

Memoria y Balance Anual Ejercicio N° 82

1º de Octubre de 2013 – 30 de Setiembre 2014



Asociación Nacional de Afiliados
1933 – 2014

Memoria y Balance Anual Ejercicio N° 82

1° de Octubre de 2013 – 30 de Setiembre de 2014



Asociación Nacional de Afiliados
1933 – 2014

Diseño y Diagramación
Forma Estudio
www.formaestudio.com

Fotografías
Javier Larramendy

Se terminó de imprimir
en el mes de noviembre de 2014
en **Imprenta El País**
Depósito Legal N° 345.917

ANDA ASOCIACIÓN NACIONAL DE AFILIADOS.
Arenal Grande 1570. CP. 1.200. Montevideo. URUGUAY /
Tel.: 2400.0714 / www.anda.com.uy.

Página opuesta:
Detalle de óleo "Mercedes", serie "Fachadas" (sucursales de ANDA),
por Álvaro Podestá. Año 2013.





CONSEJO ADMINISTRATIVO

Período 2012-2016



PRESIDENTE Washington Almada
VICEPRESIDENTE Dr. Julio López
SECRETARIA Cecilia Casanova
PROSECRETARIO Gabriel Burone
VOCAL Carlos Moreno



SUCURSALES

> MONTEVIDEO

Alquileres /

18 de Julio 2227 esq. A. Beisso • 2400 0714

Casa Central / Arenal Grande 1570 • 2400 0714

Centro / 18 de Julio 1250 esq. Yí • 2900 9644

Cerro / Carlos María Ramírez 1715 • 2313 7011

Colón / Garzón 1923 • 2321 3441

Malvín Norte /

Cno. Carrasco 4598 esq. Pirán • 2525 4355

Nuevocentro Shopping / Luis A. de Herrera 3365

Local 144 Nivel 1 • 2201 3162

Paso Belvedere / Av. Mariano Sagasta 25 • 2305 3782

Piedras Blancas / José Belloni 4179 bis • 2216 9562

Punta Carretas / Ellauri 359 • 2712 0054

Shopping Tres Cruces / Local 111 y 112 • 2409 9009

Unión / Av. 8 de octubre 3823 • 2506 2772

> ARTIGAS

Artigas / Rincón 302 • 4772 2228

Bella Unión / Avda. Artigas 813 • 4779 3002

> CANELONES

Canelones / Rodó 321 • 4332 0325

Ciudad de la Costa /

Av. Giannattasio Km. 21.200 • 2682 6386

La Paz / J. Batlle y Ordoñez 221.225 • 2362 5503

Las Piedras / Avda. Artigas 618 • 2365 2476

Pando /

Avda. Artigas 1205 esq. Champagnat • 2292 2660

Santa Lucía / Rivera 465 • 4334 5169

> CERRO LARGO

Melo / W. Ferreira Aldunate 668 • 4642 3213

Río Branco / Virrey Arredondo 947 • 4675 5766

> COLONIA

Carmelo / Uruguay 293 • 4542 7847

Colonia / Gral. Flores 524 • 4522 2405

Juan Lacaze / José Salvo 304 • 4586 2159

Nueva Palmira / L. Rosselli s/n y J. Laguna • 4544 7308

Rosario / Sarandí 602 • 4552 0619

> DURAZNO

Durazno / Manuel Oribe 713 • 4362 2097

> FLORES

Trinidad / Francisco Fondar 574 • 4364 3884

> FLORIDA

Florida / Rivera 459 esq. Independencia • 4352 2706

> LAVALLEJA

Minas / Roosevelt 694 • 4442 2081

> MALDONADO

Maldonado /

Rafael Pérez del Puerto 779 • 4222 3353

San Carlos / 18 de Julio entre Cal y Maurente • 4266 5100

> PAYSANDÚ

Paysandú / Avda. 18 de Julio 999 • 4722 4010

> RIO NEGRO

Fray Bentos /

18 de Julio 1399 • 4562 2635

Young / Rincón 1623 • 4567 2192

> RIVERA

Rivera / Sarandí 587 • 4622 3810

> ROCHA

Rocha / Artigas 101 • 4472 4398

Chuy / Av. Artigas 322.

Local 1 esq. L. de Castillos • 4474 3530

> SALTO

Salto / Uruguay 820 • 4733 3953

> SAN JOSÉ

San José / Asamblea 600 • 4342 3799

Libertad / 25 de Agosto 1116 • 4345 5583

Playa Pascual /

Av. Río de la Plata parada 3 y 1/2 • 2347 8451

> SORIANO

Mercedes / Wilson Ferreira 721 • 4532 3144

Dolores / Asencio 1640 bis • 4534 3784

> TACUAREMBÓ

Tacuarembó / 25 de Agosto 220 • 4632 2110

Paso de los Toros / Berruti 340 • 4664 6522

> TREINTA Y TRES

Treinta y Tres / J.A.Lavalleja 1350 • 4452 2521

CONVOCATORIA

Asamblea Anual Ordinaria

De conformidad con lo establecido en el Art. 34 de los Estatutos Sociales, se convoca a los Socios Fundadores y Activos con dos años por lo menos de antigüedad, para la Asamblea Anual Ordinaria que el día 5 de diciembre de 2014 a las 19 horas, la Asociación Nacional de Afiliados (ANDA) realizará en la ciudad de Fray Bentos, en instalaciones del Club Unión Oriental, ubicado en la calle Argentina esquina Zorrilla, para tratar el siguiente Orden del Día.

1. Lectura y consideración del Acta de la Asamblea Anterior.
2. Memoria y Balance correspondiente al período comprendido entre el 01/10/2013 y el 30/09/2014 e informe de la Comisión Fiscal, si lo hubiere.
3. Presupuesto para el Ejercicio 01/10/2014 al 30/09/2015.
4. Designación de tres miembros titulares y doble número de suplentes para integrar la Comisión Fiscal.
5. Designación de tres miembros titulares y doble número de suplentes para integrar el Tribunal Arbitral.
6. Fijación del tope previsto en el artículo 28 del Estatuto Social.

De acuerdo con el Art. 32 de los Estatutos Sociales, la Asamblea estará constituida por socios Fundadores y Activos con dos años por lo menos de antigüedad, calidad que se justificará indispensablemente con la presentación de la Cédula de Identidad.

Noviembre de 2014.

Cecilia Casanova
SECRETARIA





En el marco de las acciones institucionales organizadas para conmemorar su 80º Aniversario, ANDA benefició con 80 becas a hijos de afiliados de todo el país que cursan estudios terciarios en centros educativos públicos.

MEMORIA CONSEJO ADMINISTRATIVO

Del Ejercicio 1/10/2013 - 30/09/2014

afiliados al 30/09/2014

235.717

Caudal Social

El número de afiliados al 30 de setiembre de 2014, ascendió a 235.717 afiliados, cifra que comparada con el volumen de asociados existentes a la misma fecha del año pasado representa un incremento de 15.393 socios. Este aumento de la cantidad de afiliados, continúa consolidando un crecimiento sostenido permitiendo mediante esta asociación solidaria resolver necesidades básicas de desarrollo personal y familiar. El número de socios de Montevideo era al 30/9/2014 de 112.986 y el del Interior de 122.731.

Cuota Social

La escala de cuota social tuvo un incremento a partir del 1º/09/2014, habiéndose registrado el último aumento el 1º de enero de 2012. Se procedió a realizar una racionalización de la escala en función de la remuneración de los afiliados y considerando a los afiliados pasivos de menores ingresos que no tuvieron variación alguna en el pago de su cuota social. También se discrimina el valor de la cuota del servicio fúnebre. La escala es la siguiente:

REMUNERACIÓN	CON SERV. FÚNEBRE	SIN SERV. FÚNEBRE
0 a 10.000	\$ 482	\$ 450
10.001 a 20.000	\$ 532	\$ 500
20.001 en adelante	\$ 582	\$ 550
Cuota Especial Pasivos (ingresos hasta \$ 7.500)	\$ 232	\$ 200
Cuota Suscriptores (Familiar, sólo Turismo, Propietario y Garante)	\$ 100	\$ 100



169.933

Tasa de Interés

Las tasas de interés se incrementaron en dos puntos a partir del 24 de marzo de 2014, pasando desde el 27% al 29% para los créditos de 1 a 7 cuotas y del 29% al 31% para los créditos de 8 a 15 cuotas. Estas tasas habían permanecido sin modificaciones desde el 05/03/2012.

La tasa de mora no ha tenido variaciones permaneciendo en el 45% anual. En todos los casos nos referimos a tasas efectivas y anuales.

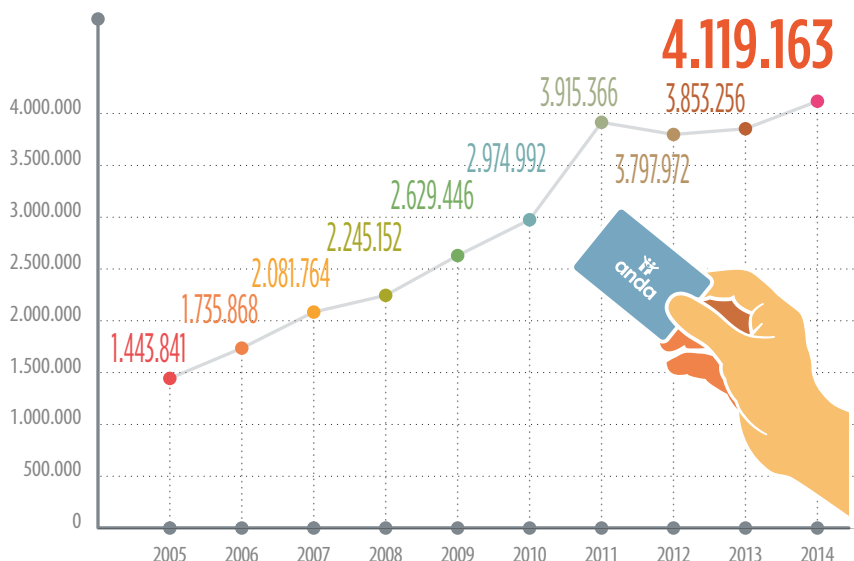
El fundamento del aumento de las tasas se debe a un incremento en las tasas de financiamiento de los préstamos bancarios que toma la Asociación para apalancar su servicio de créditos.

Créditos Otorgados

En el presente ejercicio se otorgaron 4:119.163 créditos por un valor total de \$ 4.066:889.729. De estos totales: 3:163.960 créditos son de carácter comercial operándose por un monto de \$ 2.272:889.544 a razón de \$ 718 promedio cada crédito, en tanto se otorgaron 846.511 préstamos en efectivo por un monto de \$ 1.703:008.712 a razón de \$ 2.012 promedio cada uno. Otras operaciones corresponden al Servicio Médico: 49.214 créditos otorgados para la atención en el servicio por \$ 7:121.248. En el Servicio Odontológico se otorgaron 29.385 créditos por \$ 49:713.081 para la atención en el servicio. En la Farmacia Social se realizaron 24.643 operaciones de crédito por un total de \$ 10:510.671. En tanto en el Servicio de Turismo se concretaron 5.450 operaciones por un monto de \$ 23:646.473.

Créditos otorgados

Cantidad de créditos: operaciones de tarjeta y en efectivo.



Garantías de Alquiler

El número de arrendamientos afianzados se ubicó al final del período en 30.173 contratos, registrándose un incremento del 10,46%. De las garantías concedidas, 20.659 corresponden a Montevideo y 9.514 al Interior. El alquiler promedio al 30/09/2014 es de \$ 9.436. Son \$ 9.928 para Montevideo y de \$ 8.368 para el Interior.

Pago de Pasividades

Al 30/9/2014 el número de pasividades abonadas por ANDA fue de 49.479 recibos. En todo el ejercicio se abonaron 600.005 pasividades por un monto de \$ 3.839:798.033.

Servicio Odontológico

En el ejercicio se realizaron 169.933 sesiones de tratamiento. Son 71 los sillones disponibles para la atención. Se destacan algunas cifras tales como 43.995 tratamientos preventivos, 30.531 tratamientos de odontología general; 14.367 tratamientos de cirugías; 5.384 tratamientos periodontales entre otros.



afiliados de ANDA
movilizados en paseos y excursiones

4.240

Servicio Médico

La cantidad de consultas del ejercicio ascendieron a 72.886. Además se efectuaron 28.721 procedimientos de enfermería, 16.722 exámenes de laboratorio, 9.656 estudios paraclínicos, 4.226 tratamientos de fisioterapia y se expidieron 152.878 recetas de farmacia.

En el período, se instrumentó una Policlínica de Geriatria, una nueva especialidad que permite sustentar programas dirigidos al Adulto Mayor alineados con las políticas de salud a nivel nacional, ofreciendo este servicio con dos horas semanales.

Turismo Social

La Asociación ha estimulado la recreación y el conocimiento del país por medio de su Agencia de Viajes.

En el ejercicio se realizaron 136 paseos y excursiones en los que viajaron 4.240 pasajeros.

Los principales destinos nacionales fueron: Colonia, Rocha (Chuy y La Paloma), Salto (Termas del Daymán y Arapey), Maldonado (Piriápolis y Punta del Este) y Lavalleja (Minas).

En lo regional se realizaron excursiones a Buenos Aires y Entre Ríos en Argentina, así como a Camboriú y Torres en Brasil.

Se contrataron 2.716 alquileres de vehículos y se realizaron a través de la Agencia múltiples reservas de hoteles, ventas de pasajes regionales e internacionales, así como contratación de hotelería tanto nacional como internacional.

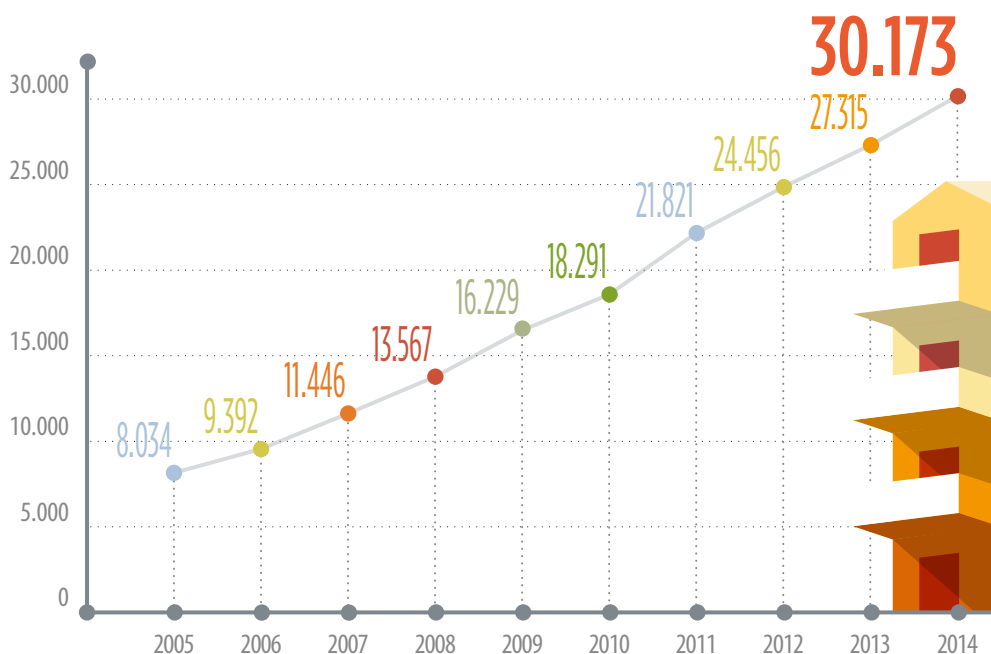
El total de pasajeros que utilizaron el Servicio de ANDA Turismo en el ejercicio ha sido de aproximadamente 12.000 personas incluidos los que realizaron paseos y excursiones.

incremento de contratos
de garantías de alquiler concedidos

10,46%

Cantidad de contratos de alquiler

Datos anuales, al cierre del ejercicio (de octubre a setiembre).





Vista de una de las viviendas entregadas en la ciudad de Salto, en la modalidad de garantía de alquiler con opción a compra.



Una de las familias salteñas recibiendo su vivienda a estrenar en el barrio "Los Laureles".

Recursos Humanos

El número de funcionarios de la Asociación al fin del ejercicio era de 1219 de los que 535 son presupuestados, 554 son contratados, suplentes y eventuales y 130 son odontólogos destajistas.

Vivienda Social

De acuerdo a lo informado en la Asamblea Ordinaria anterior, la Asociación adquirió diez viviendas sociales a la empresa constructora “Casas Uru”. Cinco de ellas ubicadas en la ciudad de Paysandú, en el barrio “Aires de Jacarandá” y cinco ubicadas en la ciudad de Salto, en el barrio “Los Laureles” que serían asignadas mediante sorteo a los afiliados de los respectivos departamentos que calificaren según los criterios establecidos en el Reglamento de Adjudicación. Esas viviendas fueron transferidas al Fideicomiso ANDA Alquileres que es administrado por el Fiduciario Winterbotham Trust Company (Uruguay) en el presente ejercicio. Al efecto se constituyó un Fideicomiso de Administración que gestionará el arrendamiento de las viviendas referidas.

Con fecha 7 de agosto, se realizaron los sorteos respectivos a afiliados que cumplieran con los requisitos exigidos. Las viviendas fueron entregadas el 29 de agosto pasado. Los afiliados otorgaron un contrato de arrendamiento con opción a compra con el Fideicomiso, por un plazo de 25 años a cuya finalización devendrán propietarios de la vivienda adjudicada, sin requerimiento de ahorro previo.

De esta forma ANDA ha instrumentado un nuevo plan de vivienda social, inédito en el país basado en el concepto de Garantía de Alquiler con opción a compra.

Venta de Inmueble

Durante el presente ejercicio se enajenó un local propiedad de la Asociación en la ciudad de Colonia, donde funcionara la Sucursal de esa ciudad, ubicada en la Av. Gral. Artigas por un precio de U\$S 250.000.



Adquisición de Inmueble

La Asociación adquirió un local ubicado en la calle Arenal Grande de la ciudad de Montevideo, casi inmediato a su Casa Central por un precio de U\$S 145.000 que oportunamente servirá de anexo a sus oficinas.

Apertura de Nuevos Locales

Con fecha 24 de octubre de 2013, la Asociación arrendó y se instaló en el Nuevocentro Shopping ubicado en la intersección del Bulevar Artigas y la Av. Luis Alberto de Herrera. Se trata de la sucursal número 47. Es un local amplio, moderno y funcional que atenderá la demanda de un vasto sector de afiliados residentes en la zona Norte de Montevideo.



Corte de cinta inaugurando el nuevo local del Cerro de Montevideo.

El 15 de mayo de 2014, ANDA inauguró su nuevo local en el Cerro, ubicado en Carlos María Ramírez esquina Grecia, una zona populosa donde residen más de 12.000 socios de la Asociación. En el evento participaron, Natalia Oreiro y el Alcalde del Municipio “A”, Gabriel Otero, el Consejo Administrativo, afiliados y comerciantes. El nuevo local brindará más comodidad y servicios a los afiliados, al duplicar el espacio de atención al público.

Cierre de Local Baltasar Brum

A partir del 30 de abril de 2014 se procedió al cierre del Local que ocupara la Asociación en la Terminal de Ómnibus Interdepartamentales ubicado en la calle Galicia N° 935 Bis, en función del vencimiento del contrato de arrendamiento y los costos inherentes a su mantenimiento no compensados con los ingresos que esta unidad generaba para la institución.

Reformas de Locales

Durante el ejercicio se han realizado reformas en las Sucursales Juan Lacaze, Melo, Salto y Young. En los casos de Melo y Young se trata de nuevos locales arrendados, a los que se trasladarán oportunamente las actuales dependencias una vez culminadas las refacciones en proceso.

Arrendamiento Local Atlántida

En el mes de diciembre/2013 se procedió a arrendar un local en el Balneario Atlántida del Departamento de Canelones, ubicado en la zona comercial, Av. Roger Balet y Natalio Michelizzi que servirá de asiento de una futura sucursal que atenderá los requerimientos de la población radicada al este del arroyo Pando.

Factura Electrónica

Con fecha 1° de agosto de 2014, ANDA se incorporó al régimen de emisor de facturas electrónicas de acuerdo con lo dispuesto por resolución de la Dirección General Impositiva, en cumplimiento de la Ley N° 18.600

que reguló el “Documento Electrónico y firma electrónica”. La implantación de un sistema de comprobantes fiscales electrónicos ofrece múltiples beneficios tanto para el emisor como para el receptor de los comprobantes fiscales electrónicos, debido a la simplificación de los procesos administrativos en la generación y recepción de los mismos. La instrumentación de la factura electrónica, demandó inversiones de la Asociación para adquirir el software correspondiente, horas de programación y adquisición de equipamiento para dar cumplimiento al requerimiento legal y administrativo.

Convenio con Agencia Nacional de Vivienda

El 3 de diciembre de 2013, la Asociación otorgó un convenio con la Agencia Nacional de Vivienda para la colocación de fondos de este organismo incorporándose como Ejecutor del Programa “Tu Casa como la Soñaste”.

Mediante este acuerdo ambas instituciones sumaron esfuerzos con el objeto de contribuir al mejoramiento de la calidad de vida de familias de menores ingresos, facilitándoles el acceso a créditos para la construcción, ampliación o refacción de sus viviendas, implementando de esta manera el Programa Credimat.

La línea de crédito para el mejoramiento habitacional fue de \$ 10:000.000, renovable en la medida que haya disponibilidades presupuestarias.

Los préstamos que pueden llegar hasta los \$ 180.000 fueron otorgados a afiliados con el fin establecido y pactándose su repago en 18, 24 o 36 cuotas.

La Asociación colocó esos fondos en su totalidad y está solicitando nuevas partidas para continuar con el programa.

Ley de Inclusión Financiera

Durante el ejercicio se realizaron múltiples gestiones ante el Parlamento, asistiendo el Consejo Administrativo a las reuniones de las Comisiones de Hacienda de las Cámaras de Representantes y Senadores manifestando sus reparos a determinados artículos de la Ley de Inclusión Financiera que fuera promulgada el pasado 29 de abril de 2014.

En esas instancias, se formularon nuevas propuestas superadoras de los artículos que modificaron las prioridades de retención de haberes, habilitando a las instituciones bancarias a dar créditos de nómina con superior facultad de retención a la que tenía hasta esa fecha la Asociación, que establecieron el aumento del mínimo intangible del 30% al 50% y la nueva regulación de la cuota social.

De las gestiones realizadas, se realizaron algunas modificaciones al proyecto original remitido a consideración del Parlamento por el Ministerio de Economía y Finanzas pero cuya redacción final puede generar dificultades para el desarrollo institucional, que seguramente se resolverán en función de la fortaleza de la Asociación.

A partir de las gestiones realizadas, ANDA podrá otorgar créditos de nómina en un mismo nivel de prioridad que las instituciones bancarias; la elevación del mínimo intangible se realizará gradualmente en un período de cuatro años y la regulación de la cuota social no comprenderá a los actuales afiliados de la Asociación.

La Asociación desarrolló intensas movilizaciones al momento de aprobarse el Proyecto por la Cámara de Senadores a efectos de hacer escuchar su voz por entender que el proyecto apunta a una bancarización de los pagos de salarios y pasividades, privilegiando el crédito bancario en detrimento del crédito de las instituciones sin fines de lucro. En esa jornada se movilaron cinco mil afiliados provenientes de todos los rincones del país que con su participación demostraron su adhesión a la institución.

Colocación Piedras Fundamentales

El pasado 18 de noviembre en el marco del 80º aniversario de la Asociación se colocó la piedra fundamental de la nueva planta física del Policlínico Odontológico que se ha comenzado a construir en el predio que hoy ocupa el estacionamiento de la Casa Central con frente a la calle Eduardo Víctor Haedo N° 1970 contiguo al Policlínico Médico. El nuevo Policlínico Odontológico constituye una importante obra que atiende la creciente demanda de los afiliados y cuyo servicio se brinda actualmente en el segundo piso de la casa central. Asistieron a ese importante evento la Ministra de Salud Pública, Dra. Susana Muñiz y el Alcalde del Municipio “B” de Montevideo, Sr. Carlos Varela.

Durante el ejercicio se adjudicó la obra a la empresa constructora Medina y Possamai estimándose su finalización para junio/2016.

También en la misma fecha, se colocó la piedra fundamental de la nueva Sucursal Belvedere que será totalmente reconstruida para atender a los afiliados de esa populosa zona.

*En el marco de los festejos de sus 80 años y afirmando su política de economía social, el Consejo Administrativo de **and**, a propuesta del Sr. Presidente Washington Almada, ha resuelto en acta 6870 del 18 de Febrero de 2010 construir la nueva sucursal Paso - Belvedere, con el objetivo de acercar soluciones para optimizar la calidad de vida a los afiliados de esta populosa zona y sus familiares.*

*Consejo Administrativo
18 de Noviembre de 2013*

Responsabilidad Social

- I. BECAS PARA HIJOS DE AFILIADOS.** En el marco de la celebración del 80º aniversario de la Asociación cumplidos el 18 de noviembre, el Consejo Administrativo instrumentó un proyecto que otorgó 80 becas de estudio para hijos de afiliados de 17 a 25 años que cursen estudios terciarios en centros educativos públicos.

Se considera el acceso a la educación como un pilar fundamental en la vida familiar y en el desarrollo de nuestra sociedad, incorporándose este beneficio como una acción destacada en el ámbito de la responsabilidad social que ejerce desde su fundación nuestra institución.

Las becas consisten en un subsidio mensual de dos Bases de Prestaciones y Contribuciones equivalentes en la actualidad a \$ 5.196 que fue otorgado durante un año. Las becas fueron otorgadas por el lapso de un año, a partir del 1º de marzo de 2014.

- II. SORTEO 80 AÑOS.** El 11 de junio de 2014 se realizó el sorteo de un apartamento de dos dormitorios y dos baños a estrenar ubicado en la calle Eduardo Acevedo N° 1220 de la ciudad de Montevideo, Barrio Corcón, adquirido por ANDA en el marco de la celebración de los 80 años.

El sorteo se realizó ante Escribano Público y participaron del mismo todos los socios que hubieren realizado compras con su tarjeta ANDA y/o utilizaren los servicios institucionales o hubieran actualizado sus datos durante el período comprendido entre el 2 de diciembre de 2013 y el 31 de mayo de 2014. Se inscribieron 148.236 afiliados, resultando ganador el afiliado de Treinta y Tres. Sr. Carlos Quiroga.

- III. SALUD BUCAL.** En el mes de octubre/2013 se realizó la Semana de Salud Bucal organizada por el Ministerio de Salud Pública. En ese marco, el Servicio Odontológico de ANDA realizó actividades con los socios y la comunidad.





Asamblea Ordinaria en Carmelo. Ejercicio 2012-2013.

Se difundió la importancia de la salud bucal, reforzando las acciones preventivas como son: la dieta, la importancia del control periódico, el cepillado y el uso de pasta de flúor.

Se realizó una charla educativa antes del comienzo de la consulta por parte de todos los odontólogos e higienistas del país.

Se distribuyeron folletos y se exhibieron videos educativos en las salas de espera del Servicio Odontológico.

En las Sucursales Mercedes, Young y Paysandú se realizaron charlas en las escuelas de la localidad.

El Servicio Odontológico también atiende a los niños del Club Giraluna, un emprendimiento social de Nuevo París que colabora con familias de bajos ingresos de esa zona de Montevideo.

La atención comprende inicialmente a 75 niños entre los 5 a 14 años, siendo el objetivo planteado contribuir a restablecer su salud bucal. Las altas odontológicas hasta el momento son 40, encontrándose en atención unos 35 niños.

Finalizada la atención de los grupos de mayor riesgo se pasará a otro grupo siguiendo con el criterio de riesgo, hasta completar la atención de todos los niños.

Adicionalmente se establecerán controles periódicos para el mantenimiento de su salud bucal.

IV. CONVENIO INTERINSTITUCIONAL CON LA FUNDACIÓN SISTEMA DE ORQUESTAS JUVENILES E INFANTILES DEL URUGUAY. En el mes de marzo/2014 se otorgó un convenio interinstitucional con la Intendencia Departamental de Durazno, el Instituto del Niño y Adolescente del Uruguay (INAU), el Ministerio de Educación y Cultura y ANDA por una parte con la Fundación Sistema de Orquestas Juveniles e Infantiles del Uruguay con el objeto de fortalecer las bases y lineamientos generales de cooperación de todos los participantes aportando recursos y capacidades para constituir el Núcleo Orquestal Infantil y Juvenil de Durazno, incorporándose así al Sistema Nacional de Orquestas Juveniles e Infantiles del Uruguay.

La Fundación citada se compromete a gestionar el Núcleo Orquestal de Durazno y de Sarandí del Yí.

V. CABILDO. El 1º de Diciembre pasado, se celebró el 14º Cabildo Abierto en el Parque del Río Olimar de la ciudad de Treinta y Tres. Al evento concurrieron más de cuatro mil afiliados que arribaron de la zona este del país, provenientes de las sucursales de: Chuy, Melo, Minas, Maldonado, Pando, Rio Branco, San Carlos además de los afiliados anfitriones de Treinta y Tres.

La actividad comenzó con un almuerzo compartido en el Club Centro Progreso y posteriormente en el Parque del Río Olimar, se congregaron los afiliados para escuchar una exposición del Presidente de la Asociación, Washington Almada respecto a la realidad institu-

cional, los objetivos para el futuro, resaltando el liderazgo institucional en políticas y acciones referidas a la economía social.

Como es tradicional se recibieron aportes y sugerencias respecto al funcionamiento de los servicios y las necesidades de los afiliados.

VI. PARTICIPACIÓN EN RED DE SALUD DEL MUNICIPIO “B”, DEPARTAMENTO DE MONTEVIDEO. ANDA participa de la Red de Salud del Municipio “B” y al efecto fue invitada en el mes de Julio al Seminario: “Desafíos Metodológicos de la Participación en Salud”.

Al efecto, la citada Red fue premiada con fondos concursables del Ministerio de Salud Pública por su importante labor en el territorio, trabajando en promoción y prevención de la salud.

El Seminario permitió reflexionar sobre las prácticas y acciones que se vienen realizando por parte de la Red. El mismo fue organizado por un grupo elegido por la propia Red en la que participó un delegado de ANDA.

VII. TALLER SOBRE DROGAS DE LA RED DE SALUD DEL MUNICIPIO “B”. Durante el mes de julio/2014 se realizaron tres actividades de promoción y prevención en salud con adolescentes en el tema “Drogas” en el Centro Educativo para Adultos del CODICEN ubicado en Piedra Alta N° 1911.

Participaron, por la Red de Salud, representantes del Centro Comunal N° 2, de la Policlínica Tiraparé y ANDA, conjuntamente con un equipo del INAU.

Se trabajó con los docentes y adolescentes entregando materiales educativos elaborados y proporcionados por el INAU que apuntan a difundir hábitos saludables que permitan la prevención de adicciones.

VIII. SEMANA DEL CORAZÓN. El Servicio Médico organizó a finales del mes de Setiembre un conjunto de actividades con los afiliados en el ámbito de la XXIII Semana del Corazón en Uruguay, desarrollando acciones de prevención y promoción para la salud cardiovascular.

Al efecto, se realizaron charlas brindando consejos prácticos sobre alimentación, dietas, actividad física, así como el análisis del stress y sus consecuencias en el organismo.

Se valoraron los riesgos derivados de enfermedades cardiovasculares y la generación de políticas para conectar al usuario con esta problemática con las policlínicas de prevención del tabaquismo, hipertensión y consultas de enfermería.

IX. COLABORACIÓN CON EL MOVIMIENTO TACURÚ. La Asociación apoya la labor de esta organización salesiana ubicada en Boulevard Aparicio Saravia al norte de Montevideo. Esta institución que nuclea a más de 1.000 niños y jóvenes de la populosa zona de Casavalle, ofrece cursos gratuitos en su escuela de oficios, brindándoles además oportunidades de socialización y formación en valores, junto al Proyecto de Acompañamiento Educativo Laboral que integra a más de 500 jóvenes mayores de 18 años, conforman el universo de acciones y estrategias educativas, laborales y sociales. En el presente ejercicio, ANDA colaboró con la donación de mobiliario y otros materiales.

Utilidades

En cumplimiento de lo dispuesto por los artículos 47 y 48 del Estatuto Social, se propone a la Asamblea que la utilidad del ejercicio finalizado el 30/9/2014 que ascendió a \$ 89:689.862 se destine a incrementar las reservas estatutarias.

Asociación Nacional de Afiliados

ESTADO DE SITUACIÓN PATRIMONIAL

al 30 de setiembre de 2014 (en moneda nacional) a valores corrientes

1 ACTIVO

1.1 ACTIVO CORRIENTE

1.1.1 DISPONIBILIDADES			
Caja		52:284.913	
Bancos		351:644.089	
Remesas a retirar		44:162.500	448:091.502
1.1.2 INVERSIONES TEMPORARIAS			
Monedas conmemorativas		21.264	
Depósito a plazo fijo		0	21.264
1.1.3 CRÉDITOS POR SERVICIOS			
Deudores por Cuota Social		246:678.715	
Deudores por Créditos		2.818:698.084	
Deudores por Préstamos Amortizables al Consumo		1.301:741.208	
Deudores por Ptos. Financieros		465:086.245	
Deudores por Alquileres		384:976.785	
Deudores por Operaciones de Créd. Problemáticos		98:505.968	
Retenciones Enviadas		0	
			5.315:687.005
Menos:			
Otras Cuentas Regularizadoras	-6:287.277		
Deudores por Ptos. Fin. en Suspense	-385:386.568		
Cargos a Devengar	0		
Previsión para Incobrables	-1.311:460.245	-1.703:134.089	-1.703:134.089
Otros Créditos			
Deudores Varios		15:583.617	
Previsión Incobrables Ds Varios	-447.321		
Pagos Adelantados		162:009.632	177:145.928
1.1.4 BIENES DE CAMBIO		9:623.569	9:623.569
TOTAL DEL ACTIVO CORRIENTE			4.247:435.179

1.2 ACTIVO NO CORRIENTE

1.2.1 DEUDORES POR CRÉD. AFILIADOS L/P			
Previsión Incobrables	-45:572.989	184:730.397	
Coop. Nac. de Ahorro y Crédito		168.339	
Fideicomiso "ANDA Alquileres"		15:644.838	154:970.585
1.2.2 OTROS CRÉDITOS			
Documentos a cobrar a Largo Plazo		0	0
1.2.3 EXISTENCIAS A LARGO PLAZO			
		0	0
1.2.4 BIENES DE USO			
Edificios Sociales y Terrenos		320:297.753	
Menos: Amortización Acumulada		-64:652.654	
Mobiliario y Equipo de Transporte		102:529.605	
Menos: Amortización Acumulada		-68:630.476	
Equipos de Procesamiento de Datos		109:532.463	
Menos: Amortización Acumulada		-99:222.616	
Mejoras en ejecución		9:511.336	
Disminución valor de mercado inmuebles		-10:667.917	
Inmuebles desafectados del uso		2:678.178	301:375.672
1.2.5 INTANGIBLES			
Local Shopping Tres Cruces		0	
Menos: Amortización Acumulada		0	0
Soporte Lógico Informático		34:749.446	
Menos: Amortización Acumulada		-26:563.157	8:186.288
TOTAL DEL ACTIVO NO CORRIENTE			464:532.545
TOTAL DEL ACTIVO			4.711:967.724
CUENTAS DE ORDEN Y CONTINGENCIAS			5.612:056.416

2 PASIVO

2.1 PASIVO CORRIENTE

2.1.1 DEUDAS COMERCIALES:		
Comerciantes Cta. Corriente	37:835.647	
Documentos a Pagar Comerciantes	131:181.049	
Acreedores por Alquileres	258:710.862	
Acreedores por Otros Servicios	25:479.877	
Proveedores	32:707.471	485:914.906
2.1.2 DEUDAS FINANCIERAS:		
Documentos a pagar	991:101.812	
Intereses devengados	29:026.335	
Sobregiros Bancarios	86:725.694	
Préstamos afiliados a pagar	1:872.091	1.108:725.932
2.1.3 DEUDAS DIVERSAS:		
Provisión Obligaciones Laborales	134:000.457	
Sueldos a Pagar	31:633.894	
Banco de Previsión Social y Caja Bancaria	19:341.791	
Case Anda (FONASA)	1:893.734	
Caja de Previsión del Personal	4:109.778	
Otras Obligaciones laborales	8:200.465	
Acreedores fiscales	38:850.720	
Otras Partidas Acreedoras	75:652.884	
Previsión para Litigios	10:013.541	
Provisiones de gastos	44:279.981	
Previsión IRAE	53:614.262	
Previsión Contingencias	137:164.724	558:756.232
TOTAL DE PASIVO CORRIENTE		2.153:397.070
2.2 PASIVO NO CORRIENTE		
ACREEDORES A LARGO PLAZO	3:560.224	
DOCUMENTOS A PAGAR LARGO PLAZO	10:138.043	13:698.267
TOTAL DE PASIVO NO CORRIENTE		13:698.267
TOTAL DE PASIVO		2.167:095.337

3.1 PATRIMONIO

3.4 CAPITAL SOCIAL	68:575.825	68:575.825
3.5 RESERVAS	2.364:777.331	2.364:777.331
3.6 REVALUACIÓN BIENES DE USO	21:829.369	21:829.369
RESULTADOS ACUMULADOS	0	0
RESULTADO DEL EJERCICIO	89:689.862	89:689.862
TOTAL DEL PATRIMONIO		2.544:872.387
TOTAL DE PASIVO Y PATRIMONIO		4.711:967.724
CUENTAS DE ORDEN Y CONTINGENCIAS		5.612:056.416

Sra. Cecilia Casanova
SECRETARIA

Sr. Washington Almada
PRESIDENTE

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



Asociación Nacional de Afiliados

ESTADO DE RESULTADOS

Por el período, 1° de octubre de 2013 al 30 de setiembre de 2014.

1 INGRESOS OPERATIVOS

Cuotas Sociales	1.090.962.101	
Intereses Financieros Créditos	959.098.578	
Proventos Créditos	48.218.986	
Ingresos por Alquileres	143.197.117	
Ingresos Servicios Clínicas	102.562.789	
Recuperación capital créditos castigados	2.171.834	
Otros Ingresos	139.545.560	2.485.756.964

2 COSTOS DE LOS SERVICIOS Y GASTOS DE ADMINISTRACIÓN

Remuneraciones y Cargas Sociales	-819.079.862	
Amortizaciones	-19.942.976	
Servicios Fúnebres	-40.436.507	
Previsión Incobrables	-801.782.893	
Publicidad y Propaganda	-88.290.968	
Luz, Teléfono, Combustibles, Agua	-19.111.051	
Reparaciones y Mantenimiento	-24.908.272	
Gastos de Clínicas	-71.029.319	
Honorarios Profesionales	-17.092.040	
Seguros	-9.606.813	
Servicio de Vigilancia	-54.954.586	
Arrendamientos de Inmuebles, Vehículos, etc.	-25.907.511	
Envío de Estados de Cuenta	-37.169.035	
Otros	-129.660.380	-2.158.972.214

5 RESULTADO BRUTO

326:784.750

6 RESULTADOS DIVERSOS

Otros Ingresos	6:154.069	
Otros Egresos	-10:539.372	
Complemento Retiro Incentivado	-19:128.546	
Tasa Contralor Sist. y Prestación Caja Bancaria	-19:879.781	
IVA no deducible	-26:833.469	
		-70:227.098

7 RESULTADOS FINANCIEROS

Otros Ingresos Financieros	7:147.723	
Intereses Ganados	1:194.247	
Diferencias de Cambio Ganadas	1:538.622	
Intereses Pagados	-99:033.119	
Diferencias de Cambio Pagadas	-3:279.984	
Gastos Financieros	-18:839.769	
Diferencia Valuación Bonos M/E	0	
Resultados por Desvalorización Monetaria	0	-111:272.280

8 RESULTADOS EXTRAORDINARIOS

-321.953 -321.953

9 AJUSTE RESULTADOS EJERCICIOS ANTERIORES

0 0

10 RESULTADO ANTES DE IRAE

144:963.419

11 IRAE

-55:273.557

12 RESULTADO NETO

89:689.862

Sra. Cecilia Casanova
SECRETARIA

Sr. Washington Almada
PRESIDENTE

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR ÁREA CONTABLE

CUADRO DE BIENES DE USO

Al 30 de setiembre de 2014 – ANEXO N° 1

RUBROS	VALORES DE ORIGEN Y REVALUACIONES					AMORTIZACIONES					AJUSTE VALOR DE MERCADO	VALOR NETO FINAL
	VALOR AL INICIO DEL EJERCICIO	REVALUACIONES	AUMENTOS	DISMINUCIONES	VALORES AL CIERRE DEL EJERCICIO	ACUM. AL INICIO DEL EJERCICIO	AJUSTES POR REVALUACIÓN	BAJAS DEL EJERCICIO	DEL EJERCICIO IMPORTE	ACUM. AL CIERRE DEL EJERCICIO	VALORES NETOS	
INMUEBLES (TIERRAS)	67:714.430	0	577.223	1:007.405	67:284.249	0	0	0	0	0	67:284.249	67:284.249
INMUEBLES (MEJORAS)	257:064.880	0	2:764.592	6:815.967	253:013.505	64:410.554	0	4:630.091	4:872.191	64:652.654	188:360.851	177:692.934
MUEBLES Y ÚTILES	71:561.219	0	4:620.969	3:575.296	72:606.892	47:154.137	0	3:405.708	4:206.194	47:954.623	24:652.270	24:652.270
EQUIPOS DE TRANSPORTE	8:776.581	0	2:177.535	2:049.156	8:904.960	4:694.889	0	1:597.135	1:195.375	4:293.129	4:611.831	4:611.831
EQUIPOS DE CLÍNICAS	18:484.920	0	149.877	129.252	18:505.545	13:650.283	0	129.252	1:009.778	14:530.810	3:974.735	3:974.735
MUEBLES SALÓN COMEDOR	265.549	0	25.246	5.470	285.325	236.422	0	5.470	7.137	238.089	47.236	47.236
EQUIPOS PROCES. DATOS	124:065.558	0	3:046.891	17:579.987	109:532.462	111:112.559	0	17:575.462	5:685.519	99:222.617	10:309.846	10:309.846
MÁQUINAS Y HERRAMIENTAS	2:096.259	0	145.803	15.180	2:226.881	1:479.307	0	15.180	149.697	1:613.825	613.057	613.057
LLAVE SHOPPING TRASE CRUCES	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
SOPORTE LÓGICO INFORM.	26:874.348	0	7:875.097	0	34:749.445	23:746.074	0	0	2:817.083	26:563.158	8:186.288	8:186.288
MEJORAS EN EJECUCIÓN	3:511.974	0	5:999.362	0	9:511.336	0	0	0	0	0	9:511.336	9:511.336
INMUEBLES DESAFACTADOS DEL USO	0	0	2:678.178	0	2:678.178	0	0	0	0	0	2:678.178	2:678.178
TOTALES	580:415.718	0	30:060.773	31:177.712	579:298.779	266:484.225	0	27:358.297	19:942.976	259:068.904	320:229.875	309:561.958

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD



ESTADO DE EVOLUCIÓN DEL PATRIMONIO

Situación al 30 de setiembre de 2014— ANEXO N° 2

CONCEPTOS	CAPITAL SOCIAL	APORTES NO CAPITALIZADOS	AJUSTES AL PATRIMONIO	RESERVAS	RESULTADOS ACUMULADOS	TOTAL DEL PATRIMONIO
1) SALDOS INICIALES	68:575.825		26:575.534	2.047:032.271	317:745.060	2.459:928.689
2) MODIFICACIONES AL SALDO INICIAL	0					
3) SALDOS INICIALES MODIFICADOS	68:575.825		26:575.534	2.047:032.271	317:745.060	2.459:928.689
4) REEXPRESIONES CONTABLES			-4:746.165			-4:746.165
5) DISTRIBUCIÓN DE UTILIDADES RESERVAS				317:745.060	-317:745.060	
8) RESULTADOS DEL EJERCICIO					89:689.862	89:689.862
10) SALDOS FINALES	68:575.825		21:829.369	2.364:777.331	89:689.862	2.544:872.387

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

NOTAS A LOS ESTADOS CONTABLES

Al 30/09/2014

Información básica sobre la Empresa

NATURALEZA JURÍDICA. Asociación Civil sin fines de lucro, que actúa comercialmente con la denominación “ANDA”.

ACTIVIDADES PRINCIPALES. Concesión de Créditos y Garantías de Contratos de alquiler. Así mismo como actividades secundarias se destacan: asistencia médica y odontológica, turismo, servicio fúnebre, pago de pasividades y giros entre otros servicios a sus asociados.

DISPOSICIONES LEGALES. Ley de creación 9.299 del 3 de marzo de 1934, complementada con; Ley 9.980 del 13 de diciembre de 1940; Ley 15.903 del 10 de diciembre de 1987, Art. 629; Ley 16.170 del 28 de diciembre de 1990, Art. 708 y Ley 17.198 del 22 de Setiembre de 1999.

1 - Políticas Contables

1.1 Consideraciones Generales

Se han aplicado las disposiciones del Banco Central del Uruguay emitidas por la Superintendencia de Instituciones Financieras para las Administradoras de Créditos, de acuerdo a lo establecido por la Circular 2.098, con excepción de los créditos reestructurados y la exposición de los rubros recuperación de créditos castigados, constitución y desafectación de provisiones.

En referencia a las excepciones mencionadas en el párrafo precedente, se aplican los siguientes criterios:

1) REESTRUCTURACIONES DE CRÉDITOS PROBLEMÁTICOS: Las reestructuraciones firmadas con anterioridad al 02/06/2014 se categorizan 3 si se encuentran al día con la reestructuración de la deuda y 3, 4 o 5 aquellos

casos que presenten un atraso mayor o igual a 60 días en el pago de las cuotas pactadas en el convenio, exponiendo los primeros dentro del capítulo de vigentes y los segundos dentro del capítulo de créditos vencidos, gestión y morosos respectivamente. Las reestructuras firmadas a partir del 02/06/2014, se exponen de acuerdo al punto 4.2.2.4 de la norma particular 3.8.

2) EXPOSICIÓN DE LOS RUBROS DE RECUPERACIÓN DE CRÉDITOS CASTIGADOS, CONSTITUCIÓN Y DESAFECTACIÓN DE PREVISIONES: A partir del mes de julio/2014 la recuperación del capital de créditos castigados, así como las desafectaciones de provisiones ocurridas a partir de dicho mes, se encuentran expuestos en los rubros de “Recuperación de créditos castigados” y “Desafectación de provisiones para deudores incobrables” respectivamente.

1.2 Tratamiento de la inflación

En ejercicios anteriores la Asociación ha venido aplicando un método integral de ajuste para considerar los efectos de la inflación sobre su situación patrimonial, considerando la variación en el índice de precios al consumo, no obstante, a partir del ejercicio 2011/2012, los estados contables no han sido ajustados por inflación en cumplimiento a la derogación del artículo 491.5 de la Recopilación de Normas de Regulación y Control del Sistema Financiero dispuesto por la Circular 2.098 del 20 de diciembre de 2011.

1.3 Contabilización de los Ingresos y Egresos.

Los ingresos y los egresos se incluyen en los Estados Contables conforme al criterio de lo devengado, con excepción de lo dispuesto por el B.C.U. respecto de los intereses financieros y de mora, los cuales se reconocen como ganancia solo si el deudor no se encuentra categorizado

3, 4 y 5. Como consecuencia, los productos financieros devengados y no cobrados de deudores con categoría igual o superior a 3 deben permanecer en suspenso, solo se reconocen como ganancia en el momento de su efectivo cobro.

2 - Información sobre activos

2.1 Cartera de Deudores, Previsión para Incobrables.

La clasificación de la cartera de deudores por créditos y garantía de alquiler se efectuó en función de las normas contables y Plan de cuentas del B.C.U., que entró en vigencia a partir del 01/10/2012 con la Circular 2.098.

En tal sentido la exposición se realizó de acuerdo al siguiente detalle:

- Las operaciones créditos, alquileres y reestructuraciones con atrasos menores a 60 días se exponen dentro del capítulo “Créditos vigentes por intermediación financiera”.
- Las operaciones con atrasos mayores o iguales a 60 días y menores a 720 días dentro del capítulo “Créditos vencidos por intermediación financiera”.
- El capital de las operaciones con atrasos mayores o iguales a 720 días se expone en el rubro “Deudores por créditos castigados” del capítulo “Otras cuentas de orden deudoras”.

2.2 Previsión para Incobrables

Las disposiciones del B.C.U., exigen la constitución de provisiones en función de la categoría de riesgo, estableciéndose los siguientes porcentajes para cada una:

CATEGORÍA	% PREVISIÓN
1C CAPACIDAD DE PAGO FUERTE.....	0,50%
2A CAPACIDAD DE PAGO ADECUADA	1,50%
2B CAPACIDAD DE PAGO CON PROBLEMAS POTENCIALES	3%
3 CAPACIDAD DE PAGO COMPROMETIDA	17%
4 CAPACIDAD DE PAGO MUY COMPROMETIDA	50%
5 DEUDORES IRRECUPERABLES.....	100%

Las contingencias originadas por el saldo disponible para la utilización de tarjetas de crédito se provisionan en función del porcentaje correspondiente a la categoría de cada deudor.

En cuanto a las contingencias originadas en los alquileres garantizados por ANDA, se efectúan provisiones aplicando el porcentaje de previsión que corresponda a cada deudor sobre el monto equivalente a tres meses de alquiler.

A partir del presente ejercicio, de acuerdo a lo dispuesto por la Comunicación 2012/131, se categorizan 3 aquellos deudores que presenten en el resto del sistema financiero operaciones contabilizadas en el Grupo “Créditos Morosos” y en las subcuentas de “Créditos castigados por atraso”.

2.3 - Perdidas por constitución de provisiones para deudores incobrables

Detalle cuenta 737P00 “Pérdidas por constitución de provisiones para deudores incobrables”.

CONSTITUCIÓN DE PREVISIONES AL 30/09/2014

CRÉDITOS DIVERSOS	79:992.576,18
CRÉDITOS POR INTERMEDIACIÓN FINANCIERA.....	758:695.787,11
CONTINGENCIAS	104:921.027,80
	943:609.391,09
QUITAS Y DESISTIMIENTOS.....	61:043.031,61
TOTAL DE LA CUENTA 737902.....	1.004:652.422,70

3. Bienes de Uso

Los bienes de uso se valuaban hasta el ejercicio cerrado el 30/09/2011 por su costo de adquisición ajustado por inflación, de acuerdo a la evolución del IPC. En el ejercicio cerrado el 30/09/2012, en virtud de que no se ajusta por inflación, se revaluaron los valores de cierre del ejercicio anterior por el índice de precios al productor de productos nacionales. A partir del ejercicio iniciado 01/10/2012 se suprimieron las revaluaciones de los bienes de uso en función de lo dispuesto por el numeral 3) de la Actualización N° 190 a las Normas Contables y Plan de Cuentas para las empresas de Intermediación Financiera.

Los bienes de uso se amortizan a partir del mes siguiente al de su incorporación aplicando los siguientes porcentajes:

BIEN DE USO	VIDA ÚTIL	%
INMUEBLES	50 años.....	2%
MUEBLES Y ÚTILES, EQUIPOS DE CLÍNICAS, MÁQUINAS, ETC.	10 años.....	10%
EQUIPOS DE COMPUTACIÓN, SOFTWARE DE BASE Y VEHÍCULOS ...	5 años.....	20%
SOFTWARE DE APLICACIÓN.....	3 años....	33,33%

4. Cuentas de Orden y Contingencias

Los importes de las cuentas de orden corresponden a:

- Créditos castigados por atraso (\$ 703:098.261).
- Deudas por cuota social mayores a 2 años (\$ 256:523.189).
- Otorgantes de garantía de firmas, garantías no computables (\$ 95:102.580).
- Deudores de créditos castigados por quitas y desistimientos (\$ 14:353.465).

Los importes de las cuentas de contingencias corresponden a:

- Contratos de alquiler que ANDA garantiza, en este caso se considera una contingencia equivalente al valor del alquiler por los meses remanentes de contrato. El monto de dicha contingencia es \$ 2.783:551.608.
- Contingencia por líneas de crédito no utilizadas (\$ 1.701:829.995).
- Contratos por compra de bienes y servicios (\$ 57:597.319).

5. Limitación a la libre disponibilidad de Activos

No se encuentran afectados bienes del activo de la Institución.

6. Moneda Extranjera

La moneda extranjera (dólares) fue convertida a valores en moneda nacional tomando como base el tipo de cambio Promedio Fondo establecido por el B.C.U., que al 30/09/2014 fue \$ 24,665.

La posición Neta Pasiva al cierre de ejercicio es de US\$ 538.360.

7. Fondo Solidario

El Fondo Solidario es un producto por el cual los socios tienen la posibilidad de efectuarle un préstamo a la institución. Esta última, le paga al socio una tasa de interés, la cual está definida en el contrato suscripto entre las partes.

Al 30/09/2014 los aportes brutos recibidos de los afiliados ascendían a \$ 4:731.043.

A continuación se presenta el detalle de las aplicaciones de los fondos y los saldos en las cuentas bancarias asociadas al producto.

1. FONDOS RECIBIDOS	Aportes brutos recibidos	4:383.043
----------------------------	--------------------------	------------------

2. APLICACIONES DE FONDOS

PROVEEDOR	CONCEPTO	IMPORTE
GENEXUS	Informatización Historias Clínicas	646.095
Medina y Possamai Ltda	Construcción Clínica Odontológica	4:001.108
Total		4:647.203

	Aportes no utilizados (1-2)	83.840
--	------------------------------------	---------------

CUENTAS BANCARIAS	SALDOS AL 30/09/2013	IMPORTE
BROU	3772-2	49.625
Comercial	486188413	12.767
Total		62.392

DIFERENCIAS	INTERESES ACREDITADOS BANCO COMERCIAL	-41.627
	Débito de comisiones cta BROU	63.075

8. Capital suscrito y capital autorizado

ANDA como asociación civil sin fines de lucro no cuenta con capital suscrito y capital autorizado.



9. Montos de créditos y obligaciones por plazo de vencimiento desagregadas por capítulo

ACTIVO	VENCIMIENTO		
	MENOR A 1 AÑO	ENTRE 1 Y 3 AÑOS	MÁS DE 3 AÑOS
167 Préstamos amortizables no reajustables - menores a 91 días	623.779,06	-	-
Préstamos amortizables no reajustables - menores a 181 días	5:219.737,05	-	-
Préstamos amortizables no reajustables - menores a 367 días	62:493.379,29	-	-
Préstamos amortizables no reajustables - menores a 3 años	1.052:235.476,36	103:685.877,12	-
Préstamos amortizables no reajustables - 3 años o mayores	-	-	-
191 Deudores por garantías incumplidas	297:888.003,55	-	-
197 Deudores por utilización de tarjeta de crédito - menores de 30 días	2.205:798.982,70	-	-
Deudores por utilización de tarjeta de crédito - menores de 91 días	1:607.585,67	-	-
Deudores por utilización de tarjeta de crédito - menores de 181 días	3:015.253,44	-	-
Deudores por utilización de tarjeta de crédito - menores de 367 días	10:784.711,54	-	-
Deudores por utilización de tarjeta de crédito - menores de 3 años	20:069.413,21	5:976.621,83	-
481 Colocación reestructurada no reajutable - ocp- menores a 181 días	2:670.300,94	-	-
Colocación reestructurada no reajutable - ocp- menores a 367 días	16:235.866,92	-	-
Colocación reestructurada no reajutable - ocp- menores de 3 años	90:587.436,29	54:441.229,92	-
Colocación reestructurada no reajutable - ocp- mayores a 3 años	104:153.865,36	24:332.525,46	49:581.125,13
261 Derechos crediticios por pago de impuestos	119:720.843,83	-	-
265 Anticipos al personal	7:530.701,08	-	-
273 Diversos	261:003.233,07	-	-
279 Colocación vencida no reajutable	79:677.694,99	246.168,95	-
425 Colocación vencida reestructurada no reajutable - ocp	8:034.586,18	1:871.437,00	1:490.737,00
287 Créditos en gestión no reajustables	61:698.645,17	121.144,84	-
511 Créditos reestructurados en gestión no reajustables - ocp	8:223.668,09	1:694.950,00	4:217.789,00
515 Créditos reestructurados morosos - operaciones de crédito problemáticas	86:707.139,65	20:932.947,00	13:179.465,00
299 Créditos morosos	704:303.415,37	456.429,61	-
Total	5.210:283.718,81	213:759.331,73	68:469.116,13

PASIVO	VENCIMIENTO		
	Menor a 1 año	Entre 1 y 3 años	Más de 3 años
304 Acreedores por créditos ley 18643 art 1 y 2 - menores de 30 días	236:725.694,32		-
Acreedores por créditos ley 18643 art 1 y 2 - menores de 91 días	50:000.000,00	-	-
Acreedores por créditos ley 18643 art 1 y 2 - menores de 181 días	310:000.000,00	-	-
Acreedores por créditos ley 18643 art 1 y 2 - menores de 367 días	435:000.000,00	-	-
Acreedores por créditos ley 18643 art 1 y 2 - menores de 3 años	46:101.812,06	10:138.043,00	-
182 Obligaciones con establecimientos adheridos al sistema de tarjetas de crédito	169:016.696,38	-	-
218 Acreedores fiscales - retenciones a terceros	38:624.804,71	-	-
220 Acreedores fiscales - a pagar	29:143.528,68	-	-
226 Acreedores sociales - retenciones a terceros	11:088.302,00		
228 Acreedores sociales - a cargo de la empresa	8:027.671,52		
234 Cuentas a pagar	306:380.824,56	-	-
236 Diversos	140:860.934,51	3:560.225,62	-
Total	1.780:970.268,94	13:698.267,62	-

10. Detalle de pasivos de los capítulos 021000, 022000 y cuenta 236000 en cumplimiento a instrucción general del BCU de fecha 26/07/2013

CAPITULO 022000 "OBLIGACIONES POR INTERMEDIACION FINANCIERA SECTOR NO FINANCIERO"

	304P02	208P82	304P02	
BANCO	CAPITAL	INTERES	SOBREGIROS	TOTAL
CITIBANK	120:000.000	7:824.600	-	127:824.600
BBVA	330:000.000	13:005.971	86:455.394	429:461.365
COMERCIAL	-	-	-	-
HSBC	120:000.000	314.036	-	120:314.036
ITAÚ	-	-	625	625
LLOYDS	70:000.000	1:817.462	-	71:817.462
DISCOUNT	70:000.000	1:344.572	-	71:344.572
SANTANDER	281:101.812	4:719.694	-	285:821.506
BROU	-	-	269.676	269.676
ANV	10:138.043	-	-	10:138.043
Total general	1.001:239.855	29:026.335	86:725.694	1.116:991.884



182P02

Obligaciones con comercios a pagar con cheque diferido	52:199.610
Obligaciones con comercios a pagar con transferencia	79:003.601
Obligaciones con comercios a pagar en efectivo	1:174.792
Obligaciones con comercios adheridos cta cte	36:638.694
	169:016.696
Total capítulo 022000	1.286:008.580

CUENTA 236000 "OBLIGACIONES DIVERSAS - DIVERSOS"

Acreedores ex funcionarios por retiro incentivado	7:186.528
Depósitos en gta de alquileres dólares	12:783.588
Depósitos en gta de alquileres pesos	54:645.145
Fondo solidario	1:872.091
Giros de dinero a pagar	562.643
Pagos a cuenta empresas agentes de retención	6:225.029
Remuneraciones a pagar	31:633.894
Saldo acreedores de afiliados	22:479.477
Caja de previsión del personal	4:109.778
Caja de profesionales universitario	1:435.018
Retenciones médicos Ley 18591	4.423
Asociación de funcionarios de ANDA	207.756
Cobranza de correobanc a pagar	429.409
Créditos bancarios no identificados	846.381
Total	144:421.160

11. Conciliación de las cuentas en el Banco Central del Uruguay

El saldo de la cuenta 5912056578050004 que mantenemos en el B.C.U. coincide con el saldo informado por este último. El mismo asciende a \$ 166.449.

Cecilia Casanova
SECRETARIA

Sr. Washington Almada
PRESIDENTE

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

INFORME CONTABLE

Setiembre 2014

Dirección De Contabilidad
Cierre de Ejercicio Set. 2014

Montevideo 21 de Octubre de 2014

Sres. Consejo Administrativo

Cabe recordar que en el ejercicio finalizado el 30/09/2013 entró en vigencia la Circular 2098 del Banco Central del Uruguay, la misma establece que las Empresas Administradoras de Crédito deben elaborar sus estados contables aplicando las normas contables y plan de cuentas para Empresas de Intermediación Financiera. Sin embargo, por disposición del BCU, las administradoras de crédito debían comenzar a aplicar la “norma de arrastre” a partir del ejercicio 2013/2014. Esta norma de arrastre obliga a categorizar “3 – Deudores con capacidad de pago comprometida” a todos aquellos afiliados y deudores que se encuentren morosos o castigados en el resto del sistema financiero (Mocasist) en el mes anterior. Desde el punto de vista económico dicho cambio normativo implicó categorizar 3 en el mes de 10/2013 a 63.574 socios, generando un aumento en la previsión de incobrables de \$ 297:898.122 cuya contrapartida fue imputada al rubro constitución de previsión del estado de resultados.

Esta misma Circular dejó sin efecto el ajuste por inflación sobre los estados contables. Este cambio dispuesto por el BCU, implica un impacto importante en el resultado del ejercicio respecto a los resultados ajustados, dada la gran posición monetaria activa que cuenta la Institución, producto de su operativa.

El balance de la Asociación Nacional de Afiliados al 30/09/2014 arroja un Resultado Neto, que asciende a \$ 89:689.862 (U\$S 3:636.321).

En materia patrimonial, el cierre de este ejercicio muestra un patrimonio neto de \$ 2.544:872.387, lo que equivale a unos U\$S 103:177.473. Si

el mismo se comprara con el patrimonio al cierre del ejercicio anterior (\$ 2.459:928.630) se observa un crecimiento en términos nominales del 3,85% pero una disminución en términos reales del 4,53%. El activo experimentó un aumento en términos nominales del 13,46% y en términos reales del 4,71% mientras que el pasivo registró un aumento en el términos nominales del 28,01% y en términos reales del 18,13%.

Dentro de las variaciones en el Estado de Situación Patrimonial se destaca el aumento en términos nominales de los créditos por servicios netos de provisiones, los cuales aumentaron un 8,51%, sin embargo el aumento hubiera sido del 15,79% si no se hubiera aplicado el aumento en las provisiones de incobrables como consecuencia de la “norma de arrastre” mencionada anteriormente. Otro capítulo que presentó una variación importante dentro del activo es el capítulo Otros Créditos cuyo aumento, del 81,92%, estuvo provocado en mayor medida por el aumento en los anticipos de IRAE realizados durante el ejercicio (aumento de \$ 55:300.000) y en menor ponderación por los pagos efectuados por adelantados (publicidad) cuyos saldos aumentaron \$ 22:000.000. También es importante destacar el importante nivel de disponibilidades existentes al cierre del ejercicio, si bien el mismo obedece a aspectos operativos, el aumento de 173:000.000 respecto al cierre anterior justifican parte del incremento del pasivo financiero acaecido entre setiembre/2013 y setiembre/2014.

Dentro del pasivo los principales cambios se encuentran en los capítulos de deudas comerciales y deudas financieras. El capítulo de deudas comerciales experimentó un incremento nominal 19,35%, el mismo estuvo provocado mayoritariamente por el aumento de los acreedores por alquileres producto del aumento de los contratos y de los montos garantizados, siendo el aumento del pasivo por dicho concepto de \$ 50:300.000. En el caso de las deudas financieras netas, se registró un aumento en términos nominales del 45,29% y en términos reales del 34,08%, cuyo aumento extraordinario se justifica por las disponibilidades y los anticipos de IRAE.

Por otra parte en lo referente al capítulo de pasivos diversos, el mismo experimentó un incremento neto de \$ 49:700.000 presentando conceptos con aumentos y disminuciones. Dentro de los aumentos se destaca la mayor previsión sobre las contingencias de línea de crédito y alquileres cuyo mayor incremento se debió al efecto de la norma de arrastre \$ 67:279.508. Otros conceptos que aumentaron en menor medida son las provisiones de gastos y los depósitos en garantía de alquiler, los cuales aumentaron 14:533.335 y 10:008.467 respectivamente. La disminución importante en este capítulo estuvo dada por la disminución de la estimación del IRAE del ejercicio, la cual arrojó un descenso de \$ 78:345.774 respecto al ejercicio anterior.

Por último cabe mencionar que el activo corriente asciende a \$ 4.247:435.178 y el pasivo corriente a \$ 2.153:397.070 siendo la relación entre ambos del 1,97.

Por su parte, del análisis de los diferentes conceptos del resultado del ejercicio se destaca que los ingresos operativos experimentaron un aumento de \$194:208.109 (8,47%) en términos nominales, pero en términos reales el aumento experimentado fue del 0,11%.

Dentro de los rubros más destacados se presentan:

- 1) La Cuota Social experimentó un aumento de \$ 51:498.589 (4,95%) en términos nominales y una disminución de \$ 35:400.560 (3,14%) en términos reales. Globalmente la cuota social ha tenido un aumento en el último mes del ejercicio y el caudal social aumentó en promedio un 5,38% en el último año, por lo que el aumento en el ingreso por cuota social obedece principalmente al factor cantidad.
- 2) Los Intereses financieros créditos experimentaron un aumento de \$ 72:918.734 (8,23%) en términos nominales, manteniéndose incambiables en términos reales. Dentro de los factores que inciden en el descenso se encuentra el efecto de la suspensión de los intereses de aquellos afiliados morosos en el sistema financiero, a los cuales debe aplicarse la norma de arrastre.

- 3) Comisiones cobradas a comercios, si bien el rubro representa solamente el 1,94% de los ingresos operativos, el mismo ha experimentado un aumento de \$ 13:323.061 (38,18%) en términos nominales y de \$ 10:405.762 (27,52%) en términos reales.
- 4) Ingresos por primas de alquiler, los mismos arrojaron un aumento de \$ 30:248.934 (26,78%) en términos nominales y de \$ 20:806.466 (17%) en términos reales, producto de los reajustes en los valores de los contratos y del aumento del 10,46% en la cantidad de contratos garantizados.

En los Costos Operativos el incremento total respecto del ejercicio anterior fue de \$ 476:337.880 (28,31%) en términos nominales y de \$ 335:669.650 (18,41%) en términos reales. Entre los conceptos más destacados se encuentran las Retribuciones y Cargas Sociales y las previsiones incobrables. Las previsiones de incobrables experimentaron importantes aumentos en el presente ejercicio producto de los cambios en los criterios de previsión ya mencionados. En tal sentido las previsiones y quitas arrojaron un aumento de \$ 282:030.013 (54,26%) en términos nominales y de \$ 238:578.672 (42,36%) en términos reales. En este año, al igual que en el ejercicio anterior las previsiones por incobrables van ganando cada vez más representación dentro de los costos operativos, ya que en el ejercicio anterior las remuneraciones representaban el 42,84% y las previsiones el 30,89% del total de los mismos, en el presente ejercicio dichos porcentajes pasan a ser el 37,94% y el 37,14% respectivamente. Es de esperar que el año próximo disminuya la relevancia de las previsiones de incobrables dentro de los costos operativos debido a que el impacto principal de la norma de arrastre acaeció en el presente ejercicio. Otro rubro que experimentó un incremento importante en términos porcentuales son los costos de publicidad.

Dentro los Resultados Financieros es importante mencionar la evolución del rubro Intereses Pagados por Vales, los cuales registraron un aumento

de \$ 16:727.941 (20,32%) en términos nominales y de 11,04% en términos reales, variación que se encuentra alineada con el aumento del pasivo financiero experimentado durante el ejercicio.

Otro punto a destacar refiere al descenso del IRAE (Impuesto a las Actividades Económicas) producto de la disminución del resultado del ejercicio. En tal sentido el IRAE del ejercicio anterior ascendió a \$ 131:892.831, mientras que en el presente ejercicio arrojó un impuesto de \$ 53:614.262.

Finalmente en cuanto a la ejecución a valores corrientes del presupuesto anual que fuera aprobado por la asamblea anual ordinaria anterior, los Ingresos reales sumaron \$ 2.500:253.004 frente a un monto presupuestado de \$ 2.397:919.000, verificándose un desvío del 4,27%, en tanto que los Gastos reales fueron \$ 2.408:499.827 para un total presupuestado de \$ 2.081:790.000, por lo que en este caso el desvío fue del 15,69%. En cuanto a las Inversiones se ejecutaron \$ 27:382.595, de lo presupuestado que para este ejercicio que fue \$ 167:202.000. Las principales inversiones se realizaron en Inmuebles \$ 9:341.177, Equipos de Procesamiento de Datos \$ 3:046.891, Mobiliario y Equipamiento \$ 4:941.895, Equipos de Transporte \$ 2:177.535 y Soporte lógico informático \$ 7:875.097.

Cr. Pablo Brunet
DIRECTOR DE CONTABILIDAD

PROYECTO DE PRESUPUESTO

Para el Ejercicio 01/10/2014 - 30/09/2015

ART. 1º La Asamblea General, según lo expresado en el Art. 33 del Estatuto Social aprueba el Presupuesto General de Gastos para el Ejercicio 01/10/2014 al 30/09/2015 en la cifra de \$ 2.508:977.000 de acuerdo al siguiente detalle:

EGRESOS

SUELDOS	\$ 939:486.000
PREVISION INCOBRABLES	\$ 627:000.000
IRAE	\$ 142:837.000
INTERESES BANCARIOS	\$ 120:060.000
PUBLICIDAD Y MARKETING.....	\$ 92:265.000
GASTOS CLINICA MEDICA	\$ 29:816.000
SERVICIO FUNEBRE.....	\$ 42:257.000
SERVICIO DE VIGILANCIA	\$ 57:428.000
GASTOS VARIOS	\$ 26:719.000
COSTO ENVIO ESTADO DE CUENTA	\$ 40:886.000
ANDATOUR	\$ 35:202.000
AMORTIZACIONES.....	\$ 27:029.000
COMPLEMENTO RETIRO INCENTIVADO	\$ 29:990.000
GASTOS ASAMBLEA Y ELECCIONES	\$ 11:109.000
IVA NO DEDUCIBLE.....	\$ 28:041.000
GASTOS CLINICA ODONTOLOGICA.....	\$ 20:053.000
OTROS EGRESOS FINANCIEROS.....	\$ 23:116.000
ORDENES BONIFICADAS SERV. MEDICO	\$ 11:254.000
ARRENDAMIENTO DE INMUEBLES.....	\$ 21:749.000
RECETAS DE MEDICAMENTOS	\$ 14:773.000
REPARACIONES Y MANTENIMIENTO.....	\$ 26:030.000
GASTOS DE COMPUTACION	\$ 10:571.000
ENERGIA ELECTRICA	\$ 9:730.000
SEGUROS	\$ 10:040.000

TELEFONOS.....	\$ 7:463.000
HONORARIOS PROFESIONALES.....	\$ 19:112.000
CORRESPONDENCIA	\$ 11:291.000
PAPELERIA Y UTILES DE ESCRITORIO.....	\$ 6:087.000
TASA DE CONTRALOR SIST. FIN. BCU.....	\$ 23:175.000
OTRAS PÉRDIDAS.....	\$ 9:530.000
EGRESOS SALON COMEDOR.....	\$ 4:001.000
GASTOS DE VIAJE.	\$ 2:590.000
UTILES Y SERVICIO DE LIMPIEZA	\$ 4:016.000
ARRENDAMIENTO DE VEHICULOS.....	\$ 3:790.000
IMPUESTOS TASAS Y CONTRIBUCIONES.....	\$ 3:056.000
APOYO A LA COMUNIDAD.....	\$ 1:898.000
CAPACITACION DE PERSONAL.....	\$ 2:800.000
BONIFICACION SOCIO POR SOCIO	\$ 1:954.000
AGUA CORRIENTE	\$ 1:964.000
UNIFORMES DE PERSONAL	\$ 282.000
OTROS ARRENDAMIENTOS	\$ 1:536.000
GASTOS EQUIPOS DE TRANSPORTE	\$ 2:750.000
COMBUSTIBLES	\$ 815.000
LOCOMOCION.....	\$ 809.000
OTROS SERVICIOS	\$ 2:123.000
GASTOS DE IMPRESION Y ENCUADERNACION.....	\$ 88.000
PROMOCION COBRO PASIVIDAD	\$ 406.000

TOTAL GASTOS \$ 2.508:977.000



ART. 2º El Presupuesto a que se refiere el Art. anterior, será atendido con los siguientes recursos cuyo producido se estima en las siguientes cifras:

INGRESOS

CUOTAS SOCIALES.....	\$ 1.250:191.000
INTERESES FINANCIEROS CREDITOS	\$ 1.102:964.000
INGRESOS POR ALQUILERES.....	\$ 158:118.000
INGRESOS CLINICA ODONTOLOGICA.....	\$ 76:349.000
INGRESOS SERVICIO FUNEBRE.....	\$ 36:576.000
INGRESOS SERV.TURISMO	\$ 44:003.000
INGRESOS ESTADO DE CUENTAS	\$ 37:078.000
COMISIONES PAGO PREST.BPS,CORREO.....	\$ 33:325.000
PROVENTOS COMERCIANTES	\$ 57:863.000
INGRESOS CLINICA MEDICA	\$ 13:482.000
INGRESOS MEDICAMENTOS	\$ 17:348.000
RECARGOS MORA COBZA. EMPRESAS.....	\$ 7:470.000
INGRESOS SALON COMEDOR.....	\$ 4:092.000
OTROS INGRESOS.....	\$ 9:207.000
OTROS INGR. FINANC. (PZO.FIJOS,DIF.CBIO.GAN).....	\$ 1:248.000
INGRESOS GIROS	\$ 889.000

TOTAL INGRESOS \$ 2.850:203.000

ART. 3º Las economías que se produzcan en la ejecución del Presupuesto de Egresos se consideraran definitivas por el ejercicio, no siendo trasladables a los próximos ejercicios.

ART. 4º Se proyecta realizar las siguientes inversiones en el transcurso del ejercicio 1/10/2014 al 30/09/2015 con carácter tentativo y atendiendo a las prioridades del caso:

INVERSIONES

INMUEBLES:

ADQUISICIÓN Y MEJORAS LOCALES MDEO. E INT. \$ 63:475.000

MOBILIARIO E INSTALACIONES:

MDEO. E INTERIOR \$ 4:435.000

INFORMÁTICA:

SOFTWARE Y EQUIPOS PROCESAMIENTO DE DATOS \$ 79:939.000

MAQUINARIAS Y EQUIPOS:

MDEO. E INTERIOR \$ 75.000

EQUIPOS DE TRANSPORTE:

RECAMBIO 2 UNIDADES MONTEVIDEO.....\$ 500.000

INVERSIONES A LARGO PLAZO:

VIVIENDAS SOCIALES Y OTROS PROJ. COMERCIALES\$ 30:000.000

TOTAL INVERSIONES \$ 178:424.000

ART. 5º Se faculta al Consejo Administrativo para que a los efectos de financiar las operaciones de la Asociación, así como las inversiones que

se entiendan de interés social, contraiga préstamos, debiendo rendir cuenta de ello en la siguiente Asamblea Ordinaria.

ART. 6º Se faculta al Consejo Administrativo para condonar las deudas de los afiliados fallecidos en los casos en que la situación económica de los causa-habientes justifique ese tratamiento.

ART. 7º Se reconoce la facultad al Consejo Administrativo para reforzar los rubros de Egresos, cuando lo estime necesario, y previo el asesoramiento del área respectiva dando cuenta de ello en la próxima Asamblea Ordinaria.

ART. 8º La Memoria Anual, el Balance General y el Proyecto de Presupuesto a que se refiere el inciso L del Art. 27 del Estatuto Social, deberán ser puestos a disposición de los afiliados con no menos de cinco días de anticipación a la fecha de la Asamblea.

ART. 9º Este Presupuesto tendrá efecto a partir del 1º de Octubre de 2014 y regirá en todas sus disposiciones mientras no sea aprobado el correspondiente al Ejercicio 1 de Octubre 2015 al 30 de Setiembre 2016.

Cecilia Casanova
SECRETARIA

Sr. Washington Almada
PRESIDENTE

Cr. Alvaro Tognazzolo
ASESOR FINANCIERO CONTABLE

Consejo Administrativo

Presidente	Washington Almada
Vice Presidente	Dr. Julio López
Secretaria	Cecilia Casanova
Pro Secretario	Gabriel Burone
Vocal	Carlos Moreno

Personal Superior

Presidente Ejecutivo	Washington Almada
Director Coordinador	Dr. Hugo R. Speranza
Director Adjunto	Agustín Almada
Secretario Administrativo	Miguel A. Gabay
Asesor Financiero Contable	Cr. Alvaro Tognazzolo
Adjunto Asesoría Contable y Financiera	Cr. Ariel Szmajser
Director de Alquileres	Flavio Porras
Director Servicios Personalizados	Alberto Mesa
Directora de Administración de los Serv. de Salud	Dra. Cristina Saravia
Director Técnico del Servicio Médico	Dr. Daniel Bulla
Directoras Técnicas del Servicio Odontológico	Dra. Cristina Saravia / Coordinadora Casa Central Dra. Claudia Prandi / Coord. Interior y Loc. Metropolitanos
Directora de Crédito y Gestión Comercial	Ing. Elisa Facio
Directores de Informática	Ing. Álvaro Hernández / Director de Tecnología A/P Virginia Castro / Directora Administradora
Directora de Finanzas	Cra. Lorena Prigue
Director del Área Contable	Cr. Pablo Brunet
Director de Personal	Lic. Héctor De Souza
Gerente de Auditoría Interna	Cra. Alejandra Armand Pilón
Gerente de Administración y Seguridad	Maximiliano Fernández
Directora de Riesgo Crediticio	Cra. Silvia Gómez
Director de Riesgo Operativo	Jesús Catalá
Director de Turismo	Alfredo Guichón
Director Unidad de Información	Ing. Germán López

Comisión Fiscal

Ejercicio 01/10/2013 - 30/09/2014

Titulares

Carlos Lemes (Carmelo)
Norma Durand (Carmelo)
Pedro Rameau (Carmelo)

ASOCIACIÓN NACIONAL DE AFILIADOS

Fundada el 18 de noviembre de 1933

Obtuvo la personería jurídica el 13 de diciembre de 1933, ratificada el 23 de noviembre de 1936, 13 de julio de 1942, 17 de diciembre de 1970 y 2 de diciembre de 1988.

Las Leyes de retención son:

- A)** 9.299 del 3 de marzo de 1934, reglamentada el 26/04/1934;
- B)** 9.980 del 13 de diciembre de 1940, reglamentada el 07/03/1941;
- C)** 15.903 del 10 de diciembre de 1987, Art. 629;
- D)** 16.170 del 28 de diciembre de 1990, Art. 708;
- E)** 17.198 del 22 de setiembre de 1999.

Los actuales Estatutos Sociales fueron aprobados según resolución del Miisterio de Educación y Cultura del 2 de setiembre de 2010 e inscriptos en el registro de Personas Jurídicas con el Nro. 104, Folio 22 del Libro 1, el 6 de setiembre de 2010.

