas en minimizar el impacto negativo de la pandemia tanto para la institución como para sus afiliados.

En los meses de mayor incertidumbre sanitaria se implementó la modalidad de teletrabajo en varias áreas de la Institución, también se estableció un sistema de rotación para minimizar el contacto entre funcionarios de manera de asegurar el servicio.

El Banco Central del Uruguay a través de la Comunicación N° 2020/049 habilitó la postergación del pago de cuotas de créditos al consumo siempre que los deudores cumplieran ciertos requisitos establecidos en la misma. Esto permitió prorrogar cuotas de préstamos y obligaciones de tarjeta de créditos de 8.173 afiliados por unos \$ 71:056.128 evitando un deterioro mayor en la cartera. En este sentido la morosidad general se incrementó de un 17,21% registrado en el último mes antes de la pandemia al 19,21% del mes de cierre de ejercicio.

La pandemia generó cierta paralización de la actividad económica en Uruguay con un consecuente aumento de trabajadores en el seguro de paro. Concretamente en el caso de la institución, en los meses del abril y mayo se registró un importante descenso en la concesión de créditos, con caídas del 45% y 37,8% respecto a los volúmenes de febrero, respectivamente. Sin embargo, luego de una meseta en junio, en julio comenzó la recuperación, alcanzando volúmenes de concesión promedio mensual en el último trimestre que resultaron en términos nominales, levemente superiores al promedio mensual del último trimestre del ejercicio anterior.

No obstante, la propagación y extensión en el tiempo de este evento sanitario no es posible aún determinarla de manera precisa. En consecuencia, al momento de emisión de estos estados financieros no es posible medir el efecto final de la pandemia, si bien estimamos que generará un impacto en la situación general de nuestra economía que presumiblemente podría afectar los resultados de la Institución.

No existen otros hechos relevantes que tengan un efecto significativo en las operaciones de la institución.

NOTA 4 – SEGMENTO DE NEGOCIO

ANDA cuenta con una variada gama de servicios, los segmentos de negocios se dividieron en cuatro grupos de acuerdo a su afinidad: 1) Servicios de créditos que abarca préstamos al consumo y tarjeta de crédito, 2) Garantía de alquiler, 3) Servicios

Médicos y Odontológico y 4) Otros con el resto de los servicios (Pago de pasividades, servicio fúnebre, turismo entre otros).

SEGMENTO	RESULTADO
Servicios de créditos	750:027.507
Garantía de alquiler	60:960.370
Servicios Médico y Odontológico	-439:611.842
Otros	-13:024.505
Resultado del ejercicio	358:351.529

Los ingresos por actividades ordinarias (intereses y reajustes) asociados al sector no financiero se distribuyeron geográficamente de la siguiente manera:

ZONA	IMPORTE	PORCENTAJE
Metropolitano	753:350.337	45,08%
Sur	206:391.212	12,35%
Oeste	78:433.907	4,69%
Litoral	171:041.360	10,23%
Centro	113:283.710	6,78%
Norte	173:600.701	10,39%
Este	175:199.023	10,48%
Total	1.671:300.250	100,00%

Asimismo se deja constancia que los ingresos de actividades ordinarias con un solo deudor no representan el 10% o más del total de ingresos por dichas actividades.

A continuación se detallan los ingresos del ejercicio por intereses y reajustes de cada uno de los 20 principales deudores de la institución.

DEUDOR	INTERÉS RECONOC. EJERC. 2019/2020	PORCENTAJE	DEUDOR	INTERÉS RECONOC. EJERC. 2019/2020	PORCENTAJE
1	313.322,85	0,02%	11	256.291,30	0,02%
2	260.810,73	0,02%	12	159.345,47	0,01%
3	130.480,44	0,01%	13	137.824,33	0,01%
4	199.654,08	0,01%	14	89.300,85	0,01%
5	172.213,53	0,01%	15	146.749,22	0,01%
6	199.006,55	0,01%	16	118.271,03	0,01%
7	271.357,70	0,02%	17	151.010,70	0,01%
8	226.328,39	0,01%	18	95.816,49	0,01%
9	75.302,52	0,00%	19	66.952,67	0,00%
10	187.831,38	0,01%	20	144.761,48	0,01%
			Total	3:402.631,70	0,20%



NOTA 5 – INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los principales instrumentos financieros de la institución están compuestos por:

- Créditos con el sector financiero de acuerdo con el siguiente detalle:

	IMPORTE EN \$	IMPORTE EN M/E EQUIV. EN PESOS	TOTAL
CRÉD. CON SECTOR FINANC.	273:236.102	36:711.810	309:947.911
Disponibilidades	273:236.102	36:711.810	309:947.911
Instituciones financieras locales	272:743.806	34:219.514	306:963.320
Instituciones financieras exterior		2:492.295	2:492.295
Banco Central del Uruguay	492.296		492.296
Costo amortizado	-	-	-
Créditos por interm. sector financ.			
Capital		-	-
Intereses	-	-	-
Instrumento de deuda - capital			-
Instrumento de deuda - intereses			-

- Créditos con el sector no financiero de acuerdo con el siguiente detalle:

CRÉDITOS CON SECTOR NO FINANCIERO

Costo amortizado	Vigente	Vencido	Gestión	Moroso	Total
Capital	5.988:608.627	167:530.068	102:790.925	1.142:007.058	7.400:936.678
Intereses	99:967.301	2:345.717	1:515.722	31:492.787	135:321.527
Deterioro	-679:547.473	-51:519.358	-64:194.717	-1.173:499.845	-1.968:761.392

En cuanto a la cartera de créditos sector financiero y no financiero, las mismas han sido clasificadas en base al Anexo 1 de la Comunicación 2017/247, asimismo por las mismas se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas derivadas de la incobrabilidad de créditos de acuerdo a lo dispuesto en el Anexo 2 de la Comunicación 2017/247.

El depósito a la vista en Bancos del Exterior se encuentra afectado a la operativa de tarjeta Visa. El saldo en dólares al 30/09/2020 ascendía a u\$s 58.538,94.-

NOTA 6 – EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

La siguiente es la conciliación del importe de efectivo y equivalentes de efectivo del Estado de Situación Financiera y el Estado de Flujos de Efectivo:

	30/09/2020	30/09/2019
1.1 - Caja y otros disponibles	623:147.733	489:616.866
1.1.1 - Monedas y billetes	313:692.117	268:918.559
1.1.1.1 - Efectivo en la empresa	207:651.117	190:140.059
1.1.1.2 - Efectivo en custodia en otras instituciones financieras	-	-
1.1.1.3 - Efectivo en tránsito	106:041.000	78:778.500
1.1.2 - Instituciones financieras	309:455.616	220:698.307
1.1.2.1 - Casa matriz	-	-
1.1.2.2 - Bancos públicos	6:592.990	15:624.144
1.1.2.3 - Bancos privados en el país	300:370.330	203:510.145
1.1.2.4 - Instituciones del exterior vinculadas	0	0
1.1.2.5 - Instituciones del exterior no vinculadas	2:492.295	1:564.018
1.1.2.6 - Otras instituciones no bancarias	-	-
1.1.2.7 - Cheques para compensar	0	0
1.1.2.8 - Otros documentos para compensar	-	-
1.1.2.9 - Deudores por productos financieros devengados	-	-
1.1.3 - Otros	0	0
1.1.3.1 - Oro	-	-
1.1.3.2 - Otros metales preciosos	-	-
1.2 - Banco Central del Uruguay	492.296	344.182
1.2.1 - Disponible	492.296	344.182
1.2.2 - Plazo	-	-
Subtotal 1.1 + 1.2	623:640.029	489:961.048
Efectivo y equivalentes (del EFE)	623:640.029	489:961.048

NOTA 7 – CONTABILIDAD DE COBERTURA

No se cuenta con Contabilidad de Cobertura.

NOTA 8 – VALOR RAZONABLE DE ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

Los activos y pasivos financieros se encuentran al costo amortizado, por lo tanto no existen activos y pasivos financieros a valor razonable.

NOTA 9 – ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

Los Activos No Corrientes mantenidos para la venta no han sufrido ningún tipo de modificación en el período.

	SALDO INICIAL	ALTAS	BAJAS	SALDO FINAL
Bienes desafectados del uso	6:429.287	-	-	6:429.287



Dicho saldo presenta una revaluación de \$ 4:932.942, que se registró en el ERI cuando dichos inmuebles estaban clasificados como propiedad, planta y equipo.

NOTA 10 – PARTICIPACIONES Y OTRAS PARTES RELACIONADAS

10.1 IEDE

ANDA posee el 100% de las acciones de la empresa DEANDA S.A., no habiéndose registrado cambios en la participación de la misma.

Se incluye el valor patrimonial sobre la base del balance de DEANDA S.A. al 30/09/2020 el que asciende a \$ 12:809.567,12.

DEANDA S.A. se adquirió con el objetivo de constituirse en una Institución Emisora de Dinero Electrónico, encontrándose actualmente operativa y en proceso de captación de clientes.

10.2 Fideicomiso “ANDA Alquileres”

Fideicomiso de administración llamado “FIDEICOMISO ANDA ALQUILERES” del cual ANDA es fideicomitente y beneficiario. Dicho fideicomiso tiene como objeto principal la adquisición de inmuebles para posteriormente ser dados en arrendamiento a los interesados (socios) mediante Contratos de Arrendamiento y Opción a Compra.

Se incluye el valor patrimonial sobre la base del balance del FIDEICOMISO ANDA ALQUILERES al 30/09/2020, el cual asciende a \$ 24:728.668,62. A los efectos de la determinación del valor patrimonial se constituyeron las provisiones de créditos incobrables de acuerdo a las normas bancocentralistas.

NOTA 11 – COMBINACIONES DE NEGOCIOS

En el período que se informa no se produjeron Combinaciones de Negocios.

NOTA 12 – ACTIVO INTANGIBLE

Es capítulo de activos intangibles está compuesto de los siguientes conceptos:

1. Soporte lógico informático \$ 28:997.853.
2. Contrato de admisión del Shopping Tres Cruces \$ 3:375.073.

No existen restricciones en los derechos de uso de los mismos ni se encuentran afectados en garantía.

NOTA 13 – PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

La propiedad, planta y equipo se incorpora en base al costo y para su medición posterior se utiliza el modelo de revaluación para los inmuebles y el modelo de costo para el resto de los activos materiales.

Los bienes de uso se amortizan a partir del mes siguiente al de su incorporación aplicando los siguientes porcentajes:

BIEN DE USO	VIDA ÚTIL	PORCENTAJE
Inmuebles (amortización inicial)	50 años	2%
Muebles y útiles, equipos de clínicas, máquinas, etc.	10 años	10%
Equipos de computación, software de base y vehículos.	5 años	20%
Software de aplicación.	3 años	33,33%

En el caso de los inmuebles, en aplicación del modelo de revaluación, la amortización posterior al ajuste a valor razonable producto de una tasación se realiza en función de la vida útil remanente determinada por el tasador.

Los inmuebles se tasaron al 30/09/2018, sobre dicha base se realizaron los ajustes por deterioro y revaluaciones detallados en la nota 2.2.

No existen restricciones en los derechos de titularidad de los bienes, ni los mismos se encuentran afectados en garantía.

NOTA 14 – PROPIEDADES DE INVERSIÓN

El saldo de las Propiedades de inversión al 30/09/2020 ascendió a \$ 9:919.975, en el ejercicio revaluaron los valores en función del valor razonable dispuesto por tasador, registrándose un incremento de 574.408.

	SALDO INICIAL	ALTAS	BAJAS	SALDO FINAL
Propiedad de inversión	9:345.567	574.408	0	9:919.975

Dicho saldo presenta una revaluación de \$ 2:994.508, que se registró en el ERI cuando dichos inmuebles estaban clasificados como propiedad, planta y equipo.



NOTA 15 – IMPUESTOS CORRIENTES E IMPUESTOS DIFERIDOS

En el transcurso del presente ejercicio la estimación del impuesto corriente asciende a \$ 266:820.268.

Asimismo se estima un activo por impuesto diferido de \$ 43:827.377.

NOTA 16 – CRÉDITOS DIVERSOS - DIVERSOS

Se detallan los créditos diversos – Diversos que superan el 5% del concepto Créditos diversos.

CRÉDITOS DIVERSOS - DIVERSOS MONEDA NACIONAL	AL FINAL DEL TRIMESTRE	AL FINAL DEL TRIM. ANTERIOR	VARIACIÓN
CONVENIOS EMPRESAS	11:441.939	11:404.731	0,3%
COBRANZA A TRAVÉS DE REDES EXTERNAS	7:828.211	9:065.594	-13,6%
DEUD. TC CUOTA SOCIAL	292:925.950	294:792.832	-0,6%
CHEQUES DIF. AL COBRO	11:409.133	10:301.673	10,8%
RETIROS Y PAGOS IEDE DEANDA	2:542.361	1:039.842	144,5%
DEUDORES POR VTA SERVICIOS	1:661.789	985.399	68,6%

OTRAS CRÉDITOS - DIVERSOS MONEDA EXTRANJERA - EQUIV. PESOS	AL FINAL DEL TRIMESTRE	AL FINAL DEL TRIM. ANTERIOR	VARIACIÓN
CHEQUES DIFERIDOS AL COBRO	97.923	137.798	-28,9%

NOTA 17 – FINANCIAMIENTO ADMITIDO

	SALDO AL FINAL DEL TRIMESTRE	SALDO AL FINAL DEL TRIM. ANTERIOR	IDENTIFICACIÓN
Acreeedores por créditos recibidos en el marco de lo dispuesto en el artículo 34 del TOCÓ a)	Total	Total	Total
	58.092	50:856.214	BBVA
	1:247.321	1:874.020	ITAU
	155.784	184.819	BROU
Acreeedores por créditos recibidos en el marco de lo dispuesto en el artículo 34 del TOCÓ b)	129.574		CITI
	-		
	1.000	1.000	SANTANDER
	1:591.771	52:916.053	Total
Acreeedores por créditos recibidos en el marco de lo dispuesto en el artículo 34 del TOCÓ c)	-	-	ANV
	-	-	Total

	SALDO AL FINAL DEL TRIMESTRE	SALDO AL FINAL DEL TRIM. ANTERIOR	IDENTIFICACIÓN
Acreeedores por créditos recibidos en el marco de lo dispuesto en el artículo 34 del TOCÓ d)	-	-	Total
Acreeedores por créditos recibidos en el marco de lo dispuesto en el artículo 34 del TOCÓ e)	-	-	Total
Acreeedores por créditos recibidos en el marco de lo dispuesto en el numeral 3) del artículo 165 de la Ley 18.407	-	-	Total

NOTA 18 – OTROS PASIVOS FINANCIEROS

El capítulo Otros pasivos financieros refiere a:

1. Previsiones por garantías financieras – garantía de alquiler \$ 165:092.977.
2. Previsiones por otros compromisos contingentes – tarjeta de crédito \$ 46:529.099.

Estas provisiones son calculadas en base a las contingencias registradas. En cuanto a las contingencias originadas en los alquileres garantizados por ANDA, se efectúan provisiones aplicando el porcentaje de previsión que corresponda a cada deudor sobre el monto equivalente a tres meses de alquiler.

NOTA 19 – OTRAS OBLIGACIONES - DIVERSOS

OTRAS OBLIGACIONES - DIVERSOS MONEDA NACIONAL	AL FINAL DEL TRIMESTRE	AL FINAL DEL TRIM. ANTERIOR	VARIACIÓN
PAGOS A CUENTA EMPRESAS AGENTES DE RETENCIÓN	5:637.553	4:750.500	18,7%
SALDOS ACREEDORES DE AFILIADOS	66:515.582	63:385.591	4,9%
PAGOS DE AFILIADOS NO DISTRIBUIDOS	918.122	1:272.063	-27,8%
FONDO SOLIDARIO	2:454.487	2:405.215	2,0%
REMUNERACIONES A PAGAR	64:270.643	61:116.023	5,2%
CAJA DE PREVISIÓN DEL PERSONAL	13:675.382	19:080.817	-28,3%
ACREEDORES EX FUNCIONARIOS POR RETIRO INCENTIVADO	23:394.235	23:648.496	-1,1%
PROVISIONES LABORALES	341:441.811	289:046.646	18,1%
DEPÓSITOS EN GARANTÍA DE ALQUILERES	101:269.470	96:902.149	4,5%
CREDITOS BANCARIOS NO IDENTIFICADOS	4:800.816	4:386.861	9,4%
EFFECTIVO REDES A REINTEGRAR	932.969	1:254.356	-25,6%
ALQUILERES A PAGAR	657:048.429	639:567.347	2,7%
CORRESPONSAL	2:032.318	1:017.672	99,7%



OTRAS OBLIGACIONES - DIVERSOS MONEDA EXTRANJERA - EQUIVALENTE PESOS	AL FINAL DEL TRIMESTRE	AL FINAL DEL TRIM. ANTERIOR	VARIACIÓN
DEPÓSITOS EN GARANTÍA DE ALQUILERES	32:663.533	31:537.815	3,6%
CRÉDITOS BANCARIOS NO IDENTIFICADOS	349.811	503.604	-30,5%

NOTA 20 – CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

Las contingencias y compromisos se detallan en el cuadro siguiente:

	SALDO EN \$
Garantía otorgadas por contratos de alquiler	5.620:933.199
Préstamos a utilizar mediante tarjeta de crédito	1.466:939.017
Otros compromisos contingentes	-
Total	7.087:872.217

NOTA 21 – VARIAC. DE SALDOS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

RUBRO	CONCEPTO	SALDO AL 30/09/2020	SALDO AL 30/06/2020	VARIACIÓN	EXPLICACIÓN
1.2.1	DISPONIBLE	492.296	322.555	169.741	Aumento de Saldo en Cta. BCU
1.4.2.5.3	DEUDORES POR TARJETAS DE CRÉDITO	10:588.535	6:083.780	4:504.755	Aumento operativa con Tarjeta de Crédito
1.4.4.1.1	LETRAS DE REGULACIÓN MONETARIA	-	99:379.649	-99:379.649	Vencimiento Letra de Regulación Monetaria
1.4.4.6.1	BANCO CENTRAL DEL URUGUAY	-	22.155	-22.155	Vencimiento Letra de Regulación Monetaria
1.14.1	CORRIENTES	45:633.184	232:823.253	-187:190.068	Se debita al cierre del ejercicio hasta la concurrencia del impuesto generado en el ejercicio, determinado de acuerdo a los procedimientos indicados, con crédito a la cuenta 1.14.1 Activos Fiscales Corrientes
2.1.6.11	ACREEDORES POR CRÉDITOS RECIBIDOS EN EL MARCO DE LO DISPUERTO EN EL ART. 34 DEL TOCO B)	-1:591.771	-52:916.053	51:324.282	Disminución de Vales Bancarios
2.7.2	PARA IMPUESTOS	-	-201:000.000	201:000.000	Se debita al cierre del ejercicio hasta la concurrencia del impuesto generado en el ejercicio, determinado de acuerdo a los procedimientos indicados, con crédito a la cuenta 1.14.1 Activos Fiscales Corrientes
2.7.4	OTRAS	-	-2:260.520	2:260.520	En la actualidad no existen Litigios en Proceso
2.8.2	DIFERIDOS	-	-18:347.415	18:347.415	Ajuste Impuesto Diferido Cierre de Ejercicio

NOTA 22 – PATRIMONIO

ANDA como asociación civil sin fines de lucro no cuenta con capital suscrito y capital autorizado. El capital social al 30/09/2020 asciende a \$ 68:575.825.

Anualmente las utilidades del ejercicio se destinan a incrementar las reservas estatutarias que al 30/09/2020 ascienden a \$ 4.509:364.706.

NOTA 23 – GASTOS DE PERSONAL Y GENERALES

Se detallan los principales componentes de Gastos de personal y generales:

GASTOS DE PERSONAL	SALDO AL 30/09/2019	SALDO AL 30/09/2020
Remuneraciones	1.215:010.050	1.303:014.921
Remuneraciones a directores y síndicos	18:639.320	20:598.309
Beneficios monetarios y no monetarios	122:320.252	130:231.356
Participación en ganancias	-	-
Retribuciones basadas en acciones	-	-
Aportaciones a la seguridad social	170:659.740	175:135.768
Contribuciones a planes de beneficio post empleo	57:410.142	74:799.835
Otros	8:100.878	3:148.459
TOTAL	1.592:140.383	1.706:928.648

GASTOS GENERALES	SALDO AL 30/09/2019	SALDO AL 30/09/2020
Amortizaciones	37:619.180	59:427.064
Seguros	12:320.757	14:829.185
Corretajes, giros, transferencias, órdenes de pago y otros gastos	-	-
Impuestos, tasas y contribuciones	67:672.647	68:213.201
Alquiler de bienes inmuebles	38:404.765	9:696.027
Publicidad	57:360.309	48:559.594
Honorarios profesionales	24:714.402	23:684.816
Gastos de representación	2:098.809	1:330.272
Fondo de garantía de depósitos	-	-
Pérdidas por juicios	750.337	65.268
Otros	416:814.136	425:015.570
TOTAL	657:755.344	650:820.997

El aumento en amortizaciones y la disminución en alquileres de bienes inmuebles obedece a la aplicación de la NIIF16.



NOTA 24 – OTROS RESULTADOS - DIVERSOS

OTRAS GANANCIAS OPERATIVAS DIVERSAS MONEDA NACIONAL	AL FINAL DEL TRIMESTRE	AL FINAL DEL TRIM. ANTERIOR	VARIACIÓN
REAJUSTES CRÉDITOS DIVERSOS	1:005.395	891.600	113.795
TOTAL	1:005.395	891.600	

OTRAS OBLIGACIONES - DIVERSOS MONEDA NACIONAL	AL FINAL DEL TRIMESTRE	AL FINAL DEL TRIM. ANTERIOR	VARIACIÓN
EGRESOS SALÓN COMEDOR Y CAFETERÍA	6:578.462	4:690.393	1:888.068
BECAS OTORGADAS	7:050.248	5:317.793	1:732.455
DONACIONES	3:315.027	3:052.293	262.735
DONACIONES	2:017.442	0	2:017.442
TOTAL	18:961.179	13:060.479	

NOTA 25 – VARIACIONES DEL SALDO DEL ESTADO DE RESULTADOS

RUBRO	CONCEPTO	FECHA	RES, DEL PERÍODO	RES, DEL PERÍODO	%	EXPLICACIÓN
		SALDO 30/09/2020	01/04/2020- 30/06/2020	01/07/2020- 30/09/2020		
4.2.1.1.3	Bancos privados en el país	13:374.477	4:120.989	6:646.447	61%	Aumento de los intereses por colocaciones
4.3.2.1.3	Deudores por tarjetas de crédito	9:530.536	2:119.271	3:230.047	52%	Aumento de los intereses por utilización de Tarjeta
4.3.2.1.6	Otros créditos	1:225.602	281.015	543.499	93%	Aumento en mora de Alquileres
4.3.3.1	Intereses	20:645.348	4:784.687	6:671.741	39%	Aumento de intereses gestión
4.6.1.1	Banco Central del Uruguay	620.351	22.155	598.196	2600%	Se realizaron colocaciones
5.9.1	Intereses	7:768.282	3:260.071	914.722	-72%	Cancelación de Vales Bancarios
7.2.2.1	Vigentes	261:157.261	81:985.292	60:681.403	-26%	Disminución Desafectación Vigentes
9.18	Diversos	202:003.204	30:415.450	54:761.097	80%	Aumento Ingresos Diversos (Clínicas, debido a cierre por pandemia durante 2 meses, periodo marzo-junio/20)
9.7	Giros, transferencias y órdenes de pago	110.697	9.016	0	-100%	Eliminación del Servicio
11	Resultados de entidades valoradas por el método de participación	4:956.045	-190.419	3:361.145	-1865%	Ajuste del valor Proporcional Patrimonial de la IEDE
14.1.1	Caja y otros disponibles	3:736.436	-762.787	675.402	189%	Diferencia de Cambio por Valuación
14.1.7	Otros activos	574.332	152.504	1:177.962	672%	Diferencia de Cambio por Valuación
14.2.7	Otros pasivos	6:818.063	-313.446	1:498.730	-578%	Diferencia de Cambio por Valuación
16.1.3	Beneficios monetarios	129:238.799	26:744.843	38:937.356	46%	Gratificación a funcionarios
16.1.4	Beneficios no monetarios (atenciones médicas, alojamiento, automóviles, etc.)	992.557	139.877	176.146	26%	Gasto en Uniformes

RUBRO	CONCEPTO	FECHA	RES. DEL PERÍODO	RES. DEL PERÍODO	%	EXPLICACIÓN
		SALDO 30/09/2020	01/04/2020- 30/06/2020	01/07/2020- 30/09/2020		
16.1.8	Otros	3:148.459	1:240.101	785.165	-37%	Disminución (Capacitación a Personal)
17.1.2	Amortizaciones NIIF16	22:462.451	4:943.757	6:297.170	27%	Alta contratos
17.10	Alquiler de bienes inmuebles	9:696.027	2:885.060	1:775.886	-38%	Ajuste NIIF16
17.16	Energía eléctrica	10:445.796	2:317.743	3:083.752	33%	Aumento Gasto Energía Eléctrica
17.18	Publicidad	48:559.594	6:754.019	12:993.109	92%	Aumento Gasto Publicidad
17.19	Honorarios profesionales	23:684.816	4:228.966	8:138.258	92%	Gastos Honorarios Auditoría Externa
17.20	Gastos de representación	1:330.272	26.306	257.114	877%	Aumento Gastos Viaje
17.24	Pérdida por juicios	65.268	0	65.268	100%	Pago transacción judicial
17.25	Multas aplicadas por el Banco Central del Uruguay	287.226	69.905	0	-100%	Disminución multas BCU
17.27	Quebranto de caja con rendición de cuentas	9:077.854	50.647	231.718	358%	Aumento Quebranto de Cajas
17.4.1	Gravámenes departamentales	4:399.841	871.608	1:281.355	47%	Pago impuesto, tasas y Contribuciones
17.4.2	IVA	26:447.258	5:496.151	8:400.138	53%	Aumento de Gastos (Publicidad)
17.9	Locomoción y transporte	562.003	70.339	134.628	91%	Aumento Gasto Equipo de Transporte
19.1	Contingencias	33:437.209	14:572.068	3:756.656	-74%	Aumento de Desafectación Contingencias
22.1.1.1	Ganancias por venta de bienes	-123.471	-113.226	-8.913	-92%	Disminución ventas de Bienes de Uso
22.1.1.3	Otras ganancias operativas diversas	1:005.395	409.525	113.795	-72%	Diferencia, reajuste por Deuda
22.1.3	Otras ganancias diversas	15:016.204	2:270.316	7:501.945	230%	Aumento (Venta de Publicidad a Subsidiaria, Litigios ganados, Ingreso Salón comedor por trabajo remoto en periodo anterior)
22.2.5	Otras pérdidas diversas	18:961.179	4:678.069	5:900.700	26%	Costo de Publicidad Vendida a Subsidiaria
23	Impuesto a las ganancias relacionadas con operaciones continuas	246:336.770	78:900.000	45:552.944	-42%	Disminución Provisión IRAE provocado por caída en resultado

NOTA 26 – RIESGO DE CRÉDITO DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

El riesgo de crédito se define como la posibilidad de que la entidad vea afectadas sus ganancias o su patrimonio debido a la incapacidad del deudor de cumplir con los términos del contrato firmado con la institución o de actuar según lo pactado. El riesgo crediticio puede encontrarse en todas las actividades donde el éxito depende del cumplimiento del deudor o contraparte. El riesgo crediticio se encuentra cada vez que la institución extiende o compromete fondos, coloca en custodia, invierte o se expone en otra forma a través de un acuerdo existente o implícito que puede reflejarse o no en sus estados contables.



De acuerdo a los Estatutos de ANDA, su objeto en general, será propender a la defensa de los intereses morales y materiales de sus asociados y suministrarles los bienes o servicios que permitan los recursos sociales. En especial y entre otros definidos, tendrá por objeto otorgar créditos a sus asociados considerando sus necesidades y capacidad de pago.

El principal objetivo de la institución es el otorgamiento de créditos al consumo y garantías de alquiler, habiéndose definido como política principal de concesión, la existencia de una relación laboral o pasividad que permita la cobranza de las obligaciones crediticias de los socios mediante la retención de haberes según los límites previstos en la legislación vigente.

En cuanto a la gestión del riesgo de crédito, el Consejo Administrativo aprueba la estrategia y las políticas, y define los lineamientos para su gestión siendo la Dirección de Riesgo Crediticio la encargada de su implementación, desarrollando procedimientos para su identificación, medición, monitoreo y control.

La cartera de créditos se clasifica en base a las categorías de riesgo definidas por el Banco Central en base al Anexo 1 del Marco Contable, siendo la Dirección de Riesgo Crediticio la encargada de efectuar el monitoreo y seguimiento de la cartera de deudores a efectos de identificar créditos donde exista un deterioro potencial o real y tomar acciones correctivas.

A efectos de medir el riesgo de crédito se utilizan distintos indicadores entre los que destacan: distribución según calidad crediticia y niveles de concentración según algunas variables relevantes como ser sector de actividad, edad y nivel de ingreso entre otros.

La cartera ha sido clasificada en base a la Norma 3.8 (Anexo 1) de las normas contables dispuestas por la Superintendencia de Servicios Financieros, asimismo se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas derivadas de la incobrabilidad de los créditos de acuerdo a la norma 3.12 (Anexo 2) del referido marco contable.

Clasificación de riesgos con el SECTOR NO FINANCIERO:

COMPOSICIÓN DE RIESGOS DEL SECTOR NO FINANCIERO AL 30/09/2020

RIESGO CON EL SECTOR NO FIN. CLASIF EN:	CRÉDITOS VIGENTES	DETERIORO	CRÉDITOS VENCIDOS	DETERIORO	CRÉDITOS DIVERSOS	DETERIORO	RIESGOS Y COMPROMISOS CONTINGENTES	DETERIORO
1A	-	-	-	-	-	-	-	-
1C	3.009:456.668	15:047.423	-	-	33:867.358	10:013.599	1.222:001.115	13:544.695
2A	222:257.813	3:333.873	-	-	955.237	14.329	8:349.342	1:185.705
2B	104:267.184	3:128.016	-	-	2.976	89	630.731	709.367
3	2.496:496.557	424:404.432	137:872.687	23:438.357	345.310	58.703	235:748.195	114:574.410
4	44:927.963	22:463.987	88:068.072	44:034.045	484.252	242.126	23.832	7:586.815
5	211:169.743	211:169.743	4.133:457.918	1.221:741.518	29.152	29.152	185.803	74:021.083
SUBTOT.	6.088:575.928	679:547.473	4.359:398.677	1.289:213.919	35:684.286	10:357.997	1.466:939.017	211:622.076
5 CASTIG.			79:012.583					
TOTAL	6.088:575.928	679:547.473	4.438:411.261	1.289:213.919	35:684.286	10:357.997	1.466:939.017	211:622.076

COMPOSICIÓN DE RIESGOS DEL SECTOR NO FINANCIERO AL 30/09/2019

RIESGO CON EL SECTOR NO FIN. CLASIF EN:	CRÉDITOS VIGENTES	DETERIORO	CRÉDITOS VENCIDOS	DETERIORO	CRÉDITOS DIVERSOS	DETERIORO	RIESGOS Y COMPROMISOS CONTINGENTES	DETERIORO
1A	-	-	-	-	-	-	-	-
1C	3.065:802.022	15:329.134	-	-	33:263.249	11:688.715	4.892:582.602	12:933.677
2A	200:046.280	3:000.697	-	-	72.264	1.084	165:831.976	1:016.668
2B	83:124.594	2:493.739	-	-	153.039	4.591	41:428.695	476.960
3	2.427:961.863	412:753.556	84:324.011	14:335.082	1:126.441	191.495	1.278:571.526	104:292.972
4	33:668.951	16:834.482	75:942.011	37:971.016	1:163.078	581.539	24:544.549	4:610.089
5	181:026.191	181:000.074	1.092:209.844	1.092:209.856	8.171	8.171	146:088.164	54:854.529
SUBTOT.	5.991:629.900	631:411.682	1.252:475.866	1.144:515.955	35:786.242	12:475.596	6.549:047.513	178:184.894
5 CASTIG.			2.569:373.459					
TOTAL	5.991:629.900	631:411.682	3.821:849.325	1.144:515.955	35:786.242	12:475.596	6.549:047.513	178:184.894

Los cuadros anteriores incluyen únicamente los saldos reportados en la central de riesgos. Dentro del saldo de créditos diversos no se incluyen las deudas por concepto de cuota social.



RIESGOS CREDITICIOS - SECTOR NO FINANCIERO

RIESGOS CLASIF. EN:	CRÉDITOS M/N	CRÉD. M/E	RIESGO Y COMPROMISO CONTINGEN- TES	TOTAL DE RIESGO	DETERIORO		RIESGO NETO DE DETERIORO AL 30/09/2020	RIESGO NETO DE DETERIORO AL 30/09/2019
					%MÍN	IMP		
1A	-		-	-	0%	-	-	
1C	3.043:324.026		5.187:157.010	8.230:481.036	Mayor o igual a 0,5% y menor a 1,5%	38.605.716	8.191:875.320	7.951:696.375
2A	223:213.050		196:876.474	420:089.524	Mayor o igual a 1,5% y menor a 3%	4:533.907	415:555.617	361:932.072
2B	104:270.160		62:003.612	166:273.771	Mayor o igual a 3% y menor a 17%	3:837.472	162:436.300	121:731.038
3	2.634:714.555		1.404:331.946	4.039:046.501	Mayor o igual a 17% y menor a 50%	562:475.902	3.476:570.599	3.260:410.735
4	133:480.287		40:423.291	173:903.579	Mayor o igual a 50% y menor a 100%	74:326.973	99:576.606	75:321.463
5	1.432:940.413		197:079.883	1.630:020.296		1.506:961.496	123:058.800	91:259.741
SUBTOT.	7.571:942.491		7.087:872.217	14.659:814.708		2.190:741.465	12.469:073.243	11.862:351.423
5 CASTIG.	2.990:728.983							
TOTAL	10.562:671.474		7.087:872.217	14.659:814.708		2.190:741.465	12.469:073.243	11.862:351.423

PROVISIONES POR RIESGO DE CRÉDITO AL 30/09/2020

DETERIORO	SALDO INICIAL	CONSTITUCIÓN	DESAFECTA- CIÓN	CASTIGOS	OTROS MOV. NETOS	SALDO FINAL
Créditos vigentes al sector financiero	-	-	-	-	-	-
Créditos vigentes al sector no financiero	631:411.682	328:957.971	261:157.261	-	-19:664.919	679:547.473
Créditos diversos	210:693.800	332:286.431	2:711.145	333:301.470	-1:465.832	205:501.784
Colocación vencida al sector financiero	-	-	-	-	-	-
Colocación vencida al sector no financiero	36:167.982	112:482.293	21:366.547	-	-75:764.371	51:519.358
Créditos en gestión	55:081.706	242:688.287	57:563.187	-	-176:012.088	64:194.717
Créditos morosos	1.053:266.267	736:480.763	423:579.890	464:088.880	271:421.586	1.173:499.845
Provisiones por garantías financieras y otros compro- misos contingentes	178:184.866	326:002.773	292:565.564	-	-	211:622.076
Provisiones generales	-	-	-	-	-	-
Provisiones estadísticas	-	-	-	-	-	-
Totales	2.164:806.303	2.078:898.517	1.058:943.594	797:390.350	-1:485.624	2.385:885.252

PROVISIONES POR RIESGO DE CRÉDITO AL 30/09/2019

DETERIORO	SALDO INICIAL	CONSTITUCIÓN	DESAFECTA-CIÓN	CASTIGOS	OTROS MOV. NETOS	SALDO FINAL
Créditos vigentes al sector financiero	-	-	-	-	-	-
Créditos vigentes al sector no financiero	655:913.344	198:990.201	212:461.402	-	-11:030.462	631:411.682
Créditos diversos	221:943.295	264:620.285	2:466.580	309:249.763	35:846.563	210:693.800
Colocación vencida al sector financiero	-	-	-	-	-	-
Colocación vencida al sector no financiero	36:886.330	81:702.486	30:311.262	-	-52:109.572	36:167.982
Créditos en gestión	50:170.708	169:952.303	47:444.211	-	-117:597.095	55:081.706
Créditos morosos	1.219:957.575	757:289.639	480:806.170	595:451.708	152:276.930	1.053:266.267
Provisiones por garantías financieras y otros compromisos contingentes	158:616.512	279:886.136	260:317.782	-	-0	178:184.866
Provisiones generales	-	-	-	-	-	-
Provisiones estadísticas	-	-	-	-	-	-
Totales	2.343:487.765	1.752:441.051	1.033:807.406	904:701.471	7:386.364	2.164:806.303

NOTA 27 – HECHOS POSTERIORES

No han ocurrido hechos posteriores al cierre de ejercicio que merezcan ser revelados.

NOTA 28 – OTRAS NOTAS

28.1 Fondo Solidario

El Fondo Solidario es un producto por el cual los socios tienen la posibilidad de efectuarle un préstamo a la institución. Esta última, le paga al socio una tasa de interés, la cual está definida en el contrato suscripto entre las partes.

Al 30/09/2020 los aportes brutos recibidos de los afiliados ascendían a \$ 9:288.063. A continuación se presenta el detalle de las aplicaciones de los fondos y los saldos en las cuentas bancarias asociadas al producto.



1. FONDOS RECIBIDOS		APORTES BRUTOS RECIBIDOS	9:288.063
2. APLICACIONES DE FONDOS			
PROVEEDOR	CONCEPTO	IMPORTE	
GENEXUS	Informatización Historias Clínicas	646.095	
MEDINA Y POSSAMAI LTDA.	Construcción Clínica Odontológica	4:001.108	
MILANCO S.A.	Instalación de gas Clínica Odontológica	41.182	
INCO LTDA.	Soportes para residuos Clínica Odontológica	94.560	
LUIS A. ROSSI INSAUSTI	Trabajos varios en Clínica Odontológica	77.385	
Total		4:860.330	
		Aportes no utilizados (1-2)	4:427.733
CUENTAS BANCARIAS	SALDOS AL 30/09/2020	IMPORTE	
BROU	155162-00007	4:112.840	
Total		4:112.840	
		Neto Intereses/comisiones banco Scotiabank	-26.783
		Débito de comisiones cta BROU	341.676

28.2 Detalle de depósitos en instituciones financieras afectados a los depósitos en garantía alquileres de acuerdo con nota del BCU del 01/03/2016.

SALDOS RUBROS DE PASIVO (DEPÓSITOS EN GARANTÍA ALQUILER)

Pesos	\$	101:269.470
Dólares	U\$S	767.200
Saldos en cuentas bancarias afectados a depósitos en garantías		
Banco Santander Cuenta 001200048322	\$	101:228.663
Banco Santander Cuenta 000004735056	U\$S	767.200
Diferencias		
	\$	40.807
	U\$S	0
Diferencias		
Dep. del 30/09/2020 CI: 3.813.765-3	\$	79.140
Devolución. del 30/09/2020 CI: 5.114.946-5	\$	-13.785
Devolución. del 30/09/2020 CI: 5.095.099-0	\$	-24.548

Sr. Gabriel Burone
SECRETARIO

Ing. Elisa Facio
PRESIDENTE

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

Asociación Nacional de Afiliados

ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

CONSOLIDADO

al 30 de setiembre de 2020 (en moneda nacional) a valores corrientes

		PERÍODO	
		30/09/2019	30/09/2020
1	ACTIVOS	7.150:701.576	7.544:161.544
1.1	CAJA Y OTROS DISPONIBLES	622:859.729	795:736.560
1.1.1	Monedas y billetes	268:940.201	313:696.581
1.1.2	Instituciones financieras	353:919.528	482:039.980
1.1.3	Otros	-	-
1.2.	BANCO CENTRAL DEL URUGUAY	344.182	503.096
1.2.1	Disponible	344.182	503.096
1.2.2	Plazo	-	-
1.3	CARTERA A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	-	-
1.3.1	Instrumentos de deuda	-	-
1.3.2	Créditos	-	-
1.3.3	Instrumentos de patrimonio	-	-
1.3.4	Derivados de negociación	-	-
1.3.5	Otros	-	-
1.3.6	Prestados o en garantía	-	-
1.4	COSTO AMORTIZADO	5.479:178.509	5.581:646.438
1.4.1	Créditos por intermediación financiera sector financiero	-	-
1.4.2	Créditos por intermediación financiera sector no financiero privado	5.479:178.509	5.581:646.438
1.4.3	Créditos por intermediación financiera sector no financiero publico	-	-
1.4.4	Instrumentos de deuda	-	-
1.4.5	Prestados o en garantía	-	-
1.5	CARTERA A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL	-	-
1.5.1	Instrumentos de deuda	-	-
1.5.2	Créditos	-	-
1.5.3	Otros	-	-
1.5.4	Prestados o en garantía	-	-
1.6	OPCIÓN VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	-	-
1.6.1	Instrumentos de deuda	-	-
1.6.2	Créditos	-	-
1.6.3	Otros	-	-
1.6.4	Prestados o en garantía	-	-
1.7	INSTRUMENTOS DE PATRIMONIO CON CAMBIOS EN OTRO RESULTADO INTEGRAL	-	-
1.7.1	Instrumentos de patrimonio	-	-
1.7.2	Prestados o en garantía	-	-
1.8	DERIVADOS DE COBERTURA	-	-
1.9	ACTIVOS NO CORRIENTES EN VENTA	6:429.287	6:429.287



1.10	PARTICIPACIONES	-	-
1.10.1	Asociadas	-	-
1.10.2	Negocios conjuntos	-	-
1.10.3	Subsidiarias	-	-
1.11	ACTIVOS POR PLANES DE BENEF. DEF. Y OTRAS OBLIGAC. A LARGO PLAZO	-	-
1.12	ACTIVO MATERIAL	753:786.122	820:704.873
1.12.1	Propiedad, planta y equipo	737:885.984	727:944.654
1.12.2	Otros	15:900.139	92:760.219
1.13	ACTIVO INTANGIBLE	26:975.432	32:372.926
1.13.1	Plusvalía	-	-
1.13.2	Otros activos intangibles	26:975.432	32:372.926
1.14	ACTIVOS FISCALES	61:692.286	102:020.355
1.14.1	Corrientes	19:911.821	58:192.978
1.14.2	Diferidos	41:780.465	43:827.377
1.15	CRÉDITOS DIVERSOS	186:243.644	190:239.165
1.16	OTROS ACTIVOS	13:192.385	14:508.843
2	PASIVOS	2.239:129.438	2.274:747.965
2.1	PASIVOS FINANCIEROS A COSTO AMORTIZADO	399:366.707	157:124.598
2.1.1	Banco Central del Uruguay	-	-
2.1.2	Depósitos sector financiero	-	-
2.1.3	Depósitos sector no financiero privado	-	-
2.1.4	Depósitos sector no financiero público	-	-
2.1.5	Débitos representados por valores negociables	-	-
2.1.6	Otros	399:366.707	157:124.598
2.2	CARTERA A VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	-	-
2.2.1	Débitos representados por valores negociables	-	-
2.2.2	Depósitos	-	-
2.2.3	Derivados de negociación	-	-
2.2.4	Posición corta en valores	-	-
2.2.5	Otros	-	-
2.3.	OPCIÓN VALOR RAZONABLE CON CAMBIOS EN RESULTADOS	-	-
2.3.1	Depósitos	-	-
2.3.2	Debitos representados por valores negociables	-	-
2.3.3	Otros	-	-
2.4.	OTROS PASIVOS FINANCIEROS	178:087.586	211:541.242
2.4.1	Provisiones por garantías financieras	135:217.556	165:012.144
2.4.2	Provisiones por otros compromisos contingentes	42:870.030	46:529.099
2.4.3	Otros	-	-
2.5	DERIVADOS DE COBERTURA	-	-
2.6	PASIVOS ASOCIADOS A ACTIVOS NO CORRIENTES EN VENTA	-	-
2.7	OTRAS PROVISIONES	82:666.125	95:212.005
2.7.1	Déficit por planes de benef. definidos y otras obligac. a largo plazo	79:202.316	95:212.005
2.7.2	Para impuestos	-	-
2.7.3	Provisiones estadísticas y generales	-	-
2.7.4	Otras	3:463.809	-

2.8	PASIVOS FISCALES	153:030.133	142:021.382
2.8.1	Corrientes	134:682.718	142:021.382
2.8.2	Diferidos	18:347.415	-
2.9	OTROS PASIVOS	1.425:978.887	1.668:848.738
2.9.1	Acreedores sociales	34:011.918	35:233.291
2.9.2	Dividendos a pagar	-	-
2.9.3	Otras obligaciones	1.391:966.969	1.633:615.446
2.9.4	Ingresos percibidos no devengados	-	-
2.9.5	Acreedores por cargos devengados	-	-
2.9.6	Primas a pagar por fondos de garantía de depósitos	-	-
2.10	OBLIGACIONES EMITIDAS NO NEGOCIABLES	-	-
2.10.1	Pasivos subordinados	-	-
2.10.2	Acciones preferidas	-	-
2.10.3	Capital reembolsable a la vista	-	-
3.	PATRIMONIO	4.911:572.138	5.269:413.579
3.1	FONDOS PROPIOS	4.676:978.920	5.034:820.361
3.1.1	Capital integrado	68:575.825	68:575.825
3.1.2	Aportes a capitalizar	-	-
3.1.3	Primas de emisión	-	-
3.1.4	Otros instrumentos de capital	-	-
3.1.5	(Valores propios)	-	-
3.1.6	Reservas	4.014:108.522	4.509:364.706
3.1.7	Resultados acumulados	100:576.111	99:178.629
3.1.8	Resultados de entidades valoradas por el método de la participación	-	-
3.1.9	Resultado del ejercicio atribuido a la entidad dominante	493:718.461	357:701.201
3.1.10	(Anticipos de resultados)	-	-
3.2	AJUSTES POR VALORACIÓN	234:593.218	234:593.218
3.2.1	Instrumentos de patrimonio con cambios en otro resultado integral	-	-
3.2.2	Coberturas de los flujos de efectivo	-	-
3.2.3	Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero	-	-
3.2.4	Diferencia de cambio por negocios en el extranjero	-	-
3.2.5	Entidades valoradas por el método de la participación	-	-
3.2.6	Superávit por revaluación	312:790.958	312:790.958
3.2.7	Diferencia de cotización de Instrumentos Financieros	-	-
3.2.8	Nuevas mediciones del pasivo o activo por beneficios definidos	-	-
3.2.9	Otros	-78:197.739	-78:197.739
3.3	PARTICIPACIÓN NO CONTROLADORA		

Sr. Gabriel Burone
SECRETARIO

Ing. Elisa Facio
PRESIDENTE

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



Asociación Nacional de Afiliados

ESTADO DE RESULTADOS

CONSOLIDADO

al 30 de setiembre de 2020 (en moneda nacional) a valores corrientes

		PERÍODO	
		30/09/2019	30/09/2020
OPERACIONES CONTINUAS			
1	Ingresos por intereses y reajustes	1.466.683.541	1.583.970.876
2	Gastos por intereses y reajustes	-2:880.466	-18:890.590
3	Remuneración de capital reembolsable a la vista	-	-
	MARGEN FINANCIERO BRUTO	1.463:803.075	1.565:080.286
4	Deterioro de activos financieros	-438:550.979	-657:290.658
5	Recuperación de créditos castigados	115:422.352	145:858.113
	MARGEN FINANCIERO	1.140:674.448	1.053:647.741
6	Comisiones ganadas	838:088.747	868:128.488
7	Comisiones perdidas	-100:881.190	-81:714.984
	MARGEN POR SERVICIOS	737:207.557	786:413.505
8	Resultados de entidades valoradas por el método de la participación	-	-
9	Rendimiento de instrumentos de capital	-	-
10	Resultados de operaciones financieras	-	-
11	Diferencias de cambio por valuación	-3:488.045	-5:335.203
12	Diferencias de cambio por operaciones	-	-
	OTROS INGRESOS	-	-
13	Ingresos de contratos de seguros y reaseguros emitidos	-	-
14	Ventas e ingresos por prestación de servicios no financieros	-	-
15	Otros	-	-
	OTROS GASTOS	-	-
16	Gastos de contratos de seguros y reaseguros	-	-
17	Costo de ventas y costos por prestación servicios no financieros	-	-
18	Otros	-	-
	RESULTADO BRUTO	1.874:393.960	1.834:726.043
19	Gastos de personal	-1.603:589.730	-1.716:691.541
20	Gastos generales	-668:139.051	-661:710.124
21	Otros resultados operativos	1.446:073.846	1.516:455.062
	RESULTADO OPERATIVO	1.048:739.025	972:779.440
22	Deterioro de otras partidas	-281:676.024	-363:028.942
23	Ganancia por combinación de negocios en términos ventajosos	-	-
24	Resultados de activos no corrientes en venta	-	-
25	Otros resultados	-5:199.377	-5:092.087
	RESULTADOS DE OPERACIONES CONTINUAS ANTES DE IMPUESTOS	761:863.625	604:658.411
26	Impuesto a las ganancias relacionadas con operaciones continuas	-268:145.163	-246:957.210
	RESULTADOS DE OPERACIONES CONTINUAS DESPUÉS DE IMPUESTOS	493:718.461	357:701.201

OPERACIONES DISCONTINUADAS		—	—
27	Resultados de operaciones discontinuadas antes de impuestos	—	—
28	Impuesto a las ganancias relacionadas con operac. discontinuadas	—	—
RESULTADOS DE OPERAC. DISCONTINUADAS DESPUÉS DE IMPUESTOS		—	—
RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO		493:718.461	357:701.201
RESULTADOS DESPUÉS DE IMPUESTOS ATRIBUIBLE AL GRUPO		493:718.461	357:701.201
De operaciones continuas		493:718.461	357:701.201
De operaciones discontinuadas			
RES. DESPUÉS DE IMP. ATRIBUIBLE A LA PARTICIP. NO CONTROLADORA			
De operaciones continuas			
De operaciones discontinuadas			
GANANCIAS POR ACCIÓN (EN UNIDADES MONETARIAS)			
Básicas y diluidas			

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL CONSOLIDADO

		PERÍODO	
		30/09/2019	30/09/2020
A)	RESULTADO DEL EJERCICIO	493:718.461	357:701.201
B)	OTRO RESULTADO INTEGRAL	—	—
PARTIDAS QUE NO SE RECLASIFICARÁN AL RESULTADO DEL PERÍODO		—	—
Superávit por revaluación		—	—
Nuevas mediciones del pasivo o activo por beneficios definidos			
Entidades valoradas por el método de la participación			
Instrumentos de patrimonio con cambios en otro resultado integral			
Impuesto a las ganancias relacionado con partidas que no se reclasificarán		—	—
PARTIDAS QUE PUEDEN RECLASIFICARSE POSTERIORMENTE AL RESULTADO DEL PERÍODO		—	—
Diferencia de cambio por negocios en el extranjero			
Diferencia de cotización de instrumentos financieros			
Coberturas de inversiones netas en negocios en el extranjero			
Coberturas de los flujos de efectivo			
Impuesto a las ganancias relacionado con partidas que pueden ser reclasificadas			
C)	RESULTADO INTEGRAL TOTAL DEL AÑO	493:718.461	357:701.201

Sr. Gabriel Burone
SECRETARIO

Ing. Elisa Facio
PRESIDENTE

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



Asociación Nacional de Afiliados

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO

CONSOLIDADO

al 30 de setiembre de 2019 (en moneda nacional) a valores corrientes

		PERÍODO	
		30/09/2019	30/09/2020
A)	FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	-188:114.024	462:174.027
1	RESULTADO CONSOLIDADO DEL EJERCICIO	493:718.461	357:701.201
2	AJUSTES PARA OBTENER LOS FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE OPERACIÓN	1.024:369.418	1.400:072.471
2.1	Amortización	37:621.825	59:427.064
2.2	Diferencias de cambio	3:488.045	5:335.203
2.3	Impuesto a las ganancias	268:145.163	246:957.210
2.4	Deterioro de activos financieros	438:550.979	657:290.658
2.5	Deterioro de activos no financieros	281:676.024	363:028.942
2.6	Intereses de instrumentos de deuda a costo amortizado	-4:232.551	-620.351
2.7	Resultado por venta de propiedad, planta y equipo	-	-
2.8	Otros ajustes	-880.067	68:653.746
3	(AUMENTO) DISMINUCIÓN NETO DE LOS ACTIVOS DE OPERACIÓN	-1.602:470.971	-1.037:541.005
3.1	Cartera a valor razonable con cambios en resultados	-	-
3.2	Costo amortizado (excepto instrumentos de deuda)	-1.193:094.208	-754:751.992
3.3	Cartera a valor razonable con cambios en otro resultado integral	-	-
3.4	Opción valor razonable	-	-
3.5	Otros activos de operación	-409:376.762	-282:789.013
4	AUMENTO (DISMINUCIÓN) NETO DE LOS PASIVOS DE OPERACIÓN	363:637.527	77:801.053
4.1	Pasivos financieros a costo amortizado ¹	25:924.048	-11:084.238
4.2	Cartera a valor razonable con cambios en resultados	-	-
4.3	Otros pasivos financ. a valor razonable con cambios en resultados	-	-
4.4	Otros pasivos de operación	337:713.479	88:885.291
5	COBROS/PAGOS POR IMPUESTO A LAS GANANCIAS	-467:368.460	-335:859.693
B)	FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-32:102.312	-31:800.427
6	PAGOS	-32:102.312	-32:420.778
6.1	Activos materiales	-20:131.609	-22:423.600
6.2	Activos intangibles	-16:203.253	-9:997.178
6.3	Participaciones	-	-
6.4	Activos no corrientes y pasivos asociados en venta	-	-
6.5	Instrumentos de deuda a costo amortizado (activo)	4:232.551	-
6.6	Instrum. de patrimonio con cambios en otro resultado integral	-	-
6.7	Otros pagos relacionados con actividades de inversión	-	-
7	COBROS	-	620.351
7.1	Activos materiales	-	-
7.2	Activos intangibles	-	-
7.3	Participaciones	-	-
7.4	Activos no corrientes y pasivos asociados en venta	-	-

7.5	Instrumentos de deuda a costo amortizado (activo)	-	620.351
7.6	Instrum. de patrimonio con cambios en otro resultado integral	-	-
7.7	Otros cobros relacionados con actividades de inversión	-	-
C)	FLUJOS DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN	191:594.130	-261:328.962
8	PAGOS	-	-261:328.962
8.1	Dividendos	-	-
8.2	Pasivos subordinados	-	-
8.3	Amortización de instrumentos de capital propio	-	-
8.4	Adquisición de instrumentos de capital propio	-	-
8.5	Otros pagos relacionados con actividades de financiación	-	-261:328.962
9	COBROS	191:594.130	-
9.1	Pasivos subordinados	-	-
9.2	Integración de capital	-	-
9.3	Enajenación de instrumentos de capital propio	-	-
9.4	Otros cobros relacionados con actividades de financiación	191:594.130	-
D)	EFFECTO DE LAS VARIACIONES DE LOS TIPOS DE CAMBIO	1:759.914	3:991.107
E)	AUMENTO -DISMINUCIÓN NETO DEL EFECTIVO Y EQUIV. (A+B+C+D)	-26:862.292	173:035.745
F)	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL INICIO DEL PERÍODO ²	650:066.203	623:203.911
G)	EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERÍODO ²	623:203.911	796:239.656
COMPONENTES DEL EFECTIVO Y EQUIV. AL FINAL DEL PERÍODO		-	-
	Caja	268:940.201	313:696.581
	Saldos equivalentes al efectivo en bancos centrales	131:856.966	503.096
	Otros activos financieros	222:406.744	482:039.980
	(Sobregiros reintegrables a la vista)	-	-
	TOTAL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL FINAL DEL PERÍODO	623:203.911	796:239.656
	EFECTIVO Y EQUIVALENTES QUE NO ESTA DISPONIBLE PARA SER UTILIZADO POR EL GRUPO	-	-

1. Excepto Pasivos subordinados

2. 1.1. Caja y otros disponibles + 1.2.1 BCU Disponible

Sr. Gabriel Burone
SECRETARIO

Ing. Elisa Facio
PRESIDENTE

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO

AL 30 DE SETIEMBRE DE 2020

FONDOS PROPIOS											
	CAPITAL INTEGRADO	APORTES A CAPITALIZAR	PRIMA DE EMISIÓN	OTROS INSTRUM. DE CAPITAL	(VALORES PROPIOS)	RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	RES. DE ENT. VALORADAS POR EL MÉT. DE LA PARTIC.	RES. DEL EJERCICIO ATRIB. A LA ENT. DOMIN.	(ANTICIPOS DE RES.)	TOTAL FONDOS PROPIOS
1	68:575.825	-	-	-	-	4.014:108.522	100:576.111	-	493:718.461	-	4.676:978.920
1.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
1.2	-	-	-	-	-	-	140.240	-	-	-	140.240
2	68:575.825	-	-	-	-	4.014:108.522	100:716.351	-	493:718.461	-	4.677:119.160
3	-	-	-	-	-	-	-	-	357:701.201	-	357:701.201
3.1	-	-	-	-	-	-	-	-	357:701.201	-	357:701.201
3.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4	-	-	-	-	-	495:256.184	-1.537.722	-	-493:718.461	-	-
4.1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.2	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.3	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.4	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.5	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.6	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.7	-	-	-	-	-	495:256.184	-1.537.722	-	-493:718.461	-	-
4.8	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.9	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.10	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.11	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.12	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
5	68:575.825	-	-	-	-	4.509:364.706	99:178.629	-	357:701.201	-	5.034:820.361

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO
AL 30 DE SETIEMBRE DE 2019

FONDOS PROPIOS											
	CAPITAL INTEGRADO	APORTES A CAPITALIZAR	PRIMA DE EMISIÓN	OTROS INSTRUM. DE CAPITAL	(VALORES PROPIOS)	RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	RES. DE ENT. VALORADAS POR EL MÉT. DE LA PARTIC.	RES. DEL EJERCICIO ATRIB. A LA ENT. DOMIN.	(ANTICIPOS DE RES.)	TOTAL FONDOS PROPIOS
1	68.575.825	-	-	-	-	3.432.647.000	35.744.206	-	596.278.616	-	4.133.245.646
1.1	-	-	-	-	-	-	49.658.654	-	-	-	49.658.654
1.2	-	-	-	-	-	-	356.158	-	-	-	356.158
2	68.575.825	-	-	-	-	3.432.647.000	85.759.018	-	596.278.616	-	4.183.260.458
3	-	-	-	-	-	-	-	-	493.718.461	-	493.718.461
3.1									493.718.461		
3.2									-		-
4	-	-	-	-	-	581.461.523	14.817.093	-	-596.278.616	-	-
4.1									-		-
4.2									-		-
4.3									-		-
4.4									-		-
4.5									-		-
4.6									-		-
4.7						581.461.523	14.817.093	-	-596.278.616	-	-
4.8									-		-
4.9									-		-
4.10									-		-
4.11									-		-
4.12									-		-
5	68.575.825	-	-	-	-	4.014.108.522	100.576.111	-	493.718.461	-	4.676.978.920

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO

AL 30 DE SETIEMBRE DE 2020 - PARTE 2

AJUSTES POR VALORACIÓN													
	INSTR. DE PATR. CON CAMB. EN OTRO RES. INTEGRAL	COBERT. DE INFLUJ. DE EFECT.	COBERT. DE INV. NETAS EN EL EXTRANJ.	DIF. DE CAMBIO POR NEGOC. EN EL EXTRANJ.	ENTID. VALORADAS POR EL MÉTODO DE LA PARTICIP.	SUPERÁVIT POR REVALUACIÓN	DIF. DE COTIZACIÓN INSTRUM. FINANC.	NUUEVAS MEDIC. DEL PASIVO O ACTIVO POR BENEF. DEF.	OTROS	TOTAL DE AJUSTES POR VALORACIÓN	TOTAL PATRIM. ATRIBUIDO A LA ENTIDAD DOMINANTE	(ANTI-CIPOS DE RES.)	TOTAL PATRIMONIO NETO
1	SALDO INICIAL	-	-	-	-	-312.790.958	-	-	-78.197.739	234.593.218	4.911.572.138	-	4.911.572.138
1.1	AJUSTES POR CAMBIOS DE POLÍTICAS CONTABLES									-	-		-
1.2	AJUSTES POR ERRORES										140.240		140.240
2	SALDO INICIAL AJUSTADO	-	-	-	-	-312.790.958	-	-	-78.197.739	234.593.218	4.911.712.378	-	4.911.712.378
3	RESULT. INTEGRAL TOTAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	357.701.201	-	357.701.201
3.1	RESULTADO DEL EJERCICIO										357.701.201		357.701.201
3.2	OTRO RESULTADO INTEGRAL										-		-
4	OTRAS VARIACIONES DEL PATRIMONIO NETO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1	AUMENTOS DE CAPITAL										-		-
4.2	REDUCCIONES DE CAPITAL										-		-
4.3	CONVERSIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS EN CAPITAL										-		-
4.4	INCREMENTOS DE OTROS INSTRUMENTOS DE CAPITAL										-		-
4.5	RECLASIF. DE PASIVOS FIN. A OTROS INSTRUM. DE CAPITAL										-		-
4.6	RECLASIF. DE OTROS INSTRUM. DE CAPITAL A PASIVOS FIN.										-		-
4.7	DISTRIB. DE DIVIDENDOS / REMUN. A LOS SOCIOS (A)										-		-
4.8	OPERACIONES CON INSTRUM. DE CAPITAL PROPIOS (NETO)										-		-
4.9	DIVIDENDOS EN ACCIONES										-		-
4.10	OTROS TRASPASOS ENTRE PARTIDAS DE PATRIM. NETO										-		-
4.11	PAGOS CON INSTRUMENTOS DE CAPITAL										-		-
4.12	RESTO DE INCREMENTOS (REDUCC.) DE PATRIM. NETO										-		-
5	SALDO FINAL	-	-	-	-	-312.790.958	-	-	-78.197.739	234.593.218	5.269.413.579	-	5.269.413.579

ESTADO DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO CONSOLIDADO
AL 30 DE SETIEMBRE DE 2019 - PARTE 2

AJUSTES POR VALORACIÓN

	INSTR. DE PATR. CON CAMB. EN OTRO RES. INTEGRAL	COBER- TURA DE FLUJ. DE EFFECT.	COBERT. DE INV. NETAS EN EL EXTRANJ.	DIF. DE CAMBIO POR NE- GOC. EN EL EXTRANJ.	ENTID. VALORADAS POR EL MÉ- TODO DE LA PARTICIP.	SUPERÁVIT POR REVALUACIÓN	DIF. DE CORTIZA- CIÓN DE INSTRUM. FINANC.	NUUEVAS MEDIC. DEL PASIVO O ACTIVO POR BENEF. DEF.	OTROS	TOTAL DE AJUSTES POR VALORACIÓN	TOTAL PATRIM. ATRIBUIDO A LA ENTIDAD DOMINANTE	(ANTI- CIPOS DE RES.)	TOTAL PATRIMONIO NETO
1	SALDO INICIAL	-	-	-	-	312.790.958	-	-	-28.539.085	284.251.872	4.417.497.519	-	4.417.497.519
1.1	AJUSTES POR CAMBIOS DE POLÍTICAS CONTABLES								-49.658.654	-49.658.654	-	-	-
1.2	AJUSTES POR ERRORES										356.158		356.158
2	SALDO INICIAL AJUSTADO	-	-	-	-	312.790.958	-	-	-78.197.739	234.593.218	4.417.853.677	-	4.417.853.677
3	RESULT. INTEGRAL TOTAL	-	-	-	-	-	-	-	-	-	493.718.461	-	493.718.461
3.1	RESULTADO DEL EJERCICIO										493.718.461		493.718.461
3.2	OTRO RESULTADO INTEGRAL										-		-
4	OTRAS VARIACIONES DEL PATRIMONIO NETO	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
4.1	AUMENTOS DE CAPITAL										-		-
4.2	REDUCCIONES DE CAPITAL										-		-
4.3	CONVERSIÓN DE PASIVOS FINANCIEROS EN CAPITAL										-		-
4.4	INCREMENTOS DE OTROS INSTRUMENTOS DE CAPITAL										-		-
4.5	RECLASIF. DE PASIVOS FIN. A OTROS INSTRUM. DE CAPITAL										-		-
4.6	RECLASIF. DE OTROS INSTRUM. DE CAPITAL A PASIVOS FIN.										-		-
4.7	DISTRIB. DE DIVIDENDOS / REMUN. A LOS SOCIOS (A)										-		-
4.8	OPERACIONES CON INSTRUM. DE CAPITAL PROPIOS (NETO)										-		-
4.9	DIVIDENDOS EN ACCIONES										-		-
4.10	OTROS TRASPASOS ENTRE PARTIDAS DE PATRIM. NETO										-		-
4.11	PAGOS CON INSTRUMENTOS DE CAPITAL										-		-
4.12	RESTO DE INCREMENTOS (REDUCC.) DE PATRIM. NETO										-		-
5	SALDO FINAL	-	-	-	-	312.790.958	-	-	-78.197.739	234.593.218	4.911.572.138	-	4.911.572.138



ANEXO PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

AL 30 DE SETIEMBRE DE 2020

	SALDO INICIAL	REVALUACIÓN AÑO	AUMENTOS	(DISMINUCIONES)	SALDO FINAL VALOR BRUTO	(SALDO INICIAL)	(REVALUACIÓN AÑO)	(AMORTIZACIÓN AÑO)	DISMINUCIONES	(SALDO FINAL AMORTIZ. ACUM.)	SALDO FINAL
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	1.214.625.646		29.900.288	-7.993.424	1.236.532.510	-476.739.662		-32.364.929	516.735	-508.587.856	727.944.654
INMUEBLES	914.193.915		9.994.530		924.188.445	-262.042.046		-11.232.776		-273.274.822	650.913.623
OBRAS EN CURSO	7.353.218			-7.353.218							
MUEBLES Y ÚTILES	153.757.491		11.125.860	-5.16.460	164.366.890	-100.056.550		-9.810.775	394.818	-109.472.506	54.894.384
INSTALACIONES											
VEHÍCULOS	8.389.211			-86.755	8.302.456	-7.837.238		-369.060	86.755	-8.119.543	182.912
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	113.682.230		5.947.127	-36.991	119.592.366	-95.062.746		-8.741.944	35.162	-103.769.528	15.822.838
CAJA DE SEGURIDAD											
MEJORAS EN INMUEBLES	17.249.582		2.832.772		20.082.353	-11.741.082		-2.210.374		-13.951.456	6.130.897
ARRENDADOS											
OTROS											

ANEXO PROPIEDAD PLANTA Y EQUIPO

AL 30 DE SETIEMBRE DE 2019

	SALDO INICIAL	REVALUACIÓN AÑO	AUMENTOS	(DISMINUCIONES)	SALDO FINAL VALOR BRUTO	(SALDO INICIAL)	(REVALUACIÓN AÑO)	(AMORTIZACIÓN AÑO)	DISMINUCIONES	(SALDO FINAL AMORTIZ. ACUM.)	SALDO FINAL
PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO	1.196.224.830	-	20.131.609	-1.730.794	1.214.625.646	-446.865.013	-	-31.422.540	1.547.891	-476.739.662	737.885.984
INMUEBLES	914.193.915		-	-	914.193.915	-250.984.612	-	-11.057.434		-262.042.046	652.151.869
OBRAS EN CURSO		-	7.353.218		7.353.218						7.353.218
MUEBLES Y ÚTILES	149.922.937		4.793.005	-958.450	153.757.491	-91.139.121		-9.696.340	778.912	-100.056.550	53.700.941
INSTALACIONES	-				-	-		-	-	-	-
VEHÍCULOS	8.390.276		-	-1.066	8.389.211	-7.115.207		-723.097	1.066	-7.837.238	551.972
EQUIPO DE COMPUTACIÓN	107.972.764		6.480.743	-771.278	113.682.230	-87.512.922	-	-8.317.737	767.913	-95.062.746	18.619.484
CAJA DE SEGURIDAD	-					-		-	-	-	-
MEJORAS EN INMUEBLES						-10.113.150		-		-	
ARRENDADOS	15.744.938		1.504.643		17.249.582	-		-1.627.932		-11.741.082	5.508.499
OTROS											

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

NOTAS A LOS ESTADOS FINANCIEROS

CONSOLIDADOS AL 30/09/2020

NOTA 1 – INFORMACIÓN BÁSICA DE LA INSTITUCIÓN

DOMICILIO Y FORMA LEGAL DE LA ENTIDAD. Asociación Civil sin fines de lucro, que actúa comercialmente con la denominación “ANDA”, la misma se constituyó en Uruguay y encuentra domiciliada en Arenal Grande 1570, en el departamento de Montevideo, Uruguay.

ANDA es beneficiaria del 100% del FIDEICOMISO DE ADMINISTRACIÓN “ANDA ALQUILERES” y del 100% de DEANDA S.A.

Los estados financieros intermedios consolidados comprenden a ANDA y sus subsidiarias: Fideicomiso de Administración “ANDA ALQUILERES” y de “DEANDA SA.”

ANDA no tiene participación en otras entidades con capital minoritario.

ACTIVIDADES PRINCIPALES. Concesión de Créditos y Garantías de Contratos de alquiler. Así mismo como actividades secundarias se destacan: asistencia médica y odontológica, turismo, servicio fúnebre, pago de pasividades y giros entre otros servicios a sus asociados. La institución, incluyendo su casa central cuenta con 50 sucursales en todo el país para el desarrollo de las mismas.

DISPOSICIONES LEGALES. Ley de creación 9.299 del 3 de marzo de 1934, complementada con; Ley 9.980 del 13 de diciembre de 1940; Ley 15.903 del 10 de diciembre de 1987 Art.629; Ley 16.170 del 28 de diciembre de 1990, Art.708 y Ley 17.198 del 22 de Setiembre de 1999.

A partir del 1º de julio de 2007 la Asociación comenzó a tributar el Impuesto a la Renta de Actividades Económicas por el ejercicio finalizado al 30/09/2008 y siguientes.



2.1 BASES DE PREPARACIÓN

2.1.1 Consideraciones Generales

Para la preparación de los estados contables se han aplicado las disposiciones del Banco Central del Uruguay emitidas por la Superintendencia de Instituciones Financieras para las Administradoras de Créditos, de acuerdo a lo establecido por la Comunicación N° 2019/195 y en todo aquello no establecido en la misma se aplican las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF) emitidas por el Consejo de Normas Internacionales de Contabilidad descriptas en el apartado B) de la comunicación antes mencionada.

La normativa antes mencionada es aplicada por la institución a excepción de los créditos reestructurados firmados con anterioridad al 02/06/2014.

Las reestructuraciones firmadas con anterioridad al 02/06/2014 se categorizan 3 si se encuentran al día con la reestructuración de la deuda y 3, 4 o 5 aquellos casos que presenten un atraso mayor o igual a 60 días en el pago de las cuotas pactadas en el convenio, exponiendo los primeros dentro del capítulo de vigentes y los segundos dentro del capítulo de créditos vencidos, gestión y morosos respectivamente. Asimismo, si las referidas reestructuras, además de encontrarse al día, abonaron más del 20% de las cuotas pactadas, las mismas son categorizadas 1C. Las reestructuras firmadas a partir del 02/06/2014, se exponen de acuerdo al punto 4.2.2.4 del Anexo 1 de las Comunicación 2019/195.

A partir del 01/10/2018 entró en vigencia el marco contable dispuesto por la Comunicación 2019/195. Los efectos de la aplicación del nuevo marco contable se registraron en resultados acumulados – cambio de política contable

Para la consolidación de los Estados Financieros, se uniformizaron las políticas contables de las subsidiarias, habiendo sido preparados aplicando las subsidiarias las mismas políticas contables que las de ANDA.

La consolidación se realizó a partir de la agregación de los estados contables individuales, habiéndose eliminado los saldos entre ANDA y las subsidiarias:

- inversión de ANDA en las subsidiarias
- los resultados registrados por ANDA correspondientes a la inversión en las subsidiarias, con el resultado neto de los estados individuales de la misma.

- el mayor valor del patrimonio de las subsidiarias con respecto a la inversión realizada por ANDA se reconoció en el Estado de Resultados
- a los efectos de la consolidación, se constituyeron para el fideicomiso de administración "ANDA ALQUILERES" las provisiones de acuerdo con el marco normativo definido por el BCU para los créditos.

2.1.2 Bases de medición

Los estados financieros han sido preparados sobre la base de costo histórico excepto para los activos y pasivos en moneda extranjera, instrumentos financieros, inmuebles, propiedad de inversión y activos no corrientes en venta y las participaciones que se valúan según se describe en los párrafos siguientes.

2.1.3 Políticas Contables Significativas

2.1.3.1 ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS

A) ACTIVOS FINANCIEROS: La totalidad de la cartera de créditos de ANDA se clasifica a costo amortizado.

ANDA no cobra comisiones ni gastos administrativos por fuera de la tasa de interés de los préstamos.

Asimismo, para reflejar el deterioro de valor de la cartera de créditos, se constituyeron provisiones aplicando lo dispuesto por los Anexos 1 y 2 de la Comunicación 2019/195.

En tal sentido la exposición se realizó de acuerdo al siguiente detalle:

- Las operaciones de créditos, alquileres y reestructuraciones con atrasos menores a 60 días se exponen dentro del capítulo "Créditos vigentes por intermediación financiera".
- Las operaciones con atrasos mayores o iguales a 60 días y menores a 720 días dentro del capítulo "Créditos vencidos por intermediación financiera".
- El capital de las operaciones con atrasos mayores o iguales a 720 días se expone en el rubro "Deudores por créditos castigados" del capítulo "Otras cuentas de orden deudoras".

PREVISIÓN PARA INCOBRABLES: Los anexos 1 y 2 de la Comunicación 2017/247 exigen la constitución de provisiones en función de la categoría de riesgo, estableciéndose los siguientes porcentajes para cada una de ellas:

CATEGORIA	% PREVISION
1C CAPACIDAD DE PAGO FUERTE	0,50%
2A CAPACIDAD DE PAGO ADECUADA	1,50%
2B CAPACIDAD DE PAGO CON PROBLEMAS POTENCIALES	3%
3 CAPACIDAD DE PAGO COMPROMETIDA	17%
4 CAPACIDAD DE PAGO MUY COMPROMETIDA	50%
5 DEUDORES IRRECUPERABLES	100%

Las contingencias originadas por el saldo disponible para la utilización de tarjetas de crédito se provisionan en función del porcentaje correspondiente a la categoría de cada deudor.

A partir del ejercicio 2013/2014, de acuerdo a lo dispuesto por la Comunicación 2012/131, se categorizan 3 aquellos deudores que presenten en el resto del sistema financiero operaciones contabilizadas en el Grupo “Créditos Morosos” y en las subcuentas de “Créditos castigados por atraso”.

Los saldos por cuota social que se les cobran a los socios de ANDA se expusieron en el capítulo 1.15 Créditos Diversos.

B) PASIVOS FINANCIEROS: La institución clasifica todos sus pasivos financieros como medidos a costo amortizado. Las comisiones ganadas producto de obligaciones con establecimientos adheridos al sistema de tarjetas de crédito se reconocen al momento de ser liquidadas.

2.1.3.2 PROPIEDAD, PLANTA Y EQUIPO:

A) RECONOCIMIENTO Y MEDICIÓN: Según lo establecido por el Banco Central del Uruguay, para la valoración de las propiedades plantas y equipo se aplica el “Modelo de Revaluación” establecido en la NIC16.

Los inmuebles se encuentran valuados a valor razonable según tasaciones realizadas, habiéndose ajustado el valor bruto y su amortización acumulada de forma tal que el valor neto iguala al nuevo valor razonable.

Los activos materiales diferentes de inmueble se encuentran valuados según el modelo del costo.

Para el reconocimiento inicial de las propiedades, planta y equipo se tomó como costo atribuido los saldos contables.

Los incrementos en el importe en libros que surgen de la revalorización a valor de mercado de los inmuebles se registran en otro resultado integral, mientras que las disminuciones se registran contra revaluaciones reconocidas previamente en la medida que la disminución no exceda el saldo de la cuenta superávit por revaluación en cuyo caso la disminución se reconoce en el resultado del ejercicio

B) DEPRECIACIÓN: La amortización se calcula aplicando el método lineal. Se mantienen las vidas útiles de los activos materiales que se aplican actualmente de acuerdo con la normativa BCU. Los inmuebles que fueron objeto de revaluación se amortizan en función de su vida útil estimada.

Los bienes de uso se amortizan a partir del mes siguiente al de su incorporación aplicando los siguientes porcentajes (determinados en función de los años de la vida útil estimada, como promedio, de los diferentes elementos):

BIENES DE USO	VIDA ÚTIL	%
Inmuebles	Entre 17-59 años	1,69%-5,88%
Muebles y útiles, equipos de clínicas, máquinas, etc.	10 años	10%
Equipos de computación, software de base y vehículos	5 años	20%

Hasta el 30/09/2017 los inmuebles se amortizaron en un plazo de 50 años. A dicha fecha se realizó una tasación de los inmuebles determinándose la vida útil estimada para cada uno de ellos.

C) RECLASIFICACIÓN A PROPIEDADES DE INVERSIÓN: Las propiedades de inversión se contabilizan por su valor razonable. Cualquier disminución que tenga lugar en el importe en libros de la propiedad, se reconoce en el resultado salvo que la propiedad tenga registrado un superávit de revaluación en cuyo caso la disminución se reconoce en otro resultado integral y se reduce el superávit de revaluación en el patrimonio.

2.1.3.3 ACTIVO INTANGIBLE: Dentro de los saldos de activos intangibles se incluyen software adquirido y activos intangibles correspondientes a contratos de admisión con shoppings.

Se estimó la vida útil del software en tres años, amortizándose los saldos linealmente en dicho plazo.

Los contratos de admisión pagados a los shoppings para la utilización de los locales comerciales se amortizan en el plazo del contrato de arrendamiento.



BIENES DE USO	VIDA ÚTIL	%
Software de aplicación	3 años	33,33%

2.1.3.4 PROPIEDADES DE INVERSIÓN: Según lo establecido por el Banco Central del Uruguay, para la valoración de las propiedades de inversión se aplica el modelo de valor razonable.

La pérdida o ganancia derivada de la disposición de las propiedades de inversión se reconoce en resultados.

Cuando se vende una propiedad de inversión previamente clasificada como propiedades, planta y equipo; los importes incluidos en el Superávit por Revaluación en el Estado de Resultados Integral son transferidos a resultados acumulados.

2.1.3.5 IMPUESTO A LAS GANANCIAS: El impuesto a las ganancias incluye el impuesto corriente y diferido. Se reconoce en el estado de resultados excepto que esté vinculado a partidas reconocidas en el Estado de Resultados Integral.

1. Impuesto Corriente

Incluye el impuesto esperado por pagar o cobrar sobre el ingreso o la pérdida imponible del año y cualquier ajuste al impuesto relacionado con años anteriores.

2. Impuesto Diferido

El impuesto diferido se reconoce por las diferencias temporarias existentes entre el importe en libros de los activos y pasivos y los valores fiscales de los mismos.

Se reconocen activos por impuestos diferidos por las pérdidas fiscales no utilizadas, los créditos fiscales y las diferencias temporarias deducibles, en la medida que sea probable que existan ganancias fiscales imponibles futuras contra las que puedan ser utilizadas. Los activos por impuestos diferidos son revisados en cada fecha de balance y son ajustados en la medida que no sea probable que los beneficios por impuestos diferidos sean realizados.

2.1.3.6 ACTIVOS MANTENIDOS PARA LA VENTA: Es muy probable que los activos no corrientes en venta sean recuperados a través de su venta y no de su uso. Se miden al menor entre su importe en libros y el valor razonable menos los costos de venta y dejan de amortizarse. En esta categoría se incluyen los inmuebles desafectados del uso.

2.1.3.7 PARTICIPACIONES: Las participaciones en asociadas y negocios conjuntos se determinan de acuerdo al valor patrimonial proporcional.

Los ingresos y los egresos se incluyen en los Estados Contables conforme al criterio de lo devengado. En el caso de los instrumentos financieros, los intereses se reconocen aplicando la tasa de interés efectiva con excepción de lo dispuesto por el B.C.U. en el Anexo 5 de la Comunicación N° 2017/247 respecto de los intereses financieros y de mora, los cuales se reconocen como ganancia solo si el deudor no se encuentra categorizado 3, 4 y 5. Como consecuencia, los productos financieros devengados y no cobrados de deudores con categoría igual o superior a 3 deben permanecer en suspenso, solo se reconocen como ganancia en el momento de su efectivo cobro.

2.1.3.9 BENEFICIO A EMPLEADOS:

1. Beneficios a corto plazo

Los beneficios a corto plazo a los empleados se reconocen como un gasto en el período en que se presta el servicio y como un pasivo correspondiente al gasto acumulado o devengado y no pagado

2. Planes de beneficios definidos

Dentro de la línea 2.7.1. Déficit por planes de beneficios definidos y otras obligaciones a largo plazo se incluye la provisión por Complemento por Retiro Incentivado (CRI) que se les otorga a los funcionarios al momento de jubilarse y que cuenten con 10 años de trabajo en la institución.

2.1.3.10 OTRAS PROVISIONES: Dentro del saldo de otras provisiones (2.7.4) se incluyen las estimaciones de los montos a desembolsar por concepto de juicios que podrán dar lugar a obligaciones.

2.1.3.11 TRATAMIENTO DE LA INFLACIÓN: Los estados financieros no se encuentran ajustados por inflación debido a que los niveles de variación de precios registrados no configuran los criterios objetivos de una economía hiperinflacionaria.

2.1.3.12 ESTIMACIÓN DE IMPORTES INFORMADOS: No se advierten estimaciones realizadas en la preparación de los estados financieros que tengan un riesgo significativo de ocasionar ajustes relevantes en el valor de activos o pasivos.

2.1.3.13 MONEDA FUNCIONAL Y MONEDA EXTRANJERA: La moneda funcional es el peso uruguayo, por otro lado la moneda extranjera fue convertida a valores en moneda nacional tomando como base el tipo de cambio Promedio Fondo establecido por el B.C.U., que al 30/09/2020 fue \$ 42,575.



2.1.3.14 ARRENDAMIENTOS: Los contratos de los arrendamiento de inmuebles a plazos mayores a 1 año, vigentes o con cláusulas de renovación automática; se valoraron de acuerdo con lo establecido por la disposición transitoria definida en la Comunicación 2019/195 del BCU. En aplicación de la misma se reconoció al 01/10/2019, un pasivo por arrendamiento equivalente al valor presente de los pagos restantes y un activo por derecho de uso por un importe igual al pasivo por arrendamiento.

2.2 CAMBIOS EN LAS ESTIMACIONES CONTABLES Y ERRORES

2.2.1 Cambios en estimaciones contables

En el presente ejercicio no se efectuaron cambios en las estimaciones contables, manteniendo las vidas útiles de los inmuebles las cuales fueron ajustadas en función de las estimaciones realizadas por tasador independiente al 30/09/2018.

2.2.2 Errores

En el presente ejercicio se identificaron errores de períodos anteriores por un monto neto ganancia de \$ 140.240.

Los mismos obedecen a:

1. Ajustes registrados en los estados contables de DEANDA, generando un crédito en resultados acumulados de \$ 140.240.

No se han identificado otros errores de períodos anteriores que requieran el ajuste de saldos iniciales.

2.2.3 Cambios en políticas contables

Según lo indicado en la nota 2.1.3.14 a partir del inicio del presente ejercicio se aplicó la NIIF16 y la disposición transitoria establecida en la Comunicación 2019/195.

El efecto de la aplicación de la referida normativa implicó el reconocimiento al 01/10/2019 de un activo por derecho de uso de \$ 89:506.556 y un pasivo por arrendamientos de igual valor.

NOTA 3 – HECHOS RELEVANTES

El presente ejercicio estuvo marcado por la llegada a nivel global del virus COVID19, ésta enfermedad rápidamente se ha propagado nivel mundial. Con fecha 11 de marzo de 2020 la Organización Mundial de la Salud lo declaró pandemia. En el mes de marzo, se detectó en Uruguay el primer caso de COVID19 constituyéndose un estado de emergencia sanitaria.

En ese contexto, la Asociación tomó distintos tipos de medidas, algunas de ellas con el objetivo de asegurar la operativa y otras enfocadas en minimizar el impacto negativo de la pandemia tanto para la institución como para sus afiliados.

En los meses de mayor incertidumbre sanitaria se implementó la modalidad de teletrabajo en varias áreas de la Institución, también se estableció un sistema de rotación para minimizar el contacto entre funcionarios de manera de asegurar el servicio.

El Banco Central del Uruguay a través de la Comunicación N° 2020/049 habilitó la postergación del pago de cuotas de créditos al consumo siempre que los deudores cumplieran ciertos requisitos establecidos en la misma. Esto permitió prorrogar cuotas de préstamos y obligaciones de tarjeta de créditos de 8.173 afiliados por unos \$ 71:056.128 evitando un deterioro mayor en la cartera. En este sentido la morosidad general se incrementó de un 17,21% registrado en el último mes antes de la pandemia al 19,21% del mes de cierre de ejercicio.

La pandemia generó cierta paralización de la actividad económica en Uruguay con un consecuente aumento de trabajadores en el seguro de paro. Concretamente en el caso de la institución, en los meses del abril y mayo se registró un importante descenso en la concesión de créditos, con caídas del 45% y 37,8% respecto a los volúmenes de febrero, respectivamente. Sin embargo, luego de una meseta en junio, en julio comenzó la recuperación, alcanzando volúmenes de concesión promedio mensual en el último trimestre que resultaron en términos nominales, levemente superiores al promedio mensual del último trimestre del ejercicio anterior.

No obstante, la propagación y extensión en el tiempo de este evento sanitario no es posible aún determinarla de manera precisa. En consecuencia, al momento de emisión de estos estados financieros no es posible medir el efecto final de la pandemia, si bien estimamos que generará un impacto en la situación general de nuestra economía que presumiblemente podría afectar los resultados de la Institución.

No existen otros hechos relevantes que tengan un efecto significativo en las operaciones de la institución.

NOTA 4 – SEGMENTO DE NEGOCIO

ANDA cuenta con una variada gama de servicios, los segmentos de negocios se dividieron en cuatro grupos de acuerdo a su afinidad: 1) Servicios de créditos que abarca préstamos al consumo y tarjeta de crédito, 2) Garantía de alquiler, 3) Servicios



Médicos y Odontológico y 4) Otros con el resto de los servicios (Pago de pasividades, servicio fúnebre, turismo entre otros).

SEGMENTO	RESULTADO
Servicios de créditos	756:297.626
Garantía de alquiler	59:646.296
Servicios Médico y Odontológico	-439:611.842
Otros	-18:630.878
Resultado del ejercicio	357:701.201

Los ingresos por actividades ordinarias (intereses y reajustes) asociados al sector no financiero se distribuyeron geográficamente de la siguiente manera:

ZONA	IMPORTE	PORCENTAJE
Metropolitano	753:350.337	45,00%
Sur	206:391.212	12,33%
Oeste	78:433.907	4,68%
Litoral	172:563.581	10,31%
Centro	113:283.710	6,77%
Norte	175:074.634	10,46%
Este	175:199.023	10,46%
Total	1.674:296.405	100,00%

Asimismo se deja constancia que los ingresos de actividades ordinarias con un solo deudor no representan el 10% o más del total de ingresos por dichas actividades.

A continuación se detallan los ingresos del ejercicio por intereses de cada uno de los 20 principales deudores de la institución.

DEUDOR	INTERÉS RECONOC. EJERC. 2019/2020	PORCENTAJE	DEUDOR	INTERÉS RECONOC. EJERC. 2019/2020	PORCENTAJE
1	404.971	0,02%	11	172.214	0,01%
2	372.417	0,02%	12	199.007	0,01%
3	372.417	0,02%	13	271.358	0,02%
4	372.417	0,02%	14	226.328	0,01%
5	339.217	0,02%	15	75.303	0,00%
6	389.883	0,02%	16	187.831	0,01%
7	313.323	0,02%	17	256.291	0,02%
8	260.811	0,02%	18	159.345	0,01%
9	130.480	0,01%	19	137.824	0,01%
10	199.654	0,01%	20	89.301	0,01%
			Total	4:930.392	0,29%

NOTA 5 – INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los principales instrumentos financieros de la institución están compuestos por: Créditos con el sector financiero de acuerdo con el siguiente detalle:

	IMPORTE EN \$	IMPORTE EN M/E EQUIV. EN PESOS	TOTAL
CRÉD. CON SECTOR FINANCIERO	441:350.167	41:192.908	482:543.075
Disponibilidades	441:350.167	41:192.908	482:543.075
Instituciones financieras locales	440:847.071	38:700.613	479:547.684
Instituciones financieras exterior		2:492.295	2:492.295
Banco Central del Uruguay	503.096		503.096
Costo amortizado	-	-	-
Créditos por interm. sector financ.			
Capital		-	-
Intereses		-	-
Instrumento de deuda - capital	-	-	-
Instrumento de deuda - intereses	-	-	-

Créditos con el sector no financiero de acuerdo con el siguiente detalle:

CRÉDITOS CON SECTOR NO FINANCIERO

Costo amortizado	Vigente	Vencido	Gestión	Moroso	Total
Capital	6.007:918.724	167:530.068	102:790.925	1.142:007.058	7.420:246.775
Intereses	100:078.005	2:345.717	1:515.722	31:492.787	135:432.231
Deterioro	-684:818.649	-51:519.358	-64:194.717	-1.173:499.845	-1.974:032.568

En cuanto a la cartera de créditos sector financiero y no financiero, las mismas han sido clasificadas en base al Anexo 1 de la Comunicación 2017/247, asimismo por las mismas se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas derivadas de la incobrabilidad de créditos de acuerdo a lo dispuesto en el Anexo 2 de la Comunicación 2017/247.

El depósito a la vista en Bancos del Exterior se encuentra afectado a la operativa de tarjeta Visa. El saldo en dólares al 30/09/2020 ascendía a u\$s 58.538,94 y un saldo en cuenta corriente en Banco Local afectado a la operativa de Visanet Uruguay por u\$s 13.412,70 y \$ 4:554.736,60.

NOTA 6 – EFECTIVO Y EQUIVALENTE DE EFECTIVO

La siguiente es la conciliación del importe de efectivo y equivalentes de efectivo del Estado de Situación Financiera y el Estado de Flujos de Efectivo:

	30/09/2020	30/09/2019
1.1 - Caja y otros disponibles	795:736.560	622:859.729
1.1.1 - Monedas y billetes	313:696.581	268:940.201
1.1.2 - Instituciones financieras	482:039.980	353:919.528
1.1.3 - Otros	0	0
1.2 - Banco Central del Uruguay	503.096	344.182
1.2.1 - Disponible	503.096	344.182
1.2.2 - Plazo	-	-
Subtotal 1.1 + 1.2	796:239.656	623:203.911
Efectivo y equivalentes (del EFE)	796:239.656	623:203.911

NOTA 7 – CONTABILIDAD DE COBERTURA

No se cuenta con Contabilidad de Cobertura.

NOTA 8 – VALOR RAZONABLE DE ACTIVOS Y PASIVOS

Los activos y pasivos financieros se encuentran al costo amortizado, por lo tanto no existen activos y pasivos financieros a valor razonable.

NOTA 9 – ACTIVOS NO CORRIENTES MANTENIDOS PARA LA VENTA

Los Activos No Corrientes mantenidos para la venta no han sufrido ningún tipo de modificación en el período.

	SALDO INICIAL	ALTAS	BAJAS	SALDO FINAL
Bienes desafectados del uso	6:429.287	-	-	6:429.287

Dicho saldo presenta una revaluación de \$ 4:932.942, que se registró en el ERI cuando dichos inmuebles estaban clasificados como propiedad, planta y equipo.

NOTA 10 – PARTICIPACIONES Y OTRAS PARTES RELACIONADAS

ANDA no posee participaciones en asociadas ni negocios conjuntos.

La fecha de cierre de los Estados Financieros de ANDA y de sus subsidiarias es el 30 de setiembre.

NOTA 11 – COMBINACIONES DE NEGOCIOS

En el período que se informa no se produjeron Combinaciones de Negocios.

NOTA 12 – ACTIVO INTANGIBLE

Es capítulo de activos intangibles está compuesto de los siguientes conceptos:

1. Soporte lógico informático \$ 28:997.853.
2. Contrato de admisión del Shopping Tres Cruces \$ 3:375.073.

No existen restricciones en los derechos de uso de los mismos ni se encuentran afectados en garantía.

NOTA 13 – PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

La propiedad, planta y equipo se incorpora en base al costo y para su medición posterior se utiliza el modelo de revaluación para los inmuebles y el modelo de costo para el resto de los activos materiales.

Los bienes de uso se amortizan a partir del mes siguiente al de su incorporación aplicando los siguientes porcentajes:

BIEN DE USO	VIDA ÚTIL	PORCENTAJE
Inmuebles (amortización inicial)	50 años	2%
Muebles y útiles, equipos de clínicas, máquinas, etc.	10 años	10%
Equipos de computación, software de base y vehículos.	5 años	20%
Software de aplicación.	3 años	33,33%

En el caso de los inmuebles, en aplicación del modelo de revaluación, la amortización posterior al ajuste a valor razonable producto de una tasación se realiza en función de la vida útil remanente determinada por el tasador.

Los inmuebles se tasaron al 30/09/2018, sobre dicha base se realizaron los ajustes por deterioro y revaluaciones detallados en la nota 2.2.

No existen restricciones en los derechos de titularidad de los bienes, ni los mismos se encuentran afectados en garantía.

NOTA 14 – PROPIEDADES DE INVERSIÓN

El saldo de las Propiedades de inversión al 30/09/2020 ascendió a \$ 9:919.975, en el ejercicio revaluaron los valores en función del valor razonable dispuesto por tasador, registrándose un incremento de \$ 574.408.

	SALDO INICIAL	ALTAS	BAJAS	SALDO FINAL
Propiedad de inversión	9:345.567	574.408	0	9:919.975

Dicho saldo presenta una revaluación de \$ 2:994.508, que se registró en el ERI cuando dichos inmuebles estaban clasificados como propiedad, planta y equipo.

Dentro del capítulo 1.12.2. se incluyen también los inmuebles dados en arrendamiento financiero por parte del fideicomiso que fueron devueltos por los deudores. Dichos bienes se valúan por el menor entre el valor razonable y el importe en libro de los saldos del arrendamiento financiero al momento de la rescisión.

NOTA 15 – IMPUESTOS CORRIENTES E IMPUESTOS DIFERIDOS

En el transcurso del presente ejercicio la estimación del impuesto corriente asciende a \$ 266:820.268.

Asimismo se estima un activo por impuesto diferido de \$ 43:827.377.

NOTA 16 – CRÉDITOS DIVERSOS - DIVERSOS

Se detallan los créditos diversos – Diversos que superan el 5% del concepto Créditos diversos.

CRÉDITOS DIVERSOS - DIVERSOS MONEDA NACIONAL	AL FINAL DEL TRIMESTRE	AL FINAL DEL TRIM. ANTERIOR	VARIACIÓN
CONVENIOS EMPRESAS	11:441.939	11:404.731	0,3%
DEUD. TC CUOTA SOCIAL	292:925.950	294:792.832	-0,6%
CHEQUES DIF. AL COBRO	11:409.133	10:301.673	10,8%

OTRAS CRÉDITOS - DIVERSOS MONEDA EXTRANJERA - EQUIV. PESOS	AL FINAL DEL TRIMESTRE	AL FINAL DEL TRIM. ANTERIOR	VARIACIÓN
CHEQUES DIFERIDOS AL COBRO	97.923	137.798	-28,9%

NOTA 17 – FINANCIAMIENTO ADMITIDO

	SALDO AL FINAL DEL TRIMESTRE	SALDO AL FINAL DEL TRIM. ANTERIOR	IDENTIFICACIÓN
Acreeedores por créditos recibidos en el marco de lo dispuesto en el artículo 34 del TOCÓ a)	Total	Total	Total
	58.092	50:856.214	BBVA
	1:247.321	1:874.020	ITAU
	155.784	184.819	BROU
Acreeedores por créditos recibidos en el marco de lo dispuesto en el artículo 34 del TOCÓ b)	129.574		CITI
	1.000	1.000	SANTANDER
	1:591.771	52:916.053	Total
Acreeedores por créditos recibidos en el marco de lo dispuesto en el artículo 34 del TOCÓ c)	-	-	ANV
	-	-	Total
Acreeedores por créditos recibidos en el marco de lo dispuesto en el artículo 34 del TOCÓ d)	-	-	Total
Acreeedores por créditos recibidos en el marco de lo dispuesto en el artículo 34 del TOCÓ e)	-	-	Total
Acreeedores por créditos recibidos en el marco de lo dispuesto en el numeral 3) del artículo 165 de la Ley 18.407	-	-	Total

NOTA 18 – OTROS PASIVOS FINANCIEROS

El capítulo Otros pasivos financieros refiere a:

1. Previsiones por garantías financieras – garantía de alquiler \$ 165:012.144.
2. Previsiones por otros compromisos contingentes – tarjeta de crédito \$ 46:529.099.



Estas provisiones son calculadas en base a las contingencias registradas. En cuanto a las contingencias originadas en los alquileres garantizados por ANDA, se efectúan provisiones aplicando el porcentaje de previsión que corresponda a cada deudor sobre el monto equivalente a tres meses de alquiler.

NOTA 19 – OTRAS OBLIGACIONES - DIVERSOS

OTRAS OBLIGACIONES - DIVERSOS MONEDA NACIONAL	AL FINAL DEL TRIMESTRE	AL FINAL DEL TRIM. ANTERIOR	VARIACIÓN
PAGOS A CUENTA EMPRESAS AGENTES DE RETENCIÓN	5:637.553	4:750.500	18,7%
SALDOS ACREEDORES DE AFILIADOS	66:515.582	63:385.591	4,9%
PAGOS DE AFILIADOS NO DISTRIBUIDOS	918.122	1:272.063	-27,8%
FONDO SOLIDARIO	2:454.487	2:405.215	2,0%
REMUNERACIONES A PAGAR	64:270.643	61:116.023	5,2%
CAJA DE PREVISIÓN DEL PERSONAL	13:675.382	19:080.817	-28,3%
ACREEDORES EX FUNCIONARIOS POR RETIRO INCENTIVADO	23:394.235	23:648.496	-1,1%
PROVISIONES LABORALES	341:441.811	289:046.646	18,1%
DEPÓSITOS EN GTÍA DE ALQUILERES	101:269.470	96:902.149	4,5%
CRÉDITOS BANCARIOS NO IDENTIFICADOS	4:800.816	4:386.861	9,4%
EFFECTIVO REDES A REINTEGRAR	932.969	1:254.356	-25,6%
ALQUILERES A PAGAR	657:048.429	639:567.347	2,7%
SALDOS DIVERSOS IEDE	164:531.766	159:223.351	3,3%

OTRAS OBLIGACIONES - DIVERSOS MONEDA EXTRANJERA - EQUIV. PESOS	AL FINAL DEL TRIMESTRE	AL FINAL DEL TRIM. ANTERIOR	VARIACIÓN
DEPÓSITOS EN GTÍA DE ALQUILERES	32:663.533	31:537.815	3,6%
CRÉDITOS BANCARIOS NO IDENTIFICADOS	349.811	503.604	-30,5%

NOTA 20 – CONTINGENCIAS Y COMPROMISOS

Las contingencias y compromisos se detallan en el cuadro siguiente:

	SALDO EN \$
Garantía otorgadas por contratos de alquiler	5.619:750.432
Préstamos a utilizar mediante tarjeta de crédito	1.466:939.017
Otros compromisos contingentes	-
Total	7.086:689.450

NOTA 21 – VARIAC. DE SALDOS DEL ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA

RUBRO	CONCEPTO	SALDO AL 30/09/2020	SALDO AL 30/06/2020	VARIACIÓN	EXPLICACIÓN
1.2.1	DISPONIBLE	503.096	330.955	172.141	Aumento de Saldo en Cta. BCU
1.4.4	INSTRUMENTOS DE DEUDA	-	99:401.804	-99:401.804	Vencimiento Letra de Regulación Monetaria
1.14.1	CORRIENTES	58:192.978	249:160.357	-190:967.379	Se debita al cierre del ejercicio hasta la concurrencia del impuesto generado en el ejercicio, determinado de acuerdo a los procedimientos indicados, con crédito a la cuenta 1.14.1 Activos Fiscales Corrientes
2.7.2	PARA IMPUESTOS	-	201:000.000	-201:000.000	Se debita al cierre del ejercicio hasta la concurrencia del impuesto generado en el ejercicio, determinado de acuerdo a los procedimientos indicados, con crédito a la cuenta 1.14.1 Activos Fiscales Corrientes
2.7.4	OTRAS	-	2:260.520	-2:260.520	En la actualidad no existen Litigios en Proceso
2.8.2	DIFERIDOS	-	18:347.415	-18:347.415	Ajuste Impuesto Diferido Cierre de Ejercicio

NOTA 22 – PATRIMONIO

ANDA como asociación civil sin fines de lucro no cuenta con capital suscrito y capital autorizado. El capital social al 30/09/2020 asciende a \$ 68:575.825..

Anualmente las utilidades del ejercicio se destinan a incrementar las reservas estatutarias que al 30/09/2020 ascienden a \$ 4.509:364.706.

NOTA 23 – GASTOS DE PERSONAL Y GENERALES

Se detallan los principales componentes de Gastos de personal y generales:

GASTOS DE PERSONAL	SALDO AL 30/09/2019	SALDO AL 30/09/2020
Remuneraciones	1.218:417.039	1.306:662.597
Remuneraciones a directores y síndicos	18:639.320	20:598.309
Beneficios monetarios y no monetarios	122:320.252	130:231.356
Participación en ganancias	-	-
Retribuciones basadas en acciones	-	-
Aportaciones a la seguridad social	171:514.052	176:055.056
Contribuciones a planes de beneficio post empleo	57:410.142	74:799.835
Otros	15:288.925	8:344.388
TOTAL	1.603:589.730	1.716:691.541



GASTOS GENERALES	SALDO AL 30/09/2019	SALDO AL 30/09/2020
Amortizaciones	37:621.825	59:436.584
Seguros	12:345.026	14:853.957
Corretajes, giros, transferencias, órdenes de pago y otros gastos	-	-
Impuestos, tasas y contribuciones	69:768.238	69:906.132
Alquiler de bienes inmuebles	38:404.765	9:696.027
Publicidad	57:429.805	48:629.826
Honorarios profesionales	25:471.464	23:684.816
Gastos de representación	2:166.072	1:330.272
Fondo de garantía de depósitos	-	-
Pérdidas por juicios	750.337	65.268
Otros	424:181.606	434:107.240
TOTAL	668:139.138	661:710.124

NOTA 24 – OTROS RESULTADOS - DIVERSOS

OTRAS OBLIGACIONES - DIVERSOS MONEDA NACIONAL	AL FINAL DEL TRIMESTRE	AL FINAL DEL TRIM. ANTERIOR	VARIACIÓN
EGRESOS SALÓN COMEDOR Y CAFETERÍA	-6:578.462	-4:690.393	-1:888.068
BECAS OTORGADAS	-7:050.248	-5:317.793	-1:732.455
DONACIONES	-3:315.027	-3:052.293	-262.735
REAJUSTE CRÉDITOS DIVERSOS	1:005.395	891.600	113.795
PÉRDIDA POR RECLAMOS TARJETAS IEDE	-11.594	-11.594	-
OTRAS GANACIAS DIVERSAS	10:857.849	7:399.700	3:458.149

NOTA 25 – VARIACIONES DEL SALDOS DEL ESTADO DE RESULTADOS

RUBRO	CONCEPTO	FECHA	RES. DEL PERÍODO	RES. DEL PERÍODO	%	EXPLICACIÓN
		SALDO 30/09/2020	01/07/2020- 30/09/2020	01/04/2020- 30/06/2020		
2.	GASTOS POR INTERESES Y REAJUSTES	-18:890.590	-3:631.765	-6:181.613	-41%	Cancelación de Vales Bancarios
4.	DETERIORO DE ACTIVOS FINANCIEROS	-657:290.658	-190:859.976	-138:186.513	38%	Incremento de las provisiones de incobrables
11.	DIFERENCIAS DE CAMBIO POR VALUACIÓN	-5:335.203	-2:560.726	-1:597.650	60%	Aumento en la diferencia de cambio
20.	GASTOS GENERALES	-661:710.124	-168:645.890	-134:483.857	25%	Aumento gastos publicidad, Energía eléctrica
25.	OTROS RESULTADOS	-5:092.087	-311.314	-2:111.453	-85%	Aumento donaciones en el trimestre 01/04 al 30/06
26.	IMPUESTO A LAS GANANCIAS RELACIONADAS CON OPERAC. CONTINUAS	-246:957.210	-46:092.554	-78:980.830	-42%	Provisión de IRAE del ejercicio en curso

El riesgo de crédito se define como la posibilidad de que la entidad vea afectadas sus ganancias o su patrimonio debido a la incapacidad del deudor de cumplir con los términos del contrato firmado con la institución o de actuar según lo pactado. El riesgo crediticio puede encontrarse en todas las actividades donde el éxito depende del cumplimiento del deudor o contraparte. El riesgo crediticio se encuentra cada vez que la institución extiende o compromete fondos, coloca en custodia, invierte o se expone en otra forma a través de un acuerdo existente o implícito que puede reflejarse o no en sus estados contables.

De acuerdo a los Estatutos de ANDA, su objeto en general, será propender a la defensa de los intereses morales y materiales de sus asociados y suministrarles los bienes o servicios que permitan los recursos sociales. En especial y entre otros definidos, tendrá por objeto otorgar créditos a sus asociados considerando sus necesidades y capacidad de pago.

El principal objetivo de la institución es el otorgamiento de créditos al consumo y garantías de alquiler, habiéndose definido como política principal de concesión, la existencia de una relación laboral o pasividad que permita la cobranza de las obligaciones crediticias de los socios mediante la retención de haberes según los límites previstos en la legislación vigente.

En cuanto a la gestión del riesgo de crédito, el Consejo Administrativo aprueba la estrategia y las políticas, y define los lineamientos para su gestión siendo la Dirección de Riesgo Crediticio la encargada de su implementación, desarrollando procedimientos para su identificación, medición, monitoreo y control.

La cartera de créditos se clasifica en base a las categorías de riesgo definidas por el Banco Central en base al Anexo 1 del Marco Contable, siendo la Dirección de Riesgo Crediticio la encargada de efectuar el monitoreo y seguimiento de la cartera de deudores a efectos de identificar créditos donde exista un deterioro potencial o real y tomar acciones correctivas.

A efectos de medir el riesgo de crédito se utilizan distintos indicadores entre los que destacan: distribución según calidad crediticia y niveles de concentración según algunas variables relevantes como ser sector de actividad, edad y nivel de ingreso entre otros.

La cartera ha sido clasificada en base a la Norma 3.8 (Anexo 1) de las normas contables dispuestas por la Superintendencia de Servicios Financieros, asimismo se han constituido las provisiones necesarias para cubrir las eventuales pérdidas derivadas de la incobrabilidad de los créditos de acuerdo a la norma 3.12 (Anexo 2) del referido marco contable.

Clasificación de riesgos con el SECTOR NO FINANCIERO:

COMPOSICIÓN DE RIESGOS DEL SECTOR NO FINANCIERO AL 30/09/2020

RIESGO CON EL SECTOR NO FIN. CLASIF EN:	CRÉDITOS VIGENTES	DETERIORO	CRÉDITOS VENCIDOS	DETERIORO	CRÉDITOS DIVERSOS	DETERIORO	RIESGOS Y COMPROMISOS CONTINGENTES	DETERIORO
1A	-	-	-	-	-	-	-	-
1C	3.028:877.468	20:318.599	-	-	33:867.358	10:013.599	5.185:974.243	13:463.861
2A	222:257.813	3:333.873	-	-	955.237	14.329	196:876.474	1:185.705
2B	104:267.184	3:128.016	-	-	2.976	89	62:003.612	709.367
3	2.496:496.557	424:404.432	137:872.687	23:438.357	345.310	58.703	1.404:331.946	114:574.410
4	44:927.963	22:463.987	88:068.072	44:034.045	484.252	242.126	40:423.291	7:586.815
5	211:169.743	211:169.743	1.221:741.518	1.221:741.518	29.152	29.152	197:079.883	74:021.083
SUBTOT.	6.107:996.729	684:818.649	1.447:682.277	1.289:213.919	35:684.286	10:357.997	7.086:689.450	211:541.242
5 CASTIG.			2.990:728.983					
TOTAL	6.107:996.729	684:818.649	4.438:411.261	1.289:213.919	35:684.286	10:357.997	7.086:689.450	211:541.242

COMPOSICIÓN DE RIESGOS DEL SECTOR NO FINANCIERO AL 30/09/2019

RIESGO CON EL SECTOR NO FIN. CLASIF EN:	CRÉDITOS VIGENTES	DETERIORO	CRÉDITOS VENCIDOS	DETERIORO	CRÉDITOS DIVERSOS	DETERIORO	RIESGOS Y COMPROMISOS CONTINGENTES	DETERIORO
1A	-	-	-	-	-	-	-	-
1C	3.072:613.638	15:358.528	-	-	33:263.249	11:688.715	4.892:181.104	12:919.284
2A	202:262.506	3:034.073	-	-	72.264	1.084	165:697.523	1:016.411
2B	83:124.594	2:493.739	-	-	153.039	4.591	41:428.695	476.960
3	2.430:424.776	413:172.830	84:324.011	14:335.082	1:126.441	191.495	1.278:437.849	104:286.187
4	33:668.951	16:834.482	75:942.011	37:971.016	1:163.078	581.539	24:544.549	4:610.089
5	185:458.761	185:440.976	1.092:209.844	1.092:209.856	8.171	8.171	145:820.186	54:779.034
SUBTOT.	6.007:553.226	636:334.629	1.252:475.866	1.144:515.955	35:786.242	12:475.596	6.548:109.907	178:087.965
5 CASTIG.			2.569:373.459					
TOTAL	6.007:553.226	636:334.629	3.821:849.325	1.144:515.955	35:786.242	12:475.596	6.548:109.907	178:087.965

Los cuadros anteriores incluyen únicamente los saldos reportados en la central de riesgos. Dentro del saldo de créditos diversos no se incluyen las deudas por concepto de cuota social.

RIESGOS CREDITICIOS - SECTOR NO FINANCIERO

RIESGOS CLASIF. EN:	CRÉDITOS M/N	CRÉD. M/E	RIESGO Y COMPROMISO CONTINGENTES	TOTAL DE RIESGO	DETERIORO		RIESGO NETO DE DETERIORO AL 30/09/2020	RIESGO NETO DE DETERIORO AL 30/09/2019
					%MÍN	IMP		
1A	-		-	-	0%	-	-	
1C	3.062:744.827		5.185:974.243	8.248:719.070	Mayor o igual a 0,5% y menor a 1,5%	43:796.059	8.204:923.011	7.958:091.463
2A	223:213.050		196:876.474	420:089.524	Mayor o igual a 1,5% y menor a 3%	4:533.907	415:555.617	363:980.726
2B	104:270.160		62:003.612	166:273.771	Mayor o igual a 3% y menor a 17%	3:837.472	162:436.300	121:731.038
3	2.634:714.555		1.404:331.946	4.039:046.501	Mayor o igual a 17% y menor a 50%	562:475.902	3.476:570.599	3.262:327.482
4	133:480.287		40:423.291	173:903.579	Mayor o igual a 50% y menor a 100%	74:326.973	99:576.606	75:321.463
5	1.432:940.413		197:079.883	1.630:020.296		1.506:961.496	123:058.800	91:058.925
SUBTOT.	7.591:363.292		7.086:689.450	14.678:052.742		2.195:931.808	12.482:120.934	11.872:511.097
5 CASTIG.	2.990:728.983							
TOTAL	10.582:092.275		7.086:689.450	14.678:052.742		2.195:931.808	12.482:120.934	11.872:511.097

PROVISIONES POR RIESGO DE CRÉDITO AL 30/09/2020

DETERIORO	SALDO INICIAL	CONSTITUCIÓN	DESAFECTA-CIÓN	CASTIGOS	OTROS MOV. NETOS	SALDO FINAL
Créditos vigentes al sector financiero	-	-	-	-	-	-
Créditos vigentes al sector no financiero	636:334.629	329:306.200	261:157.261	-	-19:664.919	684:818.649
Créditos diversos	210:693.800	332:286.431	2:711.145	333:301.470	-1:465.832	205:501.784
Colocación vencida al sector financiero	-	-	-	-	-	-
Colocación vencida al sector no financiero	36:167.982	112:482.293	21:366.547	-	-75:764.371	51:519.358
Créditos en gestión	55:081.706	242:688.287	57:563.187	-	-176:012.088	64:194.717
Créditos morosos	1.053:266.267	736:480.763	423:579.890	464:088.880	271:421.586	1.173:499.845
Provisiones por garantías financieras y otros compromisos contingentes	178:087.586	326:002.773	292:549.117	-	-	211:541.242
Provisiones generales	-	-	-	-	-	-
Provisiones estadísticas	-	-	-	-	-	-
Totales	2.169:631.969	2.079:246.746	1.058:927.147	797:390.350	-1:485.624	2.391:075.595



PROVISIONES POR RIESGO DE CRÉDITO AL 30/09/2019

DETERIORO	SALDO INICIAL	CONSTITUCIÓN	DESAFECTACIÓN	CASTIGOS	OTROS MOV. NETOS	SALDO FINAL
Créditos vigentes al sector financiero	-	-	-	-	-	-
Créditos vigentes al sector no financiero	659:199.480	200:627.013	212:461.402	-	-11:030.462	636:334.629
Créditos diversos	221:943.295	264:620.285	2:466.580	309:249.763	35:846.563	210:693.800
Colocación vencida al sector financiero	-	-	-	-	-	-
Colocación vencida al sector no financiero	36:886.330	81:702.486	30:311.262	-	-52:109.572	36:167.982
Créditos en gestión	50:170.708	169:952.303	47:444.211	-	-117:597.095	55:081.706
Créditos morosos	1.219:957.575	757:289.639	480:806.170	595:451.708	152:276.930	1.053:266.267
Provisiones por garantías financieras y otros compromisos contingentes	158:565.267	279:840.101	260:317.782	-	-0	178:087.586
Provisiones generales	-	-	-	-	-	-
Provisiones estadísticas	-	-	-	-	-	-
Totales	2.346:722.655	1.754:031.827	1.033:807.406	904:701.471	7:386.364	2.169:631.969

NOTA 27 – HECHOS POSTERIORES

No han ocurrido hechos posteriores al cierre de ejercicio que merezcan ser revelados.

NOTA 28 – OTRAS NOTAS

28.1 Fondo Solidario

El Fondo Solidario es un producto por el cual los socios tienen la posibilidad de efectuarle un préstamo a la institución. Esta última, le paga al socio una tasa de interés, la cual está definida en el contrato suscripto entre las partes.

Al 30/09/2020 los aportes brutos recibidos de los afiliados ascendían a \$ 9:288.063.

A continuación se presenta el detalle de las aplicaciones de los fondos y los saldos en las cuentas bancarias asociadas al producto.

1. FONDOS RECIBIDOS

APORTES BRUTOS RECIBIDOS

9:288.063

2. APLICACIONES DE FONDOS

PROVEEDOR	CONCEPTO	IMPORTE
GENEXUS	Informatización Historias Clínicas	646.095
MEDINA Y POSSAMAI LTDA.	Construcción Clínica Odontológica	4:001.108
MILANCO S.A.	Instalación de gas Clínica Odontológica	41.182

INCO LTDA.	Soportes para residuos Clínica Odontológica	94.560
LUIS A. ROSSI INSAUSTI	Trabajos varios en Clínica Odontológica	77.385
Total		4:860.330
Aportes no utilizados (1-2)		4:427.733
CUENTAS BANCARIAS	SALDOS AL 30/09/2020	IMPORTE
BROU	155162-00007	4:112.840
Total		4:112.840
	Neto Intereses/comisiones banco Scotiabank	-26.783
	Débito de comisiones cta BROU	341.676

28.2 Detalle de depósitos en instituciones financieras afectados a los depósitos en garantía alquileres de acuerdo con nota del BCU del 01/03/2016.

SALDOS RUBROS DE PASIVO (DEPÓSITOS EN GARANTÍA ALQUILER)

Pesos	\$	101:269.470
Dólares	u\$s	767.200
Saldos en cuentas bancarias afectados a depósitos en garantías		
Banco Santander Cuenta 001200048322	\$	101:228.663
Banco Santander Cuenta 000004735056	u\$s	767.200
Diferencias		
	\$	40.807
	u\$s	0
Diferencias		
Dep. del 30/09/2020 CI: 3.813.765-3	\$	79.140
Devolución. del 30/09/2020 CI: 5.114.946-5	\$	-13.785
Devolución. del 30/09/2020 CI: 5.095.099-0	\$	-24.548

Sr. Gabriel Burone
SECRETARIO

Ing. Elisa Facio
PRESIDENTE

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD





PROYECTO DE PRESUPUESTO

Para el Ejercicio 01/10/2020 - 30/09/2021

ART. 1º La Asamblea General, según lo expresado en el Art. 33 del Estatuto Social aprueba el Presupuesto General de Gastos para el Ejercicio 01/10/2020 al 30/09/2021 en la cifra de \$ 4.176:102.342 de acuerdo al siguiente detalle:

GASTOS

SUELDOS Y CARGAS SOCIALES	1.788:065.361
PREVISIÓN INCOBRABLES	1.277:202.086
IRAE	196:574.345
SERVICIOS DE VIGILANCIA	85:556.255
GASTOS COMPUTACIÓN	56:056.155
PUBLICIDAD Y MARKETING.....	52:601.447
SERVICIO FÚNEBRE.....	51:621.459
COMPLEMENTO RETIRO INCENTIVADO	49:324.000
TASA CONTROL REG. SIST. FINANC. Y PREST. CAJA BANCARIA. .	39:608.068
AMORTIZACIONES.....	39:053.220
COSTO ENVIO ESTADO DE CUENTA	38:828.042
COMISIONES COBRANZA/PAGOS DESCENTRALIZADOS	35:219.306
ARRENDAMIENTO INMUEBLES.....	35:052.741
RECETAS DE MEDICAMENTOS	30:226.263
GASTOS CLÍNICA ODONTOLÓGICA.....	29:114.526
IVA NO DEDUCIBLE	28:827.511
GASTOS SERVICIO DE TURISMO	27:000.000
HONORARIOS PROFESIONALES.....	25:816.450
GASTOS CLÍNICA MÉDICA	25:486.081
GASTOS VARIOS	24:362.096
RETRIBUCIONES CONSEJEROS Y CARGAS SOCIALES	22:169.479
REPARACIONES Y MANTENIMIENTO.....	21:567.181
SEGUROS	16:163.811
OTROS EGRESOS FINANCIEROS.....	15:813.720
ORDENES BONIFICADAS SERV. MÉDICO	15:000.000



CORRESPONDENCIA	14:573.740
SERVICIO Y ÚTILES DE LIMPIEZA	11:805.754
ENERGÍA ELÉCTRICA	11:385.918
TELÉFONOS.....	11:029.743
GASTO FINANCIERO ARRENDAMIENTO.....	10:010.077
INTERESES (BANCARIOS Y FONDO SOLIDARIO)	7:838.982
BECAS.....	7:684.770
PAPELERIA Y ÚTILES DE ESCRITORIO.....	7:358.984
EGRESOS SALÓN COMEDOR.....	7:170.523
COMISIONES VENTAS SERVICIOS.....	6:000.000
RESULTADO DE INVERSIONES.....	6:000.000
OTRAS PÉRDIDAS.....	5:461.704
CAPACITACIÓN DEL PERSONAL.....	5:000.000
IMPUESTOS, TASAS CONTRIBUCIONES	4:795.827
ARRENDAMIENTO VEHICULOS.....	4:737.616
COSTOS SERV. TELEASISTENCIA.....	4:508.034
AGUA CORRIENTE	3:656.667
COMISIONES TARJETA	3:324.207
PROMOCIONES A SOCIOS	2:970.000
APOYO A LA COMUNIDAD.....	2:500.000
OTROS ARRENDAMIENTOS	1:762.283
GASTOS DE VIAJES	1:449.996
COMBUSTIBLES	1:411.511
GASTOS ASAMBLEAS Y ELECCIONES	1:403.138
GASTOS EQUIPOS DE TRANSPORTE	1:208.791
UNIFORMES DEL PERSONAL	1:081.887
GASTOS ANIVERSARIO	1:000.000
CABILDOS, REUNIONES CON SOCIOS Y FUNC. Y ACT. RECR.	1:000.000
GASTOS POR CONTINGENCIAS	1:000.000
LOCOMOCIÓN.....	612.584
GASTOS DE IMPRESIÓN -ENCUADER.....	50.000

TOTAL GASTOS.....\$ 4.176:102.342

ART. 2º El Presupuesto a que se refiere el Art. anterior, será atendido con los siguientes recursos cuyo producido se estima en las siguientes cifras:

INGRESOS

INTERESES FINANCIEROS CRÉDITOS	1.783:599.862
CUOTAS SOCIALES	1.673:565.759
INGRESOS POR ALQUILERES	411:771.623
INGRESOS CLÍNICA ODONTOLÓGICA.....	107:418.890
INGRESOS ESTADO DE CUENTA	64:929.338
INGRESOS SERVICIO FÚNEBRE	61:315.228
COMISIONES A COMERCIOS.....	56:939.256
CARGO FINANCIERO	42:502.810
RECUPERACIÓN CRÉDITOS CASTIGADOS	36:256.631
INGRESOS SERVICIOS TURISMO	28:574.830
COMISIONES PAGO PRESTACIONES BPS	25:573.467
INGRESOS MEDICAMENTOS	17:948.691
INGRESOS CLÍNICA MÉDICA	12:652.786
OTROS INGRESOS FINANCIEROS.....	10:166.450
RECARGOS MOROSIDAD COBRANZA.....	8:123.938
DIFERENCIAS DE COTIZACIÓN	7:560.000
INGRESOS SALÓN COMEDOR	7:373.327
OTROS INGRESOS.....	4:899.012
ING. SERVICIO TELEASISTENCIA	4:767.625
OTROS INGRESOS OPERATIVOS.....	3:606.957
INGRESOS POR COMISIÓN BANRED	278.899

TOTAL INGRESOS.....\$ 4.369:825.377

ART. 3º Las economías que se produzcan en la ejecución del Presupuesto de Egresos se consideraran definitivas por el ejercicio, no siendo trasladables a los próximos ejercicios.



ART. 4º Se proyecta realizar las siguientes inversiones en el transcurso del ejercicio 1/10/2020 al 30/09/2021 con carácter tentativo y atendiendo a las prioridades del caso:

INVERSIONES

INMUEBLES:

ADQUISICIÓN Y/O MEJORAS LOCALES MDEO. E INT.\$ 68:372.000

MOBILIARIO E INSTALACIONES:

MONTEVIDEO E INTERIOR.\$ 2:966.360

INFORMÁTICA:

SOFTWARE Y EQUIPO DE PROCESAMIENTO DE DATOS\$ 103:439.518

EQUIPOS DE TRANSPORTE:

RECAMBIO UNIDADES\$ 5:400.000

INVERSIONES A LARGO PLAZO:

DINERO ELECTRÓNICO ANDA SA\$ 8:000.000

TOTAL INVERSIONES.....\$ 188:177.878

ART. 5º Se faculta al Consejo Administrativo para que a los efectos de financiar las operaciones de la Asociación, así como las inversiones que se entiendan de interés social, contraiga préstamos, debiendo rendir cuenta de ello en la siguiente Asamblea Ordinaria.

ART. 6º Se faculta al Consejo Administrativo para condonar las deudas de los afiliados fallecidos en los casos en que la situación económica de los causa-habientes justifique ese tratamiento.

ART. 7º Se reconoce la facultad al Consejo Administrativo para reforzar los rubros de Egresos, cuando lo estime necesario, y previo el asesoramiento del área respectiva dando cuenta de ello en la próxima Asamblea Ordinaria.

ART. 8º La Memoria Anual, el Balance General y el Proyecto de Presupuesto a que se refiere el inciso L del Art. 27 del Estatuto Social, deberán ser puestos a disposición de los afiliados con no menos de cinco días de anticipación a la fecha de la Asamblea.

ART. 9º Este Presupuesto tendrá efecto a partir del 1º de octubre de 2020 y regirá en todas sus disposiciones mientras no sea aprobado el correspondiente al Ejercicio 1 de octubre 2021 al 30 de setiembre 2022.

Sr. Gabriel Burone
SECRETARIO

Ing. Elisa Facio
PRESIDENTE

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD





Rodaje Campaña Aniversario: el 18 de noviembre, celebramos nuestro aniversario con el lanzamiento de la Promo "Una oportunidad atrás de otra".

CONSEJO ADMINISTRATIVO

Presidente	Ing. Elisa Facio
Vice Presidente	Sr. Fernando Abi Saab
Secretario	Sr. Gabriel Burone
Prosecretario	Dr. Rodolfo Saldain
Vocal	Sr. Alberto Mesa

PERSONAL SUPERIOR

Gerente General	Cra. Yaninna Mella
Director Coordinador	Dr. Hugo R. Speranza
Director Coordinador	Sra. Cecilia Casanova
Director de Servicios Personalizados	Lic. Máximo Araújo
Director Comercial	Lic. Ignacio Rossi
Director de Informática	Ing. Germán López
Directora de Finanzas	Ec. Andrea Mayola
Director de Contabilidad	Cr. Pablo Brunet
Directora de Personal	Cra. Cristina Montaldo
Director de los Servicios de Salud	Dr. Daniel Bulla
Directora de Riesgo	Cra. Silvia Gómez
Director de Administración Interna y Seguridad	Sr. Maximiliano Fernández
Director de Jurídica	Sr. Jesús Catalá
Director de Auditoría Interna	Cr. Ariel Szmajser
Asesor Notarial	Esc. Beatriz Estefan

COMISIÓN FISCAL

Ejercicio 01/10/2019 - 30/12/2021

Titulares

Sra. Marta Caffera (Rosario)
Sra. Marta Collazo (Rosario)
Sra. Mónica Rodríguez (Rosario)

ASOCIACIÓN NACIONAL DE AFILIADOS

Fundada el 18 de noviembre de 1933

Obtuvo la personería jurídica el 13 de diciembre de 1933, ratificada el 23 de noviembre de 1936, 13 de julio de 1942, 17 de diciembre de 1970 y 2 de diciembre de 1988.

Las Leyes de retención son:

- A)** 9.299 del 3 de marzo de 1934, reglamentada el 26/04/1934;
- B)** 9.980 del 13 de diciembre de 1940, reglamentada el 07/03/1941;
- C)** 15.903 del 10 de diciembre de 1987, Art. 629;
- D)** 16.170 del 28 de diciembre de 1990, Art. 708;
- E)** 17.198 del 22 de setiembre de 1999.

Los actuales Estatutos Sociales fueron aprobados según resolución del Ministerio de Educación y Cultura según Resolución 0134/019 del 14 de febrero de 2019, inscripta en el Registro de Asociaciones Civiles y Fundaciones bajo el N.º 549/2017.-