



Celebración del 85 aniversario con el Sodre colmado.

revistaanda

REVISTA NRO. 59 / 2ª. ÉPOCA

NOVIEMBRE 2019

www.anda.com.uy

SUMARIO

SUMARIO P.1

EDITORIAL P.2

Compromiso con la gestión

PARTICIPACIÓN P.4

Asamblea Reforma de Estatutos en Paysandú

SERVICIO ODONTOLÓGICO P.6

Entrevista Dra Claudia Prandi

PARTICIPACIÓN P.12

ANDA celebró sus 85 años en el Sodre

ASAMBLEA ANUAL ORDINARIA P.16

Rosario

BARRIOS Y CIUDADES P.18

Reseña Rosario

ENTREVISTA P.22

Enrique Iglesias

CAMPAÑA UNICEF P.30

"Cocinales hoy, es para siempre"

CRECIMIENTO P.32

Nueva sucursal Reus

BARRIOS Y CIUDADES P.34

Reseña Barrio Reus

HABLAN LOS SOCIOS P.38

Con Brenda Mora

CRECIMIENTO P.45

Segundo local Tres Cruces

NUESTRA HISTORIA P.46

A vuelo de pájaro

Redacción y Administración: Arenal Grande 1570. CP. 11200. Montevideo, URUGUAY / Tel.: 2400 0714 / www.anda.com.uy. **Consejo Editorial:** Gabriel Burone / Fernando Abi Saab / Dr. Hugo Speranza / Sra. Leticia De Brun / **Redactor Responsable:** Dr. Hugo Speranza. **Editor:** Gabriel Burone. **Fotografía:** Javier Larramendy. **Diseño y Armado:** Forma Estudio. **Impresión:** El País S.A. - D.L. n° 337.684

ANDA ASOCIACIÓN NACIONAL DE AFILIADOS. Presidente: Ing. Elisa Facio. **Vice Presidente:** Sr. Fernando Abi Saab. **Secretario:** Sr. Gabriel Burone. **Pro Secretario:** Dr. Rodolfo Saldain. **Vocal:** Sr. Alberto Mesa.

Los artículos publicados no expresan necesariamente la opinión, ni la política del Consejo Administrativo de ANDA, o de cualquiera de sus autoridades, salvo mención expresa. Revista de distribución gratuita para socios.

COMPROMISO CON LA GESTIÓN

Habiendo transcurrido la mitad del mandato (enero/2017 – diciembre/2021) otorgado por los afiliados en noviembre/2016, desde el Consejo Administrativo tenemos el agrado de informar lo actuado hasta la fecha y la perspectiva para los próximos dos años..

A. RENDICIÓN DE CUENTAS DE MITAD DE MANDATO

Desde el inicio del período, se elaboró una planificación estratégica que se planteó los siguientes lineamientos:

- Dinamizar y ampliar la oferta de servicios sociales y financieros.
- Modernizar la gestión y simplificar los procesos.
- Profundizar el desarrollo del capital humano.

Bajo estos lineamientos y los objetivos establecidos por el Consejo Administrativo se repasan los principales logros del período transcurrido.

SERVICIO DE CRÉDITO

La incorporación de un nuevo producto crediticio denominado: “Préstamo de Nómina”, además del tradicional crédito de ANDA con retención en su doble modalidad de tarjeta de crédito y préstamo en efectivo.

El crédito de nómina creado por la Ley de Inclusión Financiera presenta un plazo más extenso para su repago, además de montos más elevados y una tasa de interés competitiva acorde a la política institucional.

Se consolidó la presencia de ANDA en los comercios con la incorporación a redes comerciales más amplias y por otro lado se establecieron corresponsalías con las redes de pagos más importantes para la tramitación y desembolso de los créditos.

GARANTÍA DE ALQUILER

Nuestra garantía de alquiler es un servicio de referencia en el mercado de arrendamientos, fundada en una larga trayectoria, solidez financiera y una capacidad de respuesta ágil que satisface tanto a propietarios y administradores como a inquilinos.

En este período hemos simplificado aún más la operativa, otorgando un certificado de garantía al inquilino que le permite seleccionar la vivienda más adecuada a sus necesidades en un plazo breve.

Asimismo, estamos incorporando a la web de ANDA funcionalidades que permiten acceder al trámite de garantía desde cualquier dispositivo electrónico.

PAGO DE SALARIOS Y PASIVIDADES

Hemos consolidado el pago de salarios y pasividades a través de DE ANDA (Dinero Electrónico ANDA S.A.).

La Asociación es un actor relevante en la inclusión financiera, con experiencia en el pago de pasividades y comprendiendo los requerimientos de los afiliados, ha instrumentado el servicio de pago de nómina, brindando seguridad y comodidad tanto en el cobro de haberes como en los pagos o consumos que realicen los socios.

DE ANDA es emisora de una tarjeta prepaga del sello VISA, que permite a sus titulares y adicionales realizar compras en los comercios adheridos, efectuar retiros en la red de cajeros BANRED y en las cajas de ANDA así como efectuar transferencias de fondos.

Asimismo, hemos incorporado la tarjeta DE ANDA Alimentación que permite a sus usuarios comprar alimentos en los comercios adheridos.

Tanto con la tarjeta prepaga como con la tarjeta alimentación, el usuario se beneficia con el descuento de cuatro puntos del IVA. Adicionalmente, en el caso de pago de facturas con la tarjeta prepaga se accede a un descuento de dos puntos del IVA.

Con este servicio, ANDA integró diversas soluciones financieras: préstamos de nómina, crédito ANDA, tarjeta de crédito y tarjeta prepaga.

SERVICIO ODONTOLÓGICO

En noviembre/2017 se inauguró el nuevo Policlínico Odontológico “18 de noviembre”, un edificio de dos plantas dotado de equipos de vanguardia que permite cubrir todas las especialidades odontológicas con los más altos estándares de calidad, transformándolo en una clínica modelo de carácter mutual, única en el país.

Durante este período se ha realizado un gran esfuerzo para certificar el servicio en calidad, aportando a la salud bucal a través de un enfoque preventivo, basado en la capacidad técnica y la calidez humana de sus profesionales.

Los servicios instalados en las Sucursales Colonia y Paysandú han obtenido la Certificación UNIT otorgada por el Instituto Uruguayo de Normas Técnicas, habiendo sido auditados favorablemente los servicios de Maldonado y Melo.

SERVICIO MÉDICO

El servicio médico de la Asociación otorga la atención primaria en salud, con cobertura parcial.

Desde esta realidad se ha dinamizado el servicio incorporando nuevas prestaciones y beneficios para los afiliados y su núcleo familiar.

Se incorporó el servicio de Teleasistencia domiciliaria, un servicio de prevención y ayuda dirigido especialmente a personas mayores o con algún grado de dependencia que pasan mucho tiempo solas y puedan requerir atención en cualquier momento del día o de la noche, por motivos de emergencias, angustia o soledad.

También se incorporó el Servicio de Imagenología, buscando brindar mayor comodidad y accesibilidad a nuestros afiliados, adquiriéndose dos equipos de última generación para la realización de ecografías y radiografías que permiten ampliar la asistencia a más usuarios, poniendo al alcance de los mismos servicios que hasta el momento se encontraban tercerizados.

El Consejo Administrativo resolvió implementar el proyecto de Telemedicina, cuyo objetivo es mejorar la calidad de la asistencia médica en el interior mediante un nuevo modelo de asistencia remota, complementario del actual.

SERVICIO FÚNEBRE

En el período transcurrido el Consejo Administrativo impulsó la reformulación del servicio fúnebre luego de un estudio actuarial, reimplantando la universalidad del servicio para todos los asociados que lo requieran mediante el pago de un precio accesible.

A la fecha, el servicio fúnebre se encuentra accesible para todos los asociados que lo soliciten, habiéndose ampliado la cobertura del servicio en el Departamento de Montevideo y manteniéndose la oferta del servicio en el Interior del país.

TECNOLOGÍA

El Consejo Administrativo definió encarar el cambio del sistema de tarjetas y préstamos a efectos de abordar la necesaria actualización de su oferta de crédito a sus asociados.

Se exploraron diversas alternativas con distintos proveedores, resultando seleccionada la empresa “Paygroup” que cuenta con experiencia en la provisión de software de tarjeta de crédito en entidades financieras uruguayas e internacionales.

El alcance del proyecto comprende:

- A. Cambio del software que gestiona la tarjeta de crédito y préstamos en efectivo.
- B. Implementación de la retención y gestión de pagos.
- C. Cambio del modelo de negocio actualizando el sistema de tarjeta de crédito.

RESPONSABILIDAD SOCIAL

Al ser ANDA una asociación civil sin fines de lucro, la responsabilidad social se encuentra incorporada en su misión y visión. La misma se desarrolla a través de políticas que se han definido para apoyar a los afiliados, trabajadores y la comunidad. Dentro del plan estratégico de la Asociación y su presupuesto, se han definido programas entre los que difundimos los que consideramos más relevantes en la materia.

Programa Becas - Se trata de un programa de apoyo económico a hijos de socios para que puedan desarrollar sus estudios terciarios. Se entregaron 100 becas a estudiantes de educación terciaria pública con el propósito de apoyar con los gastos de estudio. El apoyo económico es de 2 Bases de Prestación Contributiva mensuales equivalentes a \$8.308.

Salud bucal para niños Programa “Cero Caries” - Por medio del servicio odontológico, ANDA centraliza sus esfuerzos en el cuidado de los niños y la primera infancia, con acciones especiales de apoyo a la comunidad con el objetivo de desarrollar hábitos de salud desde edades tempranas.

B. PERSPECTIVAS

La Asociación, en el desarrollo de su planificación estratégica, viene trabajando intensamente en la dinamización de su oferta de servicios a sus asociados.

La encuentra actualmente trabajando en la implementación de créditos para personas emprendedoras que no tienen una relación laboral de dependencia o personas que poseen un negocio propio y quieren acceder a un préstamo.

Se trata de un nuevo producto que busca llevar los beneficios del crédito de la Asociación a un público diferente con ingresos que surgen de su emprendedurismo y al que pretendemos apoyar en su desarrollo productivo.

Por otro lado, estamos implementando convenios institucionales para brindar servicio odontológico a trabajadores de empresas públicas o privadas que demandan el mismo en virtud de la calidad de sus prestaciones. Al efecto se han celebrado convenios con ASSE y el Banco República.

Estamos implementando la Telemedicina en el Servicio de Salud, aprovechando los beneficios de los avances tecnológicos que permite la atención a distancia.

Nos encontramos abocados a la actualización del sistema informático con lo que estaremos en condiciones de elevar la calidad del servicio de crédito (tarjeta y préstamos) lo que redundará en mayores beneficios para los afiliados.

Al efecto se están realizando importantes inversiones para dotar de mayores recursos tecnológicos, tanto a nivel de equipamiento informático como de software actualizado y funcionarios altamente capacitados.

En suma, habiendo ya superado la mitad del período de gestión, estamos inmersos en proyectos relevantes cuyo único propósito es brindar servicios de mayor calidad a un costo razonable a los asociados.

El fin de la Asociación en tanto entidad mutual de la economía social, es pensar, diseñar y volver operativos mejores servicios y mayor proximidad con el asociado a efectos de resolver, como al inicio de la existencia institucional, las necesidades básicas pero actualizadas de sus afiliados. ●

REFORMA DE ESTATUTOS

El 28 de julio de 2017 se celebró en la ciudad de Paysandú, la Asamblea Extraordinaria de Afiliados que resolvió la reforma de estatutos de la Asociación.

El propósito de la Asamblea fue aprobar una reforma estatutaria que profundizara la vida democrática y la calidad del gobierno institucional.

La reforma fue aprobada por el Ministerio de Educación y Cultura el 14 de febrero de 2019 según Resolución N° 0134/019.

Los objetivos de la reforma aprobada fueron los siguientes:

1. Limitar las posibilidades de reelección de los miembros del Consejo Administrativo por medio de una mayor exigencia en el quórum de la Asamblea. Al efecto, con la reforma se requiere un quórum del 25% del padrón de socios habilitados para votar y adoptar decisión por dos tercios de asistentes. Anteriormente el citado quórum se conformaba con cualquier número de afiliados que asistiera a la Asamblea y se adoptaba decisión por dos tercios de asistentes.
2. Incorporar expresamente en el objeto de la Asociación un nuevo literal que la habilite a prestar servicios de cuidados en el marco del Sistema Nacional Integrado de Cuidados, de acuerdo con lo requerido por el artículo 20, literal b) del Decreto N° 428/2016 que reglamenta la Ley N° 19.353.
3. Aumentar el tope establecido en el artículo 28 del estatuto de 20.000 unidades reajustables a 100.000 unidades reajustables, adecuándose así a los volúmenes financieros que gestiona la institución. Este tope rige para las enajenaciones, gravamen de bienes inmuebles o realizar inversiones en otro tipo de activos que no estén vinculados con su giro habitual que realice el Consejo Administrativo con el voto conforme





de sus cinco miembros. Si las operaciones indicadas superan ese tope deberán ser autorizadas por la Asamblea de Afiliados. Por otro lado, se ajustó la redacción del artículo 27, literal k) autorizando la contratación de préstamos por parte del Consejo Administrativo en que no se requiera la constitución de garantías sin requerir la autorización de la Asamblea de Afiliados.

4. Se agregó la admisión de otro tipo de socios que no cumplan con la condición de encontrarse en la situación de actividad o pasividad.
5. Se incorporó una disposición que refiere a la posibilidad de destitución de los miembros del Consejo Administrativo, estableciéndose las causales para la destitución en caso de violación del estatuto o comisión de delitos.
6. Se realizaron otras modificaciones menores que refieren a actualizaciones de redacción en diversos artículos del estatuto.

Con la citada reforma se recogió la voluntad de los afiliados de introducir cambios en el estatuto que por un lado profundizan la vida democrática de la Asociación y por otro se ajustan las potestades del Consejo Administrativo a los requerimientos de gestión para una mejor administración de los recursos sociales. ●



Con la Dra. Claudia Prandi, Directora del Servicio Odontológico de ANDA

UN SERVICIO ODONTOLÓGICO DE CALIDAD

ANDA posee 40 servicios odontológicos en todo el país, de los cuales cinco están en Montevideo y el resto en capitales departamentales y diferentes ciudades. En el Servicio Odontológico, con 97 consultorios, hoy trabajan unos 280 funcionarios, de los cuales 180 son odontólogos y el Servicio realiza unas 15 mil consultas por mes. A la cantidad, y además de abarcar a todo el territorio, se sumó la calidad, y para ello, dos nuevas Sucursales, Maldonado y Melo, recibieron la certificación de calidad a los servicios odontológicos de UNIT, lo que se agrega a la recertificación de los servicios odontológicos de Colonia y Paysandú. “Los afiliados merecen lo mejor”, afirma la Directora del Servicio Odontológico, doctora Claudia Prandi.



El Instituto Uruguayo de Normas Técnicas (UNIT) otorgó la certificación de calidad a los servicios odontológicos que ANDA tiene en las Sucursales de Maldonado y Melo.

Hace seis años, ANDA comenzó a trabajar en sus clínicas odontológicas de las Sucursales de Colonia y Paysandú para implementar un modelo de gestión de calidad que permitiera certificar ambos servicios bajo la norma UNIT-ISO 9001-2008. En 2016, UNIT y la Asociación Española de Normalización (AENOR), otorgaron a ANDA los certificados conformes a dicha norma, lo que impulsó a los responsables a continuar trabajando en este camino en otros servicios odontológicos del país.

Fue así que a comienzos del 2019, se recertificaron los servicios de Colonia y Paysandú conforme a la norma UNIT ISO 9001-2015 y se obtuvo el mismo certificado para los servicios de Maldonado y Melo.

El proceso de implantación del sistema de gestión de la calidad estuvo liderado por la doctora y especialista en calidad Claudia Prandi,

directora del Servicio Odontológico, junto a las coordinadoras Rossana Suárez y Valeria Hernández, especialistas en sistemas de gestión de calidad, y cuenta con distintas etapas de auditorías internas (realizadas por ANDA) y externas a cargo del organismo certificador (por especialistas de UNIT), quienes evalúan el grado de eficacia del sistema.

Asimismo se realizan anualmente encuestas a los usuarios y funcionarios de los servicios y en base a la información obtenida, se elaboran los planes para cada clínica. El Servicio Odontológico de ANDA realiza alrededor de 800 auditorías odontológicas al año, tanto de historias clínicas como de pacientes, para asegurar la calidad de atención brindada a los usuarios.

Claudia Prandi ya había trabajado para certificar el Servicio Odontológico Central en el año 2006.

Para ella, la certificación “es una forma de gestión más ordenada, que es muy pertinente para la odontología y para una institución como ANDA. Como es difícil que todos trabajen de la misma manera, manteniendo

una calidad uniforme en todos los servicios, que es lo que a nosotros nos interesa, analizamos diferentes modelos de gestión de calidad hasta elegir la norma UNIT, que nos da la posibilidad de unificar procesos. Somos el único servicio odontológico en el interior del país que posee esta certificación, lo que indica el gran compromiso y esfuerzo realizado para llegar con la máxima calidad a todo el territorio nacional”.

La Directora del Servicio Odontológico explica que seleccionaron para certificar en un primer momento las Sucursales que eran Centros Regionales: Colonia, Paysandú y Maldonado. Los Centros Regionales se crearon en los años 2011 y 2012. “Antes, los afiliados de todas las Sucursales tenían que trasladarse a Montevideo para especialidades como una cirugía. Hoy en día, en cambio, estos tres Centros Regionales reúnen los diferentes servicios odontológicos y permite que los afiliados, en lugar de trasladarse a Montevideo, lo hagan en dichos Centros, mucho más próximos de cualquier departamento”.



Los Centros Regionales tienen Odontología General, Prevención, Periodoncia, Cirugía, Odontopediatría, Ortopedia, Operatoria, Endodoncia, Prótesis y recientemente se incorporó la realización de implantes en Maldonado y se está por incorporar ese servicio en Colonia.

El objetivo, apunta Prandi, es ampliar la certificación a otros servicios. “Ahora estamos incorporando a la Sucursal de Young y luego San Carlos”.



La certificación se logra cumpliendo con los requisitos de la Norma, además de los legales, confirmándose que efectivamente se está haciendo lo que se dice que se está haciendo.

“Es un verdadero logro para nosotros, y por supuesto para los usuarios. Pero lo más importante es el camino que uno recorre para llegar a esa certificación, es la experiencia que uno va adquiriendo de cómo hacer las cosas, en hacerlas siempre de la misma manera, en implementar acciones correctivas si algo sale mal, en tener indicadores que nos señalen cuándo estamos haciendo las cosas mal para mejorarlas, así como hacer registros, que es un tema clave”, señala.

Claudia Prandi pone el ejemplo. “Si hoy lunes vinieron 50 urgencias, o si advierto que todos los lunes vienen más urgencias, debo hacer algo al respecto,

Policlínico Odontológico
de Casa Central, “18 de
noviembre”.

SERVICIO ODONTOLÓGICO

Con la Dra. Claudia Prandi



En el Servicio Odontológico de todo el país, con 97 consultorios, hoy trabajan unos 280 funcionarios, de los cuales 180 son odontólogos.

poner más gente en la atención en esos días, pero eso se hace en base a un registro, y no en la percepción de cada uno, que puede ser subjetiva, en cambio los registros son elementos objetivos”.

MEJORA CONTINUA

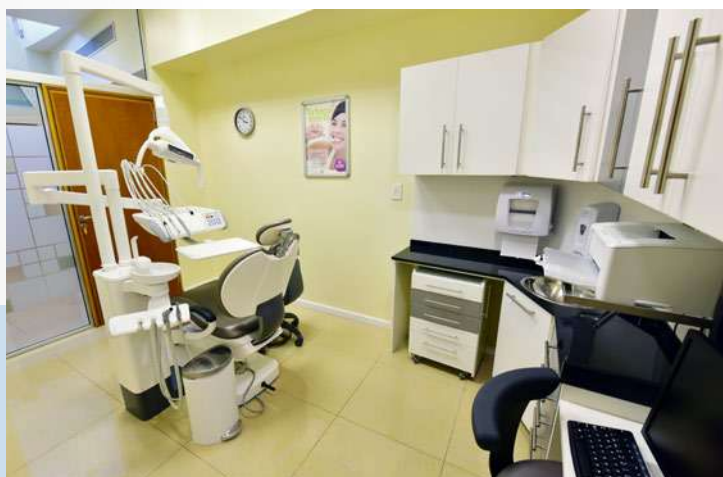
Un aspecto importante de las certificaciones, apunta Prandi, son las auditorías, “que son instancias para corregir. Los auditores son técnicos en gestión de calidad; cuando vienen a hacer la auditoría de UNIT, viene un experto técnico que en ese caso es un odontólogo. Lo que está evaluando es si están dentro de los parámetros técnicos odontológicos”.

Prandi considera que los procesos del Servicio Odontológico están muy aceitados, al punto que están habituados

a las auditorías, “aunque siempre hay algo para corregir, para superarse”. Pone el ejemplo de la Sucursal Colonia: “cuando empezamos tenía tres consultorios pero no dábamos abasto y pusimos un cuarto consultorio, o sea cuatro sillones odontológicos”.

Como la superación es constante, las auditorías y procesos de gestión de calidad implican una consulta continua con los funcionarios. “Se escuchan planteos, sugerencias. En Colonia con base en las sugerencias y planteos de los funcionarios, se incorporó un higienista para hacer los tratamientos preventivos, se incorporó un laboratorista para hacer trabajos como reparaciones provisionales para que los socios tuvieran una respuesta inmediata. Se incorporó una auxiliar de servicio para hacer el lavado del instrumental y que el servicio estuviese siempre perfecto”, apunta Prandi.

Siempre tenemos cosas para mejorar, añade. “Además de los que nos pide la Norma UNIT, siempre tenemos y nos basamos en los objetivos que definimos, que están en sintonía con los lineamientos estratégicos de la institución. Para nosotros la calidad no tiene que ver solo con lo que pide la Norma, tiene que ver también con hacer trabajos de calidad”. Como la auditoría de las certificaciones no evalúa la calidad técnica de los tratamientos,



“nosotros implementamos un sistema de auditoría técnica interna, y a partir del año pasado incorporamos a dos odontólogos que hacen las auditorías a distancia de todos los tratamientos que hacemos en los servicios. Se hace mediante telefonía móvil y consultas a través de fotografías. Próximamente lo haremos mediante una aplicación de tele-odontología, con cámaras intraorales, por las que se enfoca la boca y se la filma. Eso permitirá que el odontólogo pueda hacer en el mismo momento una consulta con un especialista en Montevideo. Estamos trabajando en esa aplicación para implementarlo en los próximos meses y eso se puede hacer porque el Servicio Odontológico de ANDA está en todo el país”.

40 CLÍNICAS EN TODO URUGUAY

ANDA posee 40 servicios odontológicos que están distribuidos en todo el país, de los cuales cinco están en Montevideo y el resto en capitales departamentales y diferentes ciudades. En el Servicio Odontológico de todo el país, con 97 consultorios, hoy trabajan unos 280 funcionarios, de los cuales 180 son odontólogos. El Servicio realiza unas 15 mil consultas por mes, en todo el país.

“Para nosotros la prioridad es dar la mejor atención a todos los afiliados –señala la Directora-. Que cada afiliado o cada paciente tenga una odontología de calidad, lo que significa la odontología más adecuada para cada uno. En ANDA tenemos desde lo más caro, que puede ser una corona cerámica, o implantes, hasta lo más básico, porque tenemos afiliados que necesitan lo que se llama un ‘saneamiento básico’. En estos casos lo que hacemos es una eliminación de todos los focos infecciosos colocando cementos mejorados, hasta que pueda hacer otro tipo de tratamiento. Esa es la filosofía del Servicio Odontológico: no siempre la mejor odontología es la más cara, porque la mejor odontología es la preventiva, enseñarle a la gente a cepillarse, que conozca las medidas de higiene, su dieta adecuada, qué tiene que hacer para mantenerse en salud”.

Cuando el paciente termina su tratamiento, se le da de alta y se le cita para un control periódico de salud. Si bien hay gente que siempre viene al control, “a veces peleamos para cambiar la cabeza de la gente a efectos de que vengan cuando están sanos y no cuando están enfermos, porque la mejor odontología es la preventiva –explica Claudia Prandi-. Eso es válido para cualquier edad. Los niños tienen un riesgo, los adolescentes otro riesgo, los adultos otro tipo de riesgo y los adultos mayores otro. Estos por ejemplo toman más medicación que puede producir trastornos a la encía, lo que puede predisponerlo a tener caries. Cada edad tiene sus riesgos. En cada edad hay que implementar medidas preventivas diferentes”.

TECNOLOGÍA DE ÚLTIMA GENERACIÓN

El Servicio Odontológico de ANDA acompaña el vertiginoso cambio tecnológico. “Trabajamos con los mejores materiales, entre otras cosas porque tenemos la escala sufi-

SERVICIO ODONTOLÓGICO

Con la Dra. Claudia Prandi



ciente como para poder hacerlo –señala la Directora del Servicio Odontológico-. Una vez al año una comisión hace una revisión de si hay que hacer nuevas incorporaciones de materiales”.

Ya fue autorizada la compra de un Norton Ortopantomógrafo que se instalará en el Policlínico Central donde está la sala de rayos, lo que permitirá hacer las ortopantomografías, micro tomografías y los estudios de telerradiografía que hoy se hacen afuera.

Otra mejora del Servicio Odontológico fue incorporar una única historia clínica informatizada de cada paciente. “Esto permite que nuestros odontólogos accedan a la historia clínica de los afiliados desde cualquier servicio del país”, resalta Prandi.

“Un afiliado que se atiende en Bella Unión puede hacerlo en Montevideo. Si se toma una radiografía en el Policlínico de Casa Central, en Montevideo, con las radiografías digitales, si va a Bella Unión, pueden entrar al sistema y ver su radiografía, porque todo está en línea”.

Prandi reconoce que hay asignaturas pendientes. “Tenemos pendiente la incor-

poración de la odontología por tecnología láser. Primero tenemos que incorporar equipamiento láser de primera generación para tratamiento de úlceras, para pacientes inmuno deprimidos, para post cirugía, para tratamiento de aftas”.

Otra tarea constante del Servicio Odontológico es la remodelación de sucursales. “Próximamente se empieza una reforma en Maldonado para mudar toda la Sucursal y el Servicio Odontológico. Eso también es un desafío porque Maldonado es un servicio que está certificado y queremos que sea un servicio referente en la zona. Queremos que todo afiliado que quiera venir al servicio, venga y tenga una atención y se sienta satisfecho con esa atención y nos recomiende a otros afiliados”.

DOS AÑOS DEL NUEVO POLICLÍNICO ODONTOLÓGICO

En agosto de 2019 se cumplieron dos años de la inauguración del nuevo Policlínico Odontológico “18 de noviembre” de Casa Central, con 19 sillones; equipamientos de última generación totalmente computarizados; un consultorio equipado especialmente para cirugía, con una sala donde los pacientes pueden esperar tras el tratamiento; cuenta con todas las



“Trabajamos con los mejores materiales, entre otras cosas porque tenemos la escala suficiente como para poder hacerlo...”

especialidades odontológicas e implantes y un centro de materiales, donde está separado el material sucio y el material estéril.

El Policlínico posee un laboratorio interno y Odontología Digital, donde le toman una radiografía al paciente e inmediatamente se ve en la computadora, sin necesidad de placas, lo que también significa cuidado con el medioambiente.

“Lo primero que se ganó con el nuevo Policlínico fue agrandar los consultorios, que son más amplios, con un equipamiento que cumple con todas las reglas ergonómicas, con sillones con la última tecnología –expresa Claudia Prandi-. A su vez, algo que los pacientes nos pedían, el nuevo Policlínico cuenta con consultorios con privacidad, en un ambiente libre de ruidos”.

Prandi enfatiza que “también se ganó en los espacios de los consultorios de cirugía, en una planta física muy luminosa con buenas salas de espera para

nuestros pacientes, con dos salas de espera para niños. Del punto de vista de los funcionarios tenemos un lindo lugar para relax dentro del Servicio”.

Tras dos años de funcionamiento, el balance del Policlínico Odontológico de Casa Central “es muy positivo y la gente ha respondido con el aumento de unas mil consultas. Ahora estamos en 5.500 consultas por mes”, apunta.

PREMIOS

El Servicio Odontológico de ANDA también gana premios. “En la Sucursal Colonia, el año pasado y el anterior nos presentamos al Premio Modelo Compromiso con la Gestión de Calidad. Obtuvimos una mención, categoría bronce en los dos años, 2017 y 2018. Es un premio otorgado por el Instituto Nacional de Calidad (Inacal), un modelo de mejora continua que nos permite compararnos con otros a nivel nacional”, señala Claudia Prandi.

El Servicio también obtuvo el premio de la Sociedad para la Investigación de la Calidad que se entregó en Bruselas, el año pasado, donde concurrieron la propia Claudia Prandi con la Presidente de ANDA, ingeniera Elisa Facio. “En ese caso seleccionan y premian a organizaciones que tienen avances en Gestión de la Calidad”. ●



PROGRAMA “CARIES CERO”

ANDA lleva adelante un proyecto llamado “Caries Cero”, que atiende en forma gratuita a más de 400 niños en todo el país de las ONGs Giraluna y Aldeas Infantiles. El proyecto funciona en Florida, Salto, Canelones, Pando, Las Piedras y Montevideo y consiste en un proceso de prevención y tratamiento bucal que ha sido reconocido y valorado como un programa de apoyo a la comunidad por DERES.

Además, el Centro de Filantropía de México lo reconoció en 2018 como un programa que brinda oportunidades a los niños para que alcancen una mejor calidad de vida. El proyecto, que ya logró que el 80% de los niños de dichas ONGs estén libres de caries, se enfoca también en educar a los niños en la importancia de prevenir y tener una buena higiene bucal. ●



Autoridades nacionales, socios y funcionarios de la institución disfrutaron de la pieza “Una oportunidad en tu vida”, que contó con la actuación de Natalia Oreiro.

ANDA celebró sus 85 años en el Sodre

con un homenaje a quienes
brindan oportunidades





Dándole un sentido artístico al concepto de oportunidad, que determina la esencia de las celebraciones por su 85º aniversario, ANDA organizó un evento en el Auditorio Nacional del Sodre “Dra. Adela Reta” donde fue presentada la obra “Una oportunidad en tu vida”, pieza escrita especialmente para la ocasión y que rindió homenaje a quienes brindan oportunidades.

Cerca de 2.000 invitados, incluidas autoridades nacionales, departamentales y de la institución, así como socios provenientes de diferentes puntos del país y colaboradores, asistieron a la sala “Eduardo Fabini” para disfrutar una obra que combinó el humor y la emoción a través de microhistorias tituladas “Peluquería”, “El profesor”, “El locutor”, “El remate” y “La actriz”.

...narran historias de uruguayos que recibieron o fueron beneficiarios de una acción solidaria que abrió un camino marcando la diferencia, tal como ANDA.

“En nuestro 85º aniversario, sentimos la responsabilidad de dejar un mensaje optimista, alentador y emotivo, que refleje la razón de ser de nuestra institución, reafirmando así la voluntad de ser un canal de oportunidades para todos”, explicó Elisa Facio, presidente del Consejo Administrativo de ANDA.

Jenny Galván, Diego Delgrossi, Gabriela Iribarren, Mateo Rodríguez, Florencia Sacco, Micaela Carrión y Bárbara Beiroa, junto a Bruno Rivas, Diego Chúa, Rogelio García, Ariel Caldarelli, Fernando Canto, Julio Giordano y Francesca Parnas completaron el elenco que dio vida a cada uno de los cinco relatos, que narran historias de uruguayos que recibieron o fueron beneficiarios de una acción solidaria que abrió un camino marcando la diferencia, tal como ANDA.

El punto alto del evento se dio sobre el final, cuando la actriz y cantante Natalia Oreiro debutó como actriz en Uruguay tomando el escenario por sorpresa durante



la representación de “La actriz”, historia que contó la vida de una niña cuyo destino estaba marcado por su talento y dedicación, pero que necesitaba ser descubierta, evocando a modo de mini biografía la etapa previa de la uruguaya antes de viajar por primera vez a Buenos Aires, ciudad donde inició su carrera artística.

Fiel reflejo de las oportunidades que recibió a lo largo de su carrera, Oreiro fue el broche de oro en un encuentro que reafirmó el mensaje de ANDA, que recalca que el mundo necesita oportunidades, comprometiéndose y trabajando a nivel institucional para crearlas con el aporte de todos sus socios. ●



ROSARIO: UN REMANSO LABORIOSO

El 12 de diciembre de 2018 se realizó la Asamblea Anual Ordinaria de ANDA en la ciudad de Rosario, en el Hotel Mon Petit, para analizar el período comprendido entre el 01/10/2017 y el 30/09/2018. Si el desarrollo de una institución se puede medir en números, todo dio positivo.



A la fecha de la Asamblea, el caudal social era de 267.635 afiliados, con un incremento de 6.048 socios respecto al 30/09/2017, continuando la tendencia de crecimiento que registra la institución desde hace varios ejercicios. En el período se otorgaron 3.430.899 créditos por un valor total de \$4.931.000.000 (créditos comerciales, préstamos de nómina, en efectivo, servicios de salud y de turismo).

El número de arrendamientos afianzados al final del ejercicio fueron 41.414, incrementándose en un 6,12% en relación con el período anterior.

Las consultas en el Servicio Médico durante el ejercicio ascendieron a 53.791, un 13% más que en el período anterior. Bajo la consigna de “Dinamizar y ampliar la oferta de servicios sociales y financieros” establecida en la Planificación Estratégica, se analizó y resolvió instalar dentro del policlínico médico un nuevo servicio de Imagenología. El Consejo Administrativo resolvió implementar, asimismo, el proyecto de Telemedicina, cuyo fin es mejorar la calidad de la asistencia médica en el interior del país mediante un nuevo modelo de asistencia remota que complementa la actual.

En el ejercicio se realizaron 157.759 sesiones de tratamiento en el Servicio Odontológico. La Asociación cuenta con 40 clínicas distribuidas en todos los departamentos del país. En el mes de noviembre de 2017 se inauguró el nuevo Policlínico Odontológico “18 de Noviembre”, un edificio de dos plantas dotado de equipos de vanguardia que permite cubrir todas las especialidades odontológicas con los más elevados estándares de calidad.

Durante el ejercicio se continuó con el desarrollo del emisor de dinero electrónico habiéndose alcanzado las 34.634 tarjetas emitidas al cierre del período. El crecimiento respecto al ejercicio anterior representa un 237%.

Por ser ANDA una asociación civil sin fines de lucro, la Responsabilidad Social se encuentra enmarcada en su misión y visión. La misma se desarrolla mediante políticas que se han definido para apoyar a sus afiliados, trabajadores y a la comunidad mediante el Programa Becas; salud bucal para niños, mediante el Programa “Caries Cero” (se implementó en años anteriores con Giralunas y se replicó en este ejercicio con Aldeas Infantiles); el apoyo educa-

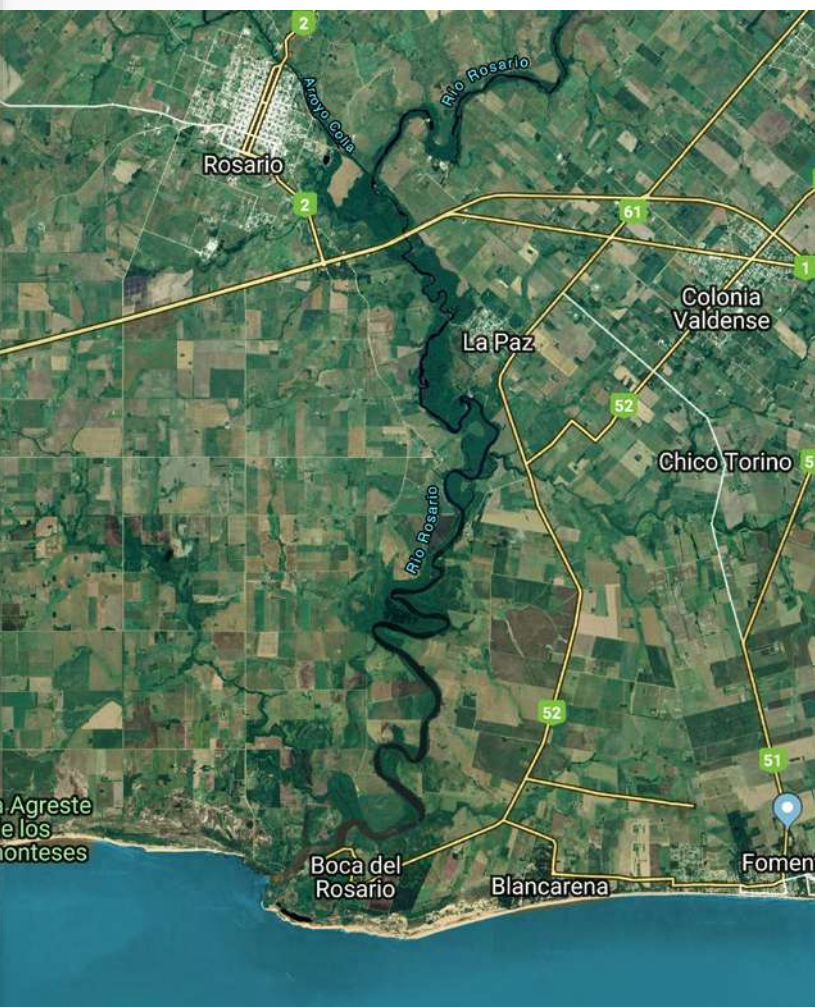


(CC BY-SA 2.0) Marcelo Campi

ROSARIO: NATURALEZA, ARTE E HISTORIA

La ciudad de Rosario, también conocida como Nuestra Señora del Rosario, o Rosario del Colla, fue fundada por Benito Herosa el 24 de enero de 1775 y es la única población de origen español del departamento, lo que tiene un profundo significado histórico.

La peripecia histórica de Uruguay se pautó en medio del conflicto de los dos imperios navegantes y conquistadores que se dividieron toda América del Sur, la Central y parte de la del Norte: España y Portugal. El diferendo arranca en el Tratado de Tordesillas, en el siglo xv, cuando Portugal y España trazaron los imprecisos límites de las Américas, lo que permitió que los portugueses se sintieran con derecho de fundar Colonia del Sacramento en 1680, frente a Buenos Aires, la primera ciudad de lo que es hoy Uruguay, en el departamento de Colonia. Fue la plaza fuerte y puerto militar más importante de la región hasta que los españoles respondieron fundando Montevideo, en 1726, y luego conquistaron Colonia del Sacramento, en 1762, para intentar expulsar a los



Map data ©2019 Google

El nombre del arroyo Rosario fue dado por los portugueses de la Colonia, quienes fueron los primeros en navegarlo con fines comerciales.

UN INDIO COLLA EN EL LITORAL URUGUAYO

Como narra el historiador Aníbal Barrios Pintos, en su obra *La villa de Nuestra Señora del Rosario*, a la ciudad de Rosario también se le conoce como Rosario del Colla, porque está circundada por el arroyo Colla, cuyo nombre proviene del primer poblador estable de la región de Rosario: Pascual de Chena, conocido con el apodo “el colla”, oriundo de la ciudad de Arica (Perú), que pertenecía a los indios colla. Los colla son el conjunto de indígenas andinos originarios de las provincias del noroeste de Argentina, en especial Jujuy, Salta y Catamarca, así como en la región de Atacama de Chile.

Según Barrios Pintos, Pascual de Chena, “el colla”, llegó a gozar de gran confianza entre los indígenas y los españoles, por lo que el Cabildo de Montevideo, en 1732, recurrió a él para lograr la pacificación de los indios minuanes. El intermediario entre el Cabildo de Montevideo y Pascual de Chena fue el alferez real Juan Antonio Artigas, abuelo de José Artigas.

portugueses, que siempre siguieron asediando a la Banda Oriental hasta su derrota definitiva en 1825.

Luego de Colonia del Sacramento, los españoles fundaron Rosario. Pero si esta ciudad tiene una impronta española, contra el avance portugués, luego tendrá una impronta patriota, en las luchas de la emancipación contra el colonialismo español, cuando el 20 de abril de 1811, los patriotas al mando de Venancio Benavides derrotaron en esa zona a las tropas españolas.

Rosario, que según el censo del año 2011 cuenta con una población de 10.085 habitantes, está localizada en el sureste del departamento de Colonia, bañada por los arroyos Rosario y su afluente el Colla, y sobre la ruta nacional N° 2, al norte de su intersección con la ruta nacional N° 1. Está situada a 10 km de Colonia Valdense, 15 km de Nueva Helvecia, a unos 50 km de Colonia del Sacramento y a 130 km de Montevideo.

Monumento a “el Colla” en Plaza Pascual de Chena.



BARRIOS Y CIUDADES

Reseña Rosario



Vista de la Plaza Benito Herosa con la pérgola, el Monumento de Artigas y la Iglesia de fondo.

El apodo de “el colla” quedó incorporado a la geonomía regional en el arroyo Colla, en una de cuyas márgenes fue emplazada la actual ciudad de Rosario.

EL NACIMIENTO DE LA VILLA

Como narra Aníbal Barrios Pintos, el proceso fundacional se inició el 21 de abril de 1773, cuando se efectuó la primera reunión del vecindario para erigir una iglesia. Poco después, el 17 de mayo, las autoridades del Virreinato aprobaron el nombramiento del capitán Benito Herosa para fundar la villa.

Como homenaje al fundador, la plaza principal de la ciudad lleva su nombre.

Cuenta Barrios Pintos que en el campanario de la torre del templo actual de Rosario, declarado Monu-

mento Histórico por resolución gubernamental del 24 de agosto de 1976, se conserva la campana que repicó en los oídos de los primeros pobladores de la villa. Tiene grabado el año de su fundación: 1775. La construcción de la iglesia actual se inició en 1900, continuando los trabajos en 1922. En su interior descansan los restos de uno de los Treinta y Tres Orientales: Gregorio Sanabria, que murió en 1825 persiguiendo desertores.

UNA ZONA LABORIOSA Y PRODUCTIVA

La zona de Rosario es reconocida por ser una de las más productivas del país en lo que refiere a la agricultura y la lechería.

Se plantó trigo al norte y al oeste de la villa desde principios del siglo XIX y en el siglo XX se transformó en un gran centro agrícola, ganadero, comercial e industrial.

Como destaques, en 1910 inició su actividad la primera fábrica de calcetines del país, que luego pasó a Montevideo, donde se conserva parte de la maquinaria original.

Molinos Rosario fue una importante industria harinera en la década del 40 y primeros años de 1950. Con el Molino San Salvador de Dolores y el Molino San José conformaron el más importante trío de los molinos harineros del interior.

Además de los textiles y los molinos, Rosario y sus zonas aledañas albergaron a los rubros más diversos de la industria y la producción nacional, como caleras, canteras, explotación de granito, fábricas de fideos, fábricas de carruajes, torrefacción de café, manufacturas de tabaco, viñedos y bodegas.

ROSARIO DE PASEO

Rosario invita al turista a recorrerla, en cualquier época del año.

Desde 1994 cuenta con el primer museo uruguayo de Arte Mural Histórico. Por intermedio de muros pintados, la ciudad narra hechos y describe personajes de la anécdota regional, al punto que sus murales se han convertido en una verdadera carta de presentación de la ciudad.

Las obras están al aire libre en muros y paredes de casas particulares, integrando a veces puertas y ventanas, y edificios de la ciudad, abarcando comercios, oficinas públicas o el muro de un terreno.

En total son 57 murales. Hay personajes genéricos, como la “gente de orquesta”, los canasteros, los inmigrantes o los vascos; y otros concretos, como Carlos Gardel, o el motociclista rosarino Gustavo Galván.



Mural en homenaje a los docentes rosarinos.

El mural de la “fábrica de carruajes” tiene un piso como un tablero de ajedrez que juega con la profundidad de una escena a la que hay que mirar desde varios ángulos.

Otro atractivo turístico es la Calle de la Memoria, una calle empedrada que baja hacia el arroyo, con sus pintorescas farolas rojas y las “placas informativas” que recogen publicidades de los periódicos editados desde 1883, con mensajes insólitos, como un hotel donde los domingos y los jueves se servían tallarines y caracoles, un servicio de diligencias que iba de Rosario a San José en un “rapidísimo” viaje de seis horas, hasta unas “píldoras tónico genitales” que curaban “la neurastenia”.

A un costado de la Calle de la Memoria, surge el Camino del Carnaval, homenajeando a destacados personajes rosarinos de dicha fiesta popular. Este

paseo tiene uno de los murales más celebrados, un gran antifaz realizado con pequeños mosaicos, donde resaltan los ojos.

Como ya se señaló, la Iglesia de Nuestra Señora del Rosario es un Monumento Histórico Nacional.

También se destaca el Paseo de la Luz, con otra singularidad histórica: la ciudad tuvo alumbrado eléctrico en las vidrieras del comercio Garat, en 1913, diez años antes de que surgiera la UTE.

Aguas abajo del arroyo Colla, próximo a su desembocadura con el río Rosario, se forma la profunda y tranquila Laguna del Bote, con un bosque nativo que deslumbra al visitante.

Ningún turista debe dejar de recorrer la Plaza Herosa, en homenaje al fundador. Uno se sumerge en la historia, y recuerda cuando Benito Herosa solicita la autorización correspondiente para disponer la construcción de la Plaza Mayor frente a la iglesia, que luego se llamó Plaza Constitución y a partir del año 1944 lleva el nombre del fundador. Un más que merecido homenaje. ●



Desde 1994 cuenta con el primer museo uruguayo de Arte Mural Histórico. Por intermedio de muros pintados, la ciudad narra hechos y describe personajes de la anécdota regional...



Mural de la Fábrica de Carruajes.

Con Enrique Iglesias

Enrique Iglesias

Un uruguayo navegante del mundo

Las primeras oportunidades del contador Enrique Iglesias surgieron en el almacén de sus padres, en Reducto, en los años 30. Fue allí donde este español de nacimiento se terminó de hacer uruguayo, en un establecimiento comercial que además ofrecía el teléfono y agua fría a los vecinos, en un país tan igualitario que su padre lo consideraba el “paraíso”. Luego Iglesias escaló posiciones a nivel nacional, en la universidad y en la actividad privada, siendo el primer Presidente del Banco Central y Canciller de la República.

En lo internacional fue Secretario Ejecutivo de la Cepal y Presidente del BID durante 18 años, entre otras funciones, convirtiéndolo en un uruguayo con prestigio global.

Para devolverle a Uruguay todo lo que le brindó, creó en 2009 la Fundación Astur, que se dedica fundamentalmente a promover una vida activa a las personas mayores (que en breve será 25% de la población mundial) y a buscar soluciones para uno de los grandes temas del presente y el futuro: la soledad.



¿A qué edad vino a Uruguay?

Nací en Asturias, en el mes de julio del año 31, un pequeño pueblo del norte de esa provincia, que es la más chica de España, aunque es muy bonita, muy verde, con muchas montañas mirando al borde del mar. De ahí proviene toda mi familia. Vine a Uruguay cuando tenía tres años, en 1934. Tengo un hermano menor que nació aquí en Uruguay.

Emigramos por etapas, primero vino mi padre para abrir espacios, para encontrar un lugar donde pudiéramos dormir cuando viniéramos y así fue que creó un pequeño almacén con bar en el barrio Reducto, en la calle que hoy se llama Evaristo Ciganda, número 1304, esquina con Guaycurú, que en ese lado tiene el número 1750, casa que todavía existe, donde vivimos 15 años, porque vivíamos a los fondos del almacén, donde había dos piezas. Hace poco fui y golpeé a la puertita que daba a las habitaciones y me dejaron entrar, ahora es un negocio.

Luego, en 1943, pasamos a un almacén con una casa un poco mayor en las calles Larrañaga y Asilo, donde estuvimos mucho tiempo.

¿Ese fue su primer contacto con “lo uruguayo”?

Sí, el barrio se convirtió para nosotros en una forma de hacernos uruguayos. Aprendí a ser uruguayo en un almacén, por la gente, la amistad y el contacto permanente con el otro. Conocíamos a toda la gente del barrio porque el almacén era un punto de encuentro. El pueblo uruguayo es muy generoso, sobre todo en esos momentos, recién llegados, lo que hizo que nosotros como emigrantes nos sintiéramos realmente muy acompañados, respetados y queridos y eso hizo que la admiración en mi familia por Uruguay empezara a crecer y nunca dejara de crecer, al punto que mi padre fue tan defensor del país, que incluso en los peores momentos de la situación económica pensaba que este país era lo más parecido al paraíso.

De mi infancia sobresalen los carnavales del barrio, con los inolvidables corsos y el tablado, que eran un punto de encuentro espectacular. En la esquina del almacén había



siempre un tablado y el mes del carnaval siempre fue de gloria. La sociedad igualitaria tan característica de Uruguay se ve ahí, en ese tipo de situaciones, máxime en un barrio de clase media típico como era Reducto.

Las familias de entonces estaban muy interligadas, y muy vinculadas con el almacén. Una gran institución que había en ese momento era el teléfono y nosotros en el almacén teníamos teléfono, en cambio muchas de las casas de los clientes no tenían. Cuando llamaban a doña María, yo salía a la calle y gritaba “¡doña María, teléfono!”. Ahora con el celular nos pasamos para el otro lado, pero yo conocí el mundo sin teléfono. Era una forma de tener el cliente cerca, la vida era muy compartida, en todo sentido.

Otra experiencia interesante era el pequeño barcito que nosotros teníamos junto al almacén. En aquella época, y esto es todo un símbolo, la costumbre en ese tipo de barrio era que, en verano, el vecino pidiera agua fría. El bar tenía una heladera con un serpentín de cobre, al que se le ponía una barra de hielo y con eso se enfriaba el agua. Uno de los servicios, que además era una forma de publicidad, era justamente servir agua fría al que lo pidiera.

¿Ese fue además su primer trabajo?

Sí, como yo era el “intelectual” de la familia, entre comillas, una de mis tareas era sumar en una libreta lo que compraban los vecinos, tarea en la que fui entendiendo cómo funciona la economía familiar. Cuánto se gastaba, en qué se gastaba, cómo se relacionaba eso con el sueldo. Todo ese tipo de experiencias micro que me sirvieron de mucho en el futuro.

Además atendía el almacén en las horas que descansaban mis padres. Vendía y también repartía a los clientes cuando había que llevarles el pedido a sus casas.

ENTREVISTA

Con Enrique Iglesias



LA EDUCACIÓN DE LA ÉPOCA

¿Cómo fue el período escolar y liceal?

Fui a una escuela de hermanos religiosos, los Hermanos del Sagrado Corazón en el Reducto, porque no tenía la edad para entrar a la escuela pública, en cambio en esa escuela me aceptaron y pude ahorrar un año.

Ese colegio fue otro puntal que tuve de conexión con los uruguayos, el contacto con las familias, el contacto con el propio colegio. Todavía existe, es mucho más grande de lo que era entonces y siempre que paso por ahí no dejo de emocionarme. ¡Estuve allí hace 80 años! Me emociona porque lo pasé muy bien, recibí una grata experiencia. Luego, como era privado, tuve que dar el examen de Ingreso para entrar al liceo y me fue muy bien.

A partir de entonces fui al liceo N° 3 y luego hice lo que se llamaba Preparatorios en el instituto Vázquez Acevedo.

Creo que la enseñanza uruguaya en aquella época era excelente, tanto Primaria, Secundaria y especialmente Preparatorios, donde la enseñanza en humanidades y matemáticas era sumamente importante.

A veces lo comparo con otros países y épocas y he llegado a la conclusión que realmente nuestra enseñanza era de mucha calidad. Me comprometí mucho con el estudio, me gustaba mucho y me sirvieron todas las disciplinas, recuerdo especialmente historia, filosofía, literatura. Fui descubriendo una riqueza cultural que me sirvió para incitarme a continuar profundizando en todas esas vertientes y paulatinamente me fui concentrando en la economía.

¿Otra palanca fue la universidad?

Cuando tenía que elegir una carrera, entre varias opciones, elegí la de Ciencias Económicas. Me parecía que estaba un poco cerca de lo que había sido mi origen, haciendo las cuentas en el almacén. Y después tenía la convicción que si me equivocaba en la vocación, no debería ser difícil trabajar en una profesión que es tan amplia, aunque no fuera totalmente de mi gusto, pero la verdad es que la profesión, el gusto por ella, la vocación la descubrí en el camino.

Además en la Universidad de la República tuve mi primer trabajo, en paralelo a lo que hacía con mis padres en el almacén. Siendo estudiante, el Decano me pidió que me incorporara como investigador al Instituto de Economía, recientemente creado, y que dirigía un gran profesor que fue Luis Faroppa. Fui asistente de Faroppa y después pude acceder a la cátedra de Política Económica.

La Universidad también fue muy importante como palanca porque me daba la oportunidad de conocer al país en sus distintas vertientes, con gente de todas partes, una colectividad entrañable, muy amigable, en un Uruguay que seguía siendo muy igualitario. Por eso digo que tuve grandes palancas para crecer, grandes oportunidades que fueron las que me impulsaron, como el barrio, el colegio, el liceo, la universidad, con docentes como Luis Faroppa.

¿Luego comienzan los años turbulentos?

Cuando estaba en la universidad, empezaron los años turbulentos, en los 50, porque empezaron las crisis económicas y los problemas del balance de pago. Lo primero que mordió la crisis fue el balance de pago. Me acuerdo que en las clases empezamos a ocuparnos de estos temas, lo que cada día me atraía más, volcándome cada vez más al área económica.





Tuve algunos docentes que tuvieron gran importancia en mi vida, como uno con quien hice una gran amistad, Israel Von Seber, con él y con su mujer, porque me ayudaba no solo a ir afinando los conocimientos sino también a tener un aprendizaje profundo de la vida. Eran personas de una gran integridad moral y de principios que ciertamente me dejaron como herencia.

De la mano de lo económico comenzaron a gustarme las disciplinas sociales. Yo soy creyente, católico, y la filosofía católica tuvo también su impacto en mi vida, porque conocí mucho la corriente del humanismo cristiano que en aquella época empezaba a florecer, aportando a todos los temas sociales, en paralelo al contacto con la vida universitaria, que era un torbellino de cuestionamientos y de desafíos a los cuales había que incorporarse, estando de acuerdo o no. Era imposible no sentir la dinámica de una sociedad en proceso de cambio cuando uno estaba en la universidad de aquellos años.

EXPERIENCIAS LOCALES

¿Cuándo tuvo su empleo en la actividad bancaria?

Me recibí en 1953. En 1954, para poder vivir, porque el sueldo en la universidad no era suficiente, acepté la oferta para trabajar en lo que era el Banco Territorial, donde empecé mi carrera bancaria privada. Era un banco pequeño o mediano, donde también aprendí mucho porque el banco me sirvió para conocer al país, a la empresa y al consumidor.

En esto del crecimiento personal y la superación, en un banco chico te vas formando en una relación muy personal y estrecha con el cliente, con la empresa, donde aprendí cómo funciona la economía de la base, en especial porque eran momentos difíciles, en circunstancias muy delicadas.

Después el banco promovió una fusión, que fue la primera gran fusión de bancos en Uruguay, con esa dimensión, en 1967, cuando se fusionaron el Banco Territorial, el Banco Español y el Banco Francés para el Comercio y la Industria. Luego esos tres comenzaron a atraer bancos del interior que se incorporaron y se formó un gran banco que fue el Ubur, Unión de Bancos del Uruguay, del que fui director. Lo fui armando por piezas a lo largo del tiempo, en compañía de mucha gente, que ayudó y empujó muchísimo. Y eso me sirvió para seguir conociendo el interior de la economía. Muchas veces el economista nunca tiene ese contacto tan directo con la máquina que está debajo, que es la empresa: cómo funciona, qué le preocupa, cómo se administra.

En otras palabras fui conociendo al país de todos los ángulos desde muy abajo.

En el campo académico fue profesor de Desarrollo Económico y Director del Instituto de Economía de la Universidad de la República.

En este repaso de sus experiencias, ¿cómo fue la Cide?

Desde la universidad participé en la creación de la Cide, Comisión de Inversiones y Desarrollo Económico, que fue una gran experiencia del país que tuve con un grupo de gente admirable de dentro y de afuera de Uruguay, al punto que conformamos un gran equipo de más de 300 personas.

Fui Secretario de la Cide desde 1960, cuando se formuló el primer plan de desarrollo del país. Lo que hicimos con la Cide fue conocer al país que no se conocía a sí mismo en cuanto a sus estadísticas, sus problemas, sus perspectivas, con grandes colaboraciones del exterior, como la Cepal, el BID, Banco Interamericano de Desarrollo, la OEA, porque en su

Creo que la enseñanza uruguaya en aquella época era excelente, tanto Primaria, Secundaria y especialmente Preparatorios.

ENTREVISTA

Con Enrique Iglesias

momento todos colaboraron con recursos, mientras que internamente trabajó una cantidad de gente, la mayor parte de ellos que venían incluso en comisión, porque teníamos un presupuesto muy limitado, en mi caso yo participaba como funcionario de la universidad. Fue una experiencia muy rica, y después es muy interesante cómo eso impactó en la reforma de la Constitución de 1967, que incorporó muchas cosas que habíamos hecho nosotros en la Cide. Dentro de esas cosas estaba la recomendación de crear el Banco Central del Uruguay, donde me tocó a mí ser el primer presidente. Pero fui Presidente del Banco Central en una época muy dura, fueron momentos muy difíciles. Hoy en día el Banco Central del Uruguay es una gran institución, es uno de los Bancos Centrales más prestigiosos de América Latina, sin

Cepal, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe de las Naciones Unidas.



Cuando dejé la Cancillería, en 1988, asumí la Presidencia del BID, donde estuve 18 años.

duda alguna, un banco serio, con grandes equipos, lo que para mí siempre es un gran orgullo, ver cómo ha crecido aquello que comenzó como una pequeña semilla, cuando no teníamos presupuesto, no teníamos local, no teníamos personal.

EXPERIENCIA INTERNACIONAL

¿A partir de ahí se produce su salto internacional?

Sí, después de eso di un salto internacional, como consultor del Banco Interamericano de Desarrollo con el doctor Raúl Prebisch, que en aquella época estaba estudiando una visión de América Latina, lo que me abrió las puertas del mundo, porque conocí Estados Unidos, Europa, pero conocí también a las Naciones Unidas, y sobre todo me abrió la puerta para que me llamaran a efectos de hacerme cargo de la Cepal, la Comisión Económica para América Latina y el Caribe de las Naciones Unidas, de la que fui Secretario Ejecutivo desde 1972 a 1985.

En ese año renuncié a la Cepal para hacerme cargo de la Cancillería de Uruguay en el retorno de la democracia con el Presidente Julio María Sanguinetti. Cuando dejé la Cancillería, en 1988, asumí la Presidencia del BID, donde estuve 18 años. También fueron momentos muy duros, muy difíciles, pero siempre aprendiendo. Siempre se aprende y hay que aprovechar para tomar distancia de las cosas y las emociones, mirando a la realidad con objetividad. Fui elegido presidente del BID por primera vez en marzo de 1988 y reelecto en 1993, 1998 y 2003. Pero ya entonces me daba un poco de vergüenza haber sido electo tantos años... cuatro veces, me pareció que ya era un poco demasiado y renuncié. Fueron años muy interesantes, porque el BID es el banco de desarrollo regional más grande y antiguo del mundo, es la principal fuente de financiamiento multilateral para los proyectos de desarrollo económico, social e institucional, y de comercio e integración regional en América Latina y el Caribe.

¿Cómo sigue su carrera después del BID?

Cuando me retiré del BID, surgió la oportunidad para hacerme cargo de las Cumbres Iberoamericanas, por lo que fui elegido como Secretario General Iberoamericano por la XVIII Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno, en 2008, y concluí mis funciones el 1º de abril de 2014. Esa también fue otra tarea muy bonita y con ella terminé mi vida activa institucional, pero claro que sigo haciendo cosas, tengo otras actividades, donde destaco la creación de la Fundación Astur.





Cumbre Iberoamericana de Jefes de Estado y de Gobierno.

(CC BY-SA 3.0) Felipe Méndez



Sede de la Cepal en Santiago de Chile.

LOS NÚMEROS Y LA VIDA

Su actividad va mucho más allá que la economía, ¿cómo la caracteriza?

La economía es algo más que números, son también emociones, sentimientos, problemas psicológicos que acompañan a la vida. Uno aprende a matizar el fenómeno económico, lo saca un poco de la frialdad de los números o del texto y lo pasa a la vida. Cuando uno transforma eso en la vida se da cuenta que no es necesariamente lo mismo. Hay que conocer esa teoría pero también hay que insertarse en la vida de todos los días, para entender qué es lo que le preocupa a la gente, qué es lo que la mueve, qué es lo que la hace navegar en ese mundo.

Es muy importante que a uno le guste lo que hace y al hacer más cosas se va depurando el gusto. Desde afuera es muy difícil ver lo que te puede aportar una determinada actividad, a veces estás adentro y tenés que tomar una actitud positiva, reconocer que hay momentos malos, pero hay que sobrepasarlo con la confianza de que eso te está enriqueciendo, te está aportando.

ENTREVISTA

Con Enrique Iglesias

LOS NUEVOS TEMAS DEL MUNDO

¿Estamos en un momento de cambio de la humanidad?

Tuve la suerte de tener esas experiencias nacionales con grandes compañeros, colaboradores, pero también ver el mundo, participar en lo internacional que me atrae mucho y lo sigo acompañando en este momento en que estamos en un tiempo de cambio muy importante en la humanidad. Toda esa experiencia acumulada te hace ver las cosas con más claridad. Hay que tener mucho cuidado con la arrogancia de la técnica, que nos puede llevar a convertirnos en personajes soberbios, que creemos que lo sabemos todo. Sabemos una parte pero nunca todo.

¿Cómo se ve el Uruguay desde el mundo?

Hoy es muy grato ser uruguayo en el mundo. Hoy nos ven como una de las mejores democracias de América Latina, sin duda. Nos ven como un país serio, que después del retorno de la democracia pasó por varios gobiernos, todos ellos con muchos puntos comunes, como respetar las obligaciones, ser honesto, respeto a las inversiones extranjeras, entender que lo social es fundamental y por eso este país tiene las políticas más amplias de América Latina, desde el inicio. Cuando hablo de seguridad social siempre digo que en Uruguay empezó antes de ser independientes, cuando nos ocupamos de los heridos de guerra, en el año 1829, antes de la constitución de 1830, con medidas para apoyar a las viudas. Hay una sensibilidad por lo social en este país que es inherente. Eso lo digo siempre, y esas cosas en el exterior, en un mundo tan complicado como el de hoy, son muy respetadas.

Y no es un tema de escala, no es que esas políticas igualitarias uruguayas se puedan hacer porque somos pequeños, porque el ser pequeño o grande te condiciona de forma diferente, pero es distinto de hacer las cosas bien, porque en última instancia se puede ser bueno siendo grande, y bueno siendo chico.

Creo que lo importante en este momento es ver cómo navegamos en este mundo que se viene, que es complicado en América Latina y complicado en el mundo. Y cómo seguimos defendiendo lo esencial, que es el principio de solidaridad, el principio de preocuparnos por los más necesitados, pero sobre todo estar en las corrientes nuevas de transformación, no quedarnos fuera de los grandes puntales de los crecimientos.

Por eso creo que la educación y la formación son hechos muy trascendentes. Hay que apoyarlos, pero creo también que es muy importante que las batallas políticas no nos aten las manos para hacer las cosas que tenemos que hacer juntos.

Creo que estamos viviendo un cambio de época. Algunos aspectos se asimilan un poco lo que fueron los años del 30. En ese cambio diría que lo que hay que aprender es que hay muchas cosas que son muy difíciles, no tienen soluciones fáciles. Hay que tratar de hacer lo



mejor que se pueda y para eso hay que trabajar juntos.

Para navegar en este mundo que se viene, el país debería ser capaz de hacer ciertos acuerdos básicos sobre puntos centrales. Nos tenemos que unir para poder navegar y seguir siendo un país referente y un país respetado.

Además, desgraciadamente, hay muchos problemas en América Latina y cuando se compara con Uruguay, siempre se nos dice que nosotros, aunque navegamos con buenos vientos o con malos vientos, siempre mantenemos el rumbo de las cosas importantes.





...siempre se nos dice que nosotros, aunque naveguemos con buenos vientos o con malos vientos, siempre mantenemos el rumbo de las cosas importantes.

Sede del Banco Interamericano de Desarrollo (BID) en Washington



¿Cómo surge la fundación Astur?

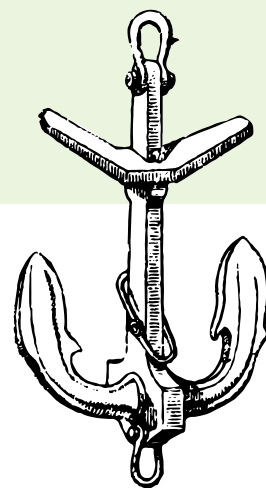
Como me siento comprometido con este país, me siento profundamente uruguayo habiendo nacido en España, y no me siento segundo de nadie en cuanto a adhesión y compromiso con el país, surge Astur, porque quería dejar algo a este país por todo lo que nos dio a mí y a mi familia.

Había muchos campos posibles de actividad, podía haber incursionado en la infancia, en la juventud, en el trabajo. Pero hay un segmento de la sociedad de la que no nos ocupamos tanto, que son las personas mayores. Nos ocupamos de asegurar todo lo que podemos del bienestar físico, pero no pensamos en eso que va a ser dentro de poco el 25% de la ciudadanía mundial. Es una masa de personas que requiere algo más que ayuda financiera, o apoyo físico, porque también requiere oportunidades. Me molesta la palabra pasivo, porque es como una muerte anticipada. ¡Nada de pasivo, activo!

Hay que ver cómo podemos hacer para que esa masa de gente no sea un costo social, sino una oportunidad para seguir haciendo cosas, y sobre todo protegiendo de cosas de las que nos estamos empezando a preocupar ahora, como es el tema de la soledad, que es uno de los grandes desafíos del mundo de hoy, y que está empezando a surgir como un desafío político. En este momento los ingleses acaban de crear el Ministerio de la Soledad, pero el problema se plantea en todas partes. No es una cosa teórica, romántica, es algo real. No solamente la soledad de los mayores, la soledad de todas las edades. Lo importante es que

esa gran masa de gente, ese 25%, no hay que tomarlo como una carga sino como una oportunidad y un activo al que el país tiene que acompañar pero también darle oportunidades para que pueda seguir aportando a la sociedad y al mismo tiempo llenando sus horas libres con acción. Si la persona mayor quiere hacerlo, hay que darle la oportunidad de que lo haga, si no quiere, que no lo haga, pero tiene que tener la opción.

En este tiempo, cada vez más se está despertando la idea de cómo se puede tomar esa masa tan grande de recursos humanos, de experiencia, de buena voluntad, para hacer cosas, cómo se los puede incorporar a la vida activa o social. Teniendo en cuenta sus limitaciones físicas y su deseo de hacer o no hacer, que siempre hay que respetarlo. Se está empezando a hablar de eso en los países nórdicos, se está empezando a discutir en Estados Unidos. Este pequeño país, Uruguay, puede ser un gran laboratorio. Y desde aquí tenemos la chance de pensar, de aportar ideas y hacer algunas experiencias que puedan ayudar a despertar la conciencia en la importancia que tiene ese sector de la población, nada menos que un cuarto de la población mundial. ●



“COCINALES HOY, ES PARA SIEMPRE”

la última campaña de UNICEF

Muchas de las conquistas de salud que han contribuido a la mejora de la calidad de vida de los uruguayos y al aumento de la longevidad, se ven hoy amenazadas por los altos niveles de sobrepeso y obesidad desde edades muy tempranas.

La epidemia de sobrepeso y obesidad en los últimos años ha aumentado a niveles alarmantes. En el caso de los niños escolares, ascendió desde el 25% en el 2004 al 43% en el (ANEP-SND). Esta problemática se inicia en edades muy tempranas, el 40% de los menores de 4 años presenta un peso mayor al recomendado y el 12% ya tiene sobrepeso u obesidad. En una población con crecimiento saludable esta proporción no debería superar el 2,5% (ENDIS 2018).

Para alcanzar un crecimiento saludable, los niños necesitan consumir alimentos naturales. Sin embargo, solo el 30% de los niños a los 5 años come verduras a diario y la mitad consume frutas todos los días (UCU-UdelaR, 2017). En los últimos años ha habido

grandes cambios en la forma de comer y beber. Las ventas de bebidas azucaradas se triplicaron, y el consumo aumentó de 33 a 96 litros/persona/año. A su vez, la mitad de los niños de entre 2 y 4 años toma agua cuando tiene sed y el 43% consume alfajores y galletitas rellenas (ENDIS 2018). El bajo consumo de verduras variadas, legumbres y frutas, junto con el consumo de exceso de azúcar producen efectos negativos sobre el crecimiento físico, el desarrollo y el rendimiento mental.

El sobrepeso tiene un impacto negativo en la salud física y psicoemocional durante la infancia, la adolescencia y la edad adulta. Los niños con sobrepeso comparados con los niños con peso normal tienen el doble de riesgo de hipertensión; y mayor predisposición a la diabetes; asma; enfermedades del hígado, y problemas respiratorios y del sueño. Además, tiene efectos en su autoestima, y aumenta el riesgo de depresión, aislamiento social y menor rendimiento escolar.

Esta situación se relaciona fuertemente con los grandes cambios en la forma de comer y el valor que se les da a los alimentos como parte de la vida. Estos cambios se pueden resumir en tres comportamientos:

1. *Falta de hábito de cocinar en casa:* el ritmo acelerado de la vida moderna ha hecho que las familias pierdan el hábito de cocinar comida casera. Cocinar no es una pérdida de tiempo o algo del pasado, sino que la comida casera es la base de la salud y el bienestar.
2. *Exceso de consumo de productos ultraprocesados:* hoy en día este tipo de productos está desplazando a las comidas caseras de la dieta tradicional. Aparentan ser similares a las comidas preparadas en casa, pero no lo son, ya que presentan azúcar, grasas y sal en exceso, además de otras sustancias artificiales. Su consumo frecuente se vincula directamente con la epidemia de la obesidad, hipertensión y enfermedades cardiovasculares.
3. *Comer en cualquier momento y lugar:* comer en casa y compartir la mesa ha dejado de ser una práctica cotidiana. El acto de comer se ha transformado en un acto individual. Ha nacido una nueva manera de comer a cualquier hora y en cualquier lugar. Cuando una persona tiene hambre, “picotea” frente a la heladera, al pasar por el quiosco, en el cine, frente al televisor, caminando o incluso conduciendo. Desde que comienzan a comer los niños lo hacen distraídos, mirando una pantalla y con poca interacción con los adultos.

En este contexto, UNICEF lanzó en agosto la campaña “Cocinales hoy, es para siempre” con el objetivo de sensibilizar a las familias sobre la necesidad de generar un cambio en la alimentación en favor de la salud y prevenir enfermedades no transmisibles, ya que existe una baja percepción del riesgo que las conductas en torno a la alimentación tienen en la salud a corto, mediano y largo plazo.

El desafío es modificar rutinas y volver a lo esencial. Comer de manera saludable no necesariamente lleva más tiempo, sino que requiere organizarse, contar con herramientas y conocer alternativas ricas y sanas para preparar en el hogar. Cuando se cocina en casa se pueden decidir los ingredientes y las formas de cocción; controlar la cantidad de sal, el azúcar y el tipo de grasa; se cocina sin colorantes, conservantes ni otras sustancias artificiales. La comida casera, además, amplía el abanico de alternativas saludables.

Isabel Bove, doctora en nutrición y oficial de Salud de UNICEF, afirma que “la alimentación durante el embarazo, la lactancia y los primeros tres años de vida condiciona la relación que se establece con la comida, marca las preferencias a futuro e impacta en la calidad de vida. Los

hábitos poco saludables en estas etapas predisponen al sobrepeso y la obesidad, lo que se asocia a la manifestación de enfermedades no transmisibles como la diabetes, problemas cardiovasculares y algunos tipos de cáncer. Por lo tanto, cocinar es una inversión en salud. Los sabores y los olores de la cocina de la casa formarán parte de los recuerdos y las emociones del niño durante toda su vida”.

“Cocinales hoy, es para siempre” parte de la base de que la llegada de un nuevo miembro a la familia y los niños en sí mismos, constituyen oportunidades únicas para revertir ciclos y comportamientos que se naturalizan y perpetúan. Por ello, UNICEF se propone dar herramientas a las familias a través de la web www.unicef.org/uruguay/cocinaleshoy para que cuenten con información descargable sobre alimentación saludable para cada etapa del desarrollo: embarazo, lactancia, alimentación complementaria (6 meses a 3 años), etapa escolar (3 a 12 años) y adolescencia. ●



Nueva Sucursal acerca servicios a más de 8.000 socios

ANDA EN REUS SHOPPING MAYORISTA: REFERENTE EN UN RINCÓN CALIFICADO DE LA CIUDAD

Con la presencia de socios, autoridades, funcionarios y comerciantes de la zona, ANDA inauguró su nueva Sucursal en Reus Shopping Mayorista, ubicado en Arenal Grande 2514. De este modo acerca sus productos y servicios a un radio donde ya cuenta con 8.000 socios, así como potencia el crecimiento en una zona con historia, que nuclea a unos 35.000 habitantes.

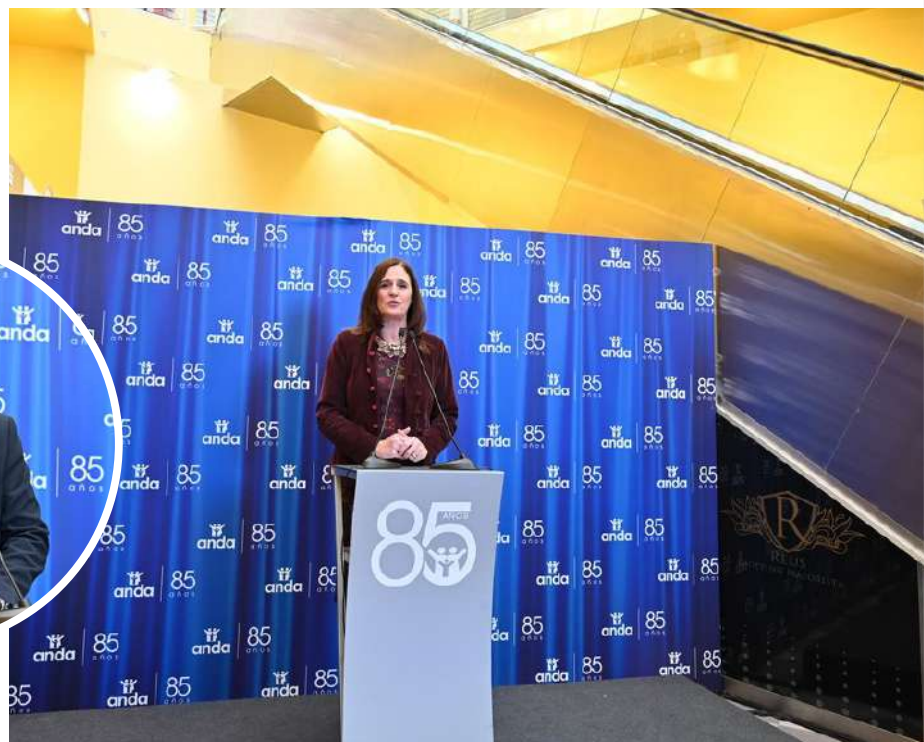
Tras llegar a las 49 Sucursales, el objetivo de ANDA sigue siendo ampliar su presencia en puntos estratégicos del país. “Desde que abrimos las puertas hemos contado con un importante caudal de socios que se han acercado a Reus Shopping Mayorista. Se trata de personas que viven en el barrio y anteriormente recurrían a distintas sucursales. Ahora tienen la posibilidad de concurrir a este punto. También entre el público que nos visita a diario, encontramos afiliados del interior del país que vienen a realizar compras en los negocios mayoristas, que luego ofrecen en sus comercios locales”, señaló en el evento de apertura la presidente de ANDA, ingeniera Elisa Facio.



Cuatro funcionarios atienden a los socios que se acercan a la Sucursal desde las 9:00 y las 16:45 horas, y los sábados de 9:00 a 12:45.

Además de facilitar a los socios el acceso de sus servicios, la institución pretende “potenciar la Visa Deanda, una tarjeta prepaga internacional sin costo, que permite que los trabajadores y pasivos puedan cobrar sus haberes y hacer compras en los comercios nacionales e internacionales”, expresó José Moreno, el gerente de la nueva Sucursal Reus.

Con 85 años de vida, con más de 265.000 socios, que extienden los beneficios a sus cónyuges e hijos menores de 21, en sus 49 Sucursales ANDA cuenta con 40 policlínicos y 89 sillones odontológicos distribuidos en todo el país. ●





LOS BARRIOS DE REUS

De las primeras décadas del siglo xx llama la atención la pujanza de la construcción uruguaya, cuando se crearon la Rambla Sur, el Palacio Legislativo, el Palacio Salvo o el Estadio Centenario. Pero el siglo xix tuvo realizaciones excepcionales, con obras como el teatro Solís, a mitad de siglo, o exponentes difíciles de repetir en la historia, visionarios y pioneros con vidas novelescas y obras imponentes, como Francisco Piria y Emilio Reus.

La vida de Emilio Reus fue un verdadero terremoto. Nació en Alicante, España, en 1858. Como señala Aníbal Barrios Pintos y Washington Reyes Abadie, en el libro *Por el camino de Goes*, de la colección *Barrios de Montevideo*, “la meteórica carrera del Dr. Reus en el Río de la Plata solo cubrió el lapso de cinco años. Cuando llegó a Buenos Aires en 1886 tenía 27 años de edad. En plena juventud, este alicantino había tenido tiempo de ser abogado y jurisconsulto de consejo, doctor en filosofía y letras, traductor y prologuista de las obras de Espinosa, autor de obras jurídicas, diputado de Cortes, director de la revista de Jurisprudencia”.

En España, además de los lauros académicos, se probó en la especulación financiera en la Bolsa de Madrid, lo que lo llevó a la quiebra dos veces, pero con una característica que lo tornaría singular: siempre pagaba sus deudas, limpiando el buen nombre.

Sus tropiezos financieros en España lo llevaron a Buenos Aires, donde llegó a ganar una fortuna en la especulación bursátil, medio millón en pesos oro, pero los vuelve a arriesgar y los vuelve a perder, como le había sucedido en España.

Como “no hay dos sin tres”, tras dos bancarrotas, en 1887, cruza el Río de la Plata hacia Montevideo, con 28 años de edad, en un momento adecuado para un emprendedor audaz.

Son tiempos de cambio en Uruguay: al viejo patriciado que viene del tiempo de la independencia, comienza a competirle la incipiente burguesía, con otros bríos. La mayoría de los patricios había recibido su fortuna por herencia, sin preocuparse en acrecentarla. A la vez intervenían en política, en especial hasta el fin de la Guerra Grande, en 1851. A partir de entonces comienzan a llegar oleadas de inmigrantes, muchos de los cuales se enriquecen en el país, con una ambición nueva para el paisaje humano del siglo xix.

Una fecha simbólica es 1875, con el golpe de Estado que derroca a Ellauri, un patricio hijo de patricios, y accede al gobierno Lorenzo Latorre, hijo de gallegos inmigrantes.

AUGE Y CAÍDA

Emilio Reus, inmigrante él mismo, es un típico exponente de la ascendiente burguesía. El gobierno de Tajes, que pretendía modernizar al Estado, llama a un concurso para crear un banco, que lo gana el proyecto de Reus, el Banco Nacional, un banco emisor de moneda y a la vez hipotecario.

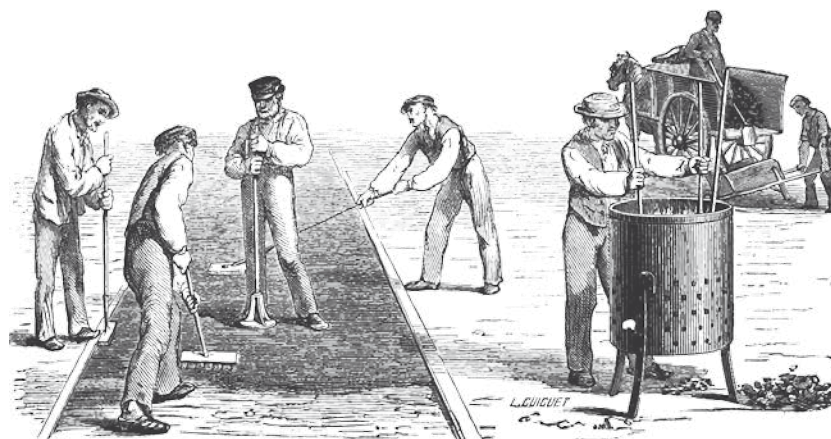


Fotos barrio Reus: Cecilia Zabala

De la mano del banco, Reus también crea la Compañía Nacional de Crédito y Obras Públicas, que financió los proyectos más dispares, como saladeros, fábricas, puertos, tranvías, la búsqueda de oro en Minas y hasta construyó un lujoso hotel en la Ciudad Vieja, frente al puerto, que luego fue la Facultad de Humanidades y Ciencias, que en un predio contiguo tenía un conjunto de piscinas cerradas, destinado, también, a la incipiente burguesía, uruguaya y argentina, proyecto que nunca llegó a funcionar.

Pero el desafío más ambicioso y querido de Reus fue destinado a la incipiente clase media inmigrante, que durante las últimas décadas del siglo XIX llegaban a una Montevideo en la que habitaban más extranjeros que orientales. O sea construir un enorme conjunto de casas sólidas, funcionales y de bajo precio. Así surgieron los dos “barrios de Reus”, conocidos como “al Sur” y “al Norte”, lo que hoy es Villa Muñoz, concebidos con construcciones simétricas, con balcones y mansardas, que le daban un toque afrancesado, con calles estrechas, veredas angostas y sin jardines.

Los trabajos iban en marcha, a ritmo acelerado, donde, en el caso de Reus al Norte, trabajaban 2.000 personas por día.



BARRIOS Y CIUDADES

Reseña Barrio Reus

Las obras comenzaron en marzo de 1888. Y la figura de Reus se cruza siempre con el otro emprendedor destacado de la época, Francisco Piria.

“El lugar donde concentraría todos sus fuegos, fue la chacra de Echeverría, con 68 hectáreas de superficie, que extendía sus tierra entre el Barrio Lavalleja –fundado por Francisco Piria en 1885, en la zona que encerraban los caminos de Goes, Figurita y Pastor– y la zona conocida por la Humedad, que comprendía las quintas de Muñoz, Béjar y Hocquard”, relatan Barrios Pintos y Reyes Abadie en el libro antes citado. Del primero, tomaría su nombre: Villa Muñoz. “Fueron así surgiendo, con celeridad pasmosa, 27 cuerpos de

edificios ubicados sobre 18 manzanas que en total albergaban 531 casas”, señala la misma obra.

Los trabajos iban en marcha, a ritmo acelerado, donde, en el caso de Reus al Norte, trabajaban 2.000 personas por día. “Pero la naturaleza y las contingencias humanas se encargarían de obstaculizar los trabajos”, narran Barrios Pintos y Reyes Abadie. “En el invierno de 1888 la lluvia se ensañó como nunca: durante 78 días el mal tiempo paralizó las obras. Por otra parte la crisis que se abatía sobre la economía uruguaya sumió a la compañía de Emilio Reus en la ruina. Era necesario, empero, salir a toda costa del ‘impasse’”.

Imágenes del Barrio Reus tomadas en 1888, el año de su construcción.

(CC BY 2.0) Biblioteca Nacional de Uruguay



Calle Arenal Grande.



Calle Concordia.



Ángulo de las calles Arenal Grande y Aurora.



Calle Emilio Reus.





La Compañía Nacional de Créditos, que el propio Reus había fundado, tuvo que rematar el barrio para cubrir las pérdidas, remate que estuvo a cargo de Francisco Piria. Las viviendas de Reus fueron financiadas con la Sección Hipotecaria del Banco Nacional, también fundado por Reus, que a su vez quebró en 1892, en un efecto dominó perverso. Con esta quiebra nació el Banco Hipotecario del Uruguay, entonces privado, que se ocupó del financiamiento de dichas viviendas (el BHU pasó a manos del Estado recién en 1912).

Sin embargo, el barrio terminó siendo como lo previó Reus, lugar de asentamiento de inmigrantes, en especial los llegados de Europa Central, de donde proviene el nombre con el que también se conoce al barrio, “Barrio de los judíos”.

Emilio Reus no llegó a verlo. Como en las dos quiebras anteriores, pagó todas las deudas y terminó en la pobreza más absoluta. Con su esposa y su hija pasaron a vivir en una casa en Yaguarón y 18 de Julio, donde luego se instalaría el diario El Día, y poco después murió de una afección cardíaca, a sus 32 años. Había vivido en nuestro país nada más que cuatro años, pero ese tiempo le bastó para que toda esa época de desenfreno financiero y optimismo exacerbado se conozca como “la época de Reus”, como señala el libro *Montevideo, entre la memoria y el desafío*, editado por la Intendencia de Montevideo.



...se sumó el trabajo realizado en 1992 por la Escuela Nacional de Bellas Artes, que pintó las casas de diferentes colores.

Sus múltiples legados incluyen la dignidad con que encaró la adversidad, y los barrios que dejó, en especial el que pasó a conocerse como Villa Muñoz, en honor al primer presidente del Banco República, el Dr. José María Muñoz.

Fracasaron como emprendimientos financieros pero fueron exitosos en el objetivo final, de albergar a trabajadores inmigrantes haciendo de Reus al Norte, sobre todo, uno de los paisajes más típicos de Montevideo, caracterizado por su arquitectura modernista, poblado hoy por una gran cantidad de comercios mayoristas, que hacen de la zona una de las de mayor movimiento comercial de la capital. A ello se sumó el trabajo realizado en 1992 por la Escuela Nacional de Bellas Artes, que pintó las casas de diferentes colores, repitiendo lo que se había hecho en 1960 en el Barrio Sur, logrando que el barrio se transformara, definitivamente, en una de las postales de la ciudad. ●



HABLAN LOS SOCIOS

Con Brenda Mora, socia de ANDA, Presidente de Onajpu



ADULTOS MAYORES CON DIGNIDAD

Con 83 años, Brenda Mora ha dedicado 35 años a lo que comenzó como vocación y se transformó en pasión: trabajar para dignificar la vida de los adultos mayores. Empezó recibiendo e impartiendo cursos pioneros de cuidados de personas mayores, en Rocha, hasta acceder a la presidencia de la Organización Nacional de Asociaciones de Jubilados y Pensionistas del Uruguay, cargo que ejerce por tercera vez. Para poder llevar adelante esta tarea, sin descanso, la clave, confiesa, “es tener paz consigo mismo”. Tras una vida dura, “la paz permite conciliar, y para formar equipos lo fundamental es conciliar. Recientemente tuve el honor y el orgullo de participar en la Comisión Fiscal de ANDA. Espero que ellos hayan quedado tan satisfechos como quedé yo con ellos”, afirma.





Tengo 83 años. A los 48 años empecé a trabajar en el tema de la tercera edad. Ahora estoy yo en la tercera edad, pero empecé cuando era joven, haciendo unos cursos para la atención al adulto mayor, que en aquel tiempo se le llamaba ‘anciano’. Ahora se dice adulto mayor, aunque creo que, cuando tienen más edad, la palabra ‘viejito’ es más linda. Cuando empecé estos cursos en 1987, a los que tenían más de 65 años ya se consideraban viejos mientras que ‘viejitos’ eran los que tenían la edad que yo tengo ahora”, relata Brenda Mora, presidente de la Organización Nacional de Asociaciones de Jubilados y Pensionistas de Uruguay, Onajpu.

La Onajpu se creó en 1991 luego del triunfo del plebiscito de 1989 que garantizaba que las pasividades se debían aumentar como los salarios. La organización nuclea a más de 150 asociaciones de jubilados y pensionistas de todo el país. “Onajpu se fundó por iniciativa de Luis Alberto Colotto, un obrero del ladrillo que tuvimos el honor que nos representara en diversas partes del mundo como el gran defensor de los jubilados y pensionistas de Uruguay. En septiembre de 1992 fue elegido, de acuerdo al mandato de la reforma constitucional, como el primer Director representante de los jubilados y pensionistas en el BPS y mantuvo ese cargo durante muchos períodos. Después lo sucedió el maestro Arturo Fernández, luego el profesor Geza Stari y ahora es Sixto Amaro”, enumera Brenda.

“Lo que cambió drásticamente en estos tiempos es la expectativa de vida de la gente”, destaca. “En el reciente xxv Congreso en el Hotel Argentino de Piriápolis de la Onajpu, en la Asociación de Rocha, que es una de las 150 que forman parte de Onajpu, había tres compañeras de mi generación o mayores, que están trabajando, una es la presidenta de la Asociación Provida, con 95 años, Norma de Tala, en Canelones, con algo más de 80 y Marujita con 95 años”, ejemplifica Brenda.

VOCACIÓN Y PASIÓN

Brenda cuenta que empezó a trabajar en el tema de la tercera edad no bien enviudó, cuando tenía 48 años, “gracias a un médico que teníamos en Rocha, que no había podido terminar el posgrado de geriatría, pero tenía esa vocación, por eso lo nombro siempre que tengo oportunidad, el doctor José Pedro Herbón, que ahora vive en España. Era un tema que lo

La Onajpu se creó en 1991 luego del triunfo del plebiscito de 1989 que garantizaba que las pasividades se debían aumentar como los salarios.



sensibilizaba, y como en Rocha no había nadie con la capacitación necesaria para cuidar a personas mayores, impartió unos cursos, que él mismo preparó, con su gran sabiduría y vocación y yo me sumé y terminé siendo su ayudante. Trabajamos seis años capacitando hombres y mujeres en el cuidado de personas mayores”. Brenda destaca que fue una experiencia rica y amplia, que incluía venir constantemente a Montevideo a visitar centros que se dedicaban al cuidado de personas mayores, como el Hogar Israelita, el Hospital Geriátrico “Dr. Luis Piñeyro del Campo” o la Sociedad Española, donde hicieron jornadas con reconocidos geriatras españoles que venían a Montevideo, entre muchos otros.

Para Brenda el inicio de su vocación fue muy curioso. “Cuando enviudé, tan joven, sin hijos, quedé muy mal psicológicamente, mi esposo tuvo una enfermedad que duró mucho tiempo. Al año de enviudar, en 1982, una amiga, que era directora del Liceo N° 1 de Rocha, me ofreció trabajar en la cantina, como empleada. Ahí estuve hasta el año 1985, pero cuando vino la democracia, se hizo

HABLAN LOS SOCIOS

Con Brenda Mora, socia de ANDA, Presidente de Onajpu



un llamado para gestionar la cantina en régimen de consignación, y lo gané, y en ese rol estuve otros tres años. O sea estuve cinco años rodeada de jóvenes, todo el día, como encargada de la cantina del liceo. Fue una experiencia maravillosa que me devolvió un poco la alegría de vivir. Hoy esos jóvenes son un orgullo, muchos son profesionales, algunos son médicos, incluso uno de ellos me hizo dos prótesis, una de ellas de cadera, son jóvenes con quienes hice una relación a través de los años que dura hasta hoy. Pero llegó un momento en que la salud me traicionó y tuve que abandonar la cantina. Justo en ese entonces, como todo en la vida, llena de causalidades, una amiga me cuenta sobre los cursos que estaba impartiendo el doctor Herbón

“Lo que más me gusta de esta actividad, que colma mi día a día, es buscar que la vida de la persona mayor sea cada vez más digna”

para atender a ‘ancianos’. Y curiosamente pasé de atender jóvenes en una cantina a atender ‘ancianos’, donde despertó lo que yo llamo mi vocación, que se convirtió en pasión. Trabajé seis años con los cursos, haciéndolos y preparándome a mí para capacitar a otros, porque ese era el objetivo, crear una red de gente capacitada en algo que no existía, que antes hacía la familia”.

El tema le fascinó a tal punto, relata Brenda, que cuando el doctor Herbón no podía dar las clases, las impartía ella. “Se despertó en mí una vocación que no sabía que la tenía”.

A su vez comenzó a trabajar con las instituciones, con la Ajupenro, la Asociación de Jubilados y Pensionistas de Rocha. “Empecé a ir a la Asociación en 1987, junto con los cursos, y asumí la presidencia de la asociación durante cinco períodos alternados”.

También trabajó 11 años cuidando adultos mayores en Rocha, los dos últimos pacientes de Alzheimer.

DIGNIDAD

“Lo que más me gusta de esta actividad, que colma mi día a día, es buscar que la vida de la persona mayor sea cada vez más digna”. Brenda enfatiza que “lo que generalmente le falta al adulto mayor es la parte digna de la vida. Hoy tenemos buenos residenciales para adultos mayores, pero también hay muchos lugares que parecen verdaderos ghettos, donde hay adultos mayores en condiciones muy tristes”.

En lo que hace a la dignidad, para Brenda Mora, no se trata del lujo. “Hay grandes residenciales para adultos mayores en casas magníficas, pero lo que importa no es la categoría de la casa, sino la calidad con que se le trata al adulto mayor, ese es el sello diferencial”.

Para Brenda, ese sello de dignidad tiene características especiales: “lo primero es el aseo personal.

El adulto mayor no tiene por qué estar desaliñado, tiene que estar aseado y prolijo, porque es parte de la dignidad de cada uno. Después está el tema de la alimentación. Los residenciales para adultos mayores deben contar con una nutrición de acuerdo a cada edad. Y lo otro es el cuidado y el afecto. Porque si hay mucho aseo, mucha comodidad, pero poco afecto, falta algo fundamental... Reconozco que, para el cuidador, manejar la parte afectiva no siempre es fácil, y más aún cuando se trata de personas con problemas mentales, cuando el cuidado se puede tornar muy difícil”.

PRESIDENTA DE ONAJPU

“Mi rol desde los 48 años fue difundir conocimiento para el cuidado de adultos mayores y asumir responsabilidades institucionales. Ahora soy presidenta de Onajpu, cuya labor es la defensa de los recursos económicos de jubilados y pensionistas, pero también tenemos comisiones de Salud, de Recreación y Turismo, de Derechos Humanos de Vivienda”.

La primera vez que vino a Onajpu fue un año después de creada, en 1992, cuando se celebró el segundo Congreso Nacional. “Vine acompañando al presidente de la Asociación de Jubilados y Pensionistas de Rocha. Estaba en la lista de suplentes y como nadie quería venir con el presidente, me ofrecí. Ese Congreso fue en el Centro de Protección de Choferes”. A partir de ahí nunca más se desvinculó de la asociación.

En el xxv Congreso, donde se eligieron las nuevas autoridades, el 10 y 11 de octubre de 2019, participaron 95 asociaciones. Fue entonces que Brenda asumió su tercer período como presidenta de Onajpu. “Yo siempre dije que una sola lista no era democrático, que no podíamos presentar una sola lista a las Asociaciones que votan el presidente de Onajpu. Entonces surgieron dos listas, y por eso me presenté y gané”.

Lo que hace el Congreso Nacional es evaluar el trabajo de todo el año, donde se presenta el estado económico, el balance, la memoria anual de todo lo realizado. “A la vez el país está dividido en cinco

regiones, y hay dos reuniones regionales al año, que se hacen en abril y septiembre. Nuestra labor incluye recorrer esas regiones, a lo largo y ancho del país. En esas reuniones regionales se presenta el trabajo de todo el año de cada región, y eso se lleva al Congreso anual de Onajpu. Se trata de un Congreso progra-



mático, que cada dos años es elector. Los votos son por asociación”.

Brenda considera que el trabajo de Onajpu es muy relevante. “Este año hemos tenido un trabajo muy intenso que fue redactar un documento sobre la reforma de la seguridad social. Con la participación de diversos profesionales hicimos un proyecto que se presentó a la población que quiso asistir en el edificio Brena, en



ENTREVISTA

Con Brenda Mora, socia de ANDA, Presidente de Onajpu

...hay una población muy grande de adultos mayores, que en el 2030 será mayor que la de menores de 14 años.

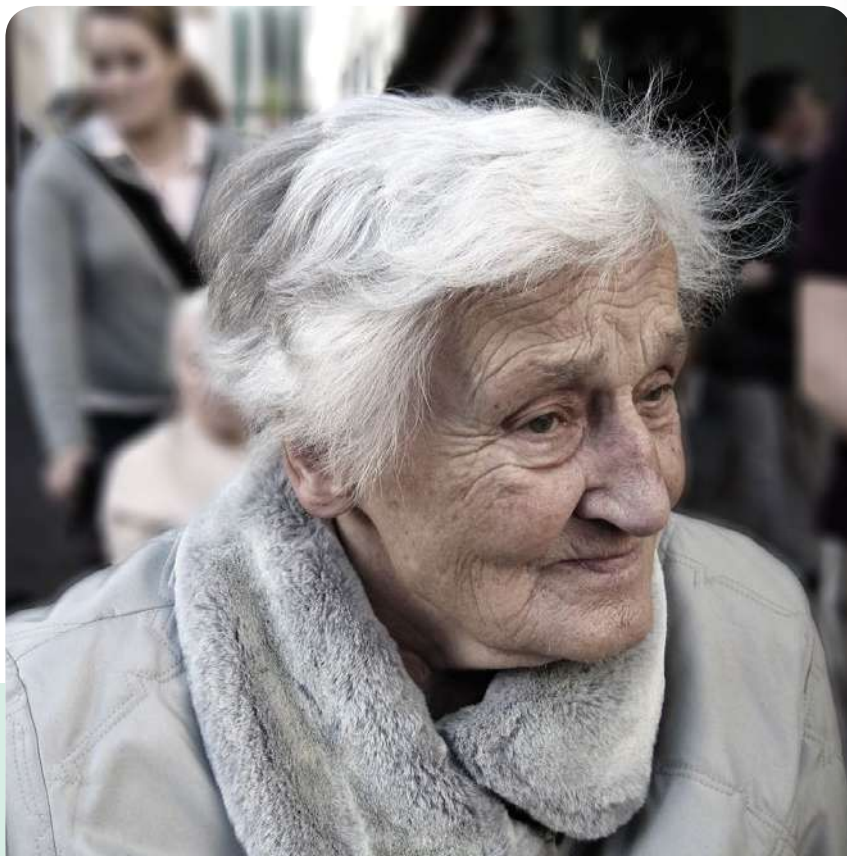
18 de julio y Rivera, un edificio del BPS para eventos. Después hicimos una presentación a los candidatos a la presidencia de la República en estas elecciones de 2019 en el Paraninfo de la Universidad, donde estuvo presente el contador Enrique Iglesias, actual presidente de la Fundación Astur, que también se dedica a las personas mayores. Además de esa presentación a los candidatos, solicitamos entrevistas individuales con cada uno, fuimos recibidos, plantemos nuestro proyecto y ahora estamos esperando el resultado”.

Las principales líneas que plantea el documento, indica Brenda, es respetar el aumento de las jubilaciones mínimas en julio de cada año, “pensamos que la jubilación mínima puede ser de 15 mil pesos y que la prima por edad puede ser para todos los mayores de 70 años”.

Respecto a la edad, “no estamos de acuerdo en modificar la edad mínima, porque hay personas que pueden seguir trabajando, pero otras no. Es cierto que hay mayor expectativa de vida, pero hay que estudiar cada caso. También pedimos el aguinaldo, que se paga en diciembre a la jubilación mínima”.

DIVERSOS PLANES PARA ADULTOS MAYORES

Brenda reconoce que desde que comenzó en este tema, hace 35 años, se han ido sumando planes destinados a las personas mayores. “Celebramos con mucho agrado el Plan Ibirapitá, que cumplió cuatro años. Con 227.000 tablets entregadas, y más de 3 mil talleres dictados a sus beneficiarios, aprendimos que la tablet es algo fundamental para que el adulto mayor no se sienta solo. El tema de la soledad es uno de los problemas más tremendos. En un evento que se hizo en el Sodre, el 2 de junio, me dieron la oportunidad de abrir el



COMPRENDER EL ALZHEIMER

Una peculiaridad de la experiencia de Brenda fue su trabajo cuidando pacientes que sufrían de Alzheimer. “Me gusta trabajar con pacientes con Alzheimer, con personas con demencia. En una época atendía uno de mañana y el otro de tarde. Creo que en este tema hay una lucha que debemos dar, con la sociedad, incluso con el gobierno, creo que se debe prestar más atención al enfermo mental y debe haber más instituciones que atiendan al enfermo con Alzheimer o con demencia, porque es una patología compleja, y el cuidador o el enfermero no siempre sabe cómo llegar al enfermo”.

Brenda imparte unos cursos con una nurse en Rocha sobre los cuidados básicos para pacientes con Alzheimer. “Estos enfermos no saben en qué mundo viven, en qué hora viven, ni saben quién eres, por eso necesitan un cuidado especial, con mucho cariño, hay que prepararlo para bañarse, para comer”. Brenda se refiere a su propia experiencia, sobre cómo lograr generar empatía con este tipo de pacientes. “Es importante tomarle la mano, mirarlo a los ojos. Cuando se pone agresivo, debes llamarlo a la realidad, pero nunca se le puede gritar. Hay que darle la alimentación siempre en el mismo lugar, los platos tienen que ser los mismos. Es un mundo diferente y uno tiene que comprenderlo”. ●



acto y dije justamente eso, que la tablet es una herramienta que mitiga la soledad. Sin que el adulto mayor se levante de la cama, puede compartir fotos con la familia, imágenes, afectos. Como presidenta de Onajpu, sé que el gobierno hace un gran esfuerzo con la tablet del plan Ibirapitá, pero nosotros estamos impulsando para que llegue también a los pensionistas de la vejez, que ahora no tienen derecho, porque solo llegan por sorteo a las jubilaciones por debajo de un determinado monto”.

En Onajpu también se trabaja en el tema vivienda, el tema salud, “que está muy difícil porque si bien la salud ha mejorado, hay mucho que falta todavía, como el hecho de que haya especialistas en todos los departamentos del país, y que los exámenes no demoren tanto tiempo como ahora, porque nosotros, las personas mayores, no tenemos tiempo de espera. Los tiempos corren distinto que para otras edades”.

También existe la llamada Red del Adulto Mayor, que Brenda integra, como parte de la Red de Personas Mayores, del Mides.

A eso se suman los Clubes de la Tercera Edad, dedicados a la recreación de las personas mayores. “Si bien hay clubes en todos los departamentos, los pioneros son de Rocha”, enfatiza Brenda.

CUIDADOS

A partir de la Ley 19.353 -aprobada el 18 de noviembre y promulgada el 27 de noviembre de 2015-, en Uruguay todos los niños, personas con discapacidad y personas mayores en situación de dependencia tienen derecho a ser cuidados. La ley reconoce el valor social de las personas que realizan tareas de cuidados. Así nació el Sistema Nacional Integrado de Cuidados (Snic), con el objetivo de generar un modelo corresponsable de cuidados, entre familias, Estado, comunidad y mercado.

“Todo lo que se pueda hacer siempre será poco –sostiene Brenda-, porque hay una población muy grande de adultos mayores, que en el 2030 será mayor que la de menores de 14 años. Creo que todos los países del mundo deberían tener una política específica para este sector tan importante de la población”.

EL HOGAR Y EL TRABAJO

Brenda tiene la ilusión y la energía de una persona muy joven. En la conversación va y viene del pasado al presente, ese pasado donde se plantó la semilla de su vocación. “Me casé a los 33 años, y trabajamos con mi esposo durante 12 años en Punta del Este, en algo completamente diferente, porque yo soy cocinera profesional”.

No tuvo hijos pero “sí tengo sobrinos bisnietos que me alegran la vida, muchos sobrinos bisnietos porque en mi familia éramos 11 hermanos”.

Vive en una casa que describe como “chiquita, que se construyó para dos personas que se casaron mayores, mi marido y yo. Tiene fondo, con

lindas plantas pero no tengo tiempo para cultivarlas, tengo pinos, ibiscos y una perrita. Mi pasatiempo, en casa, es hablar con mis amigas, si no estoy con ellas, hablamos por teléfono, con teléfono fijo, como antes”.

Pero da la sensación que Brenda nunca descansa. “Tengo mucho para hacer, y por eso poco tiempo para descansar. A Montevideo voy de lunes a miércoles, a Onajpu, a veces me quedo en casa de familiares y en otras en un hotel. Descanso en los ómnibus, mientras voy a Montevideo, o cuando voy a distintos puntos del país, para reuniones. Los jueves voy al Chuy, porque ahí se reúne la Red del Adulto Mayor. Además soy parte del equipo social del Director del BPS Sixto Amaro”.



Con 227.000 tablets entregadas, y más de 3 mil talleres dictados a sus beneficiarios, aprendimos que la tablet es algo fundamental para que el adulto mayor no se sienta solo.

ENTREVISTA

Con Brenda Mora, socia de ANDA, Presidente de Onajpu



Sixto Amaro, que trabajó desde 1956 a 2009 como empleado frigorífico, asumió como Director del Banco de Previsión Social en Representación de Jubilados y Pensionistas el 13 de abril de 2011. Fue Presidente de la Onajpu desde 2009 hasta 2011.

Brenda no se cansa porque, como destaca, “lo que hago me gusta mucho, fundamentalmente porque es la posibilidad de darle al otro algo”.

Los momentos gratificantes actúan como palancas que no le permiten desfallecer. “Uno de los momentos que me sentí más gratificada fue cuando se consiguió la prima por edad en el 2006, después de varias idas y venidas, tras una larga negociación”.

PAZ CON UNO MISMO

Brenda sostiene que para hacer todas estas actividades, para desplegar tanta energía, “hay que tener mucha paz con uno mismo. Pienso que para conciliar acá, en Onajpu, donde somos 17 miembros, 12 en la dirección mas los cinco regionales, hay que conciliar, y la mejor forma de conciliar es con paz interior. Mi vida no fue fácil. Me crié con mi hermana mayor, porque éramos 11 hermanos. Mi padre era carbonero en el interior profundo de Rocha y mi madre segaba trigo con una hoz para darnos de comer. Mi hermana mayor se casó, y ayudó a mis padres llevándome a mí, que éramos las penúltimas y mellizas. Mi cuñado era capataz de un establecimiento en Garzón, durante 45 años, donde hoy están las bodegas Colinas de Garzón. Viví con ellos 18 años, de los 15 a los 33 años, cuando me casé”.

La clave, para Brenda, “es el trabajo en equipo, donde cada uno debe aportar lo mejor de sí mismo, y en esto me ayudó mi pasado. Cuando se trabaja en equipo, hay que saber conciliar, y hacerlo con paz interior”, concluye. ●



EN LA COMISIÓN FISCAL DE ANDA

“Fui la segunda socia de ANDA en Rocha. Cuando se abrió la sucursal, me hice socia de inmediato”, recuerda Brenda Mora. “Además, ANDA colabora con nosotros en el periódico mensual que realizamos, el boletín de Ajupenro, la Asociación de Jubilados y Pensionistas de Rocha. Cuando me hice socia le dije al gerente de ANDA si podría colaborar con el periódico y desde entonces, ANDA colabora. Yo soy la responsable del boletín, un periódico que trata de temas muy variados, teniendo como eje al adulto mayor. Allí presentamos la oferta de actividades, artículos sobre cocina, de todo. Colabora mucha gente, entre otras cosas muchos envían sus poemas, que publicamos con mucho gusto”.

Brenda cuenta cómo pasó a formar parte de la Comisión Fiscal de ANDA. “Cuando enviudé, las chicas que precisaban un lugar en Rocha para estudiar, podían vivir en mi casa. Varias de ellas ahora son maestras, y otra, Ana Cal, es la Gerenta de la Sucursal de ANDA

de Rocha. Yo participé en muchas asambleas de ANDA. Cuando llegué a la de Rocha, a fines de 2018, Ana Cal, con quien tengo mucha amistad, me convoca para participar en la Comisión Fiscal. Para mí fue todo un honor. Nos eligieron por unanimidad. Los otros integrantes fueron un compañero que trabaja en la Intendencia, Daniel Ubal y Nelson Fernández. No solo trabajamos muy bien sino que todo fue muy gratificante. Estuvimos en la Casa Central de ANDA en Montevideo, donde nos atendió la gente de auditoría, con extrema amabilidad, presentando todo lo que requeríamos. Estaba todo a nuestra disposición. Yo soy media quisquillosa y detallista y preguntaba todo, quería saber todo. Después, la Comisión Fiscal participó en la Asamblea de Rosario, en 2019, donde presentamos el informe. Fue un verdadero orgullo haber realizado esa tarea. Espero que ANDA haya quedado tan conforme con nosotros como nosotros nos quedamos con la asociación”. ●



Segundo local Tres Cruces



RENOVACIÓN PERMANENTE SEGUNDO LOCAL DE ANDA EN EL SHOPPING TRES CRUCES

ANDA acompaña el desarrollo de un lugar en permanente movimiento: el shopping Tres Cruces, con sus constantes ampliaciones. Para ello inauguró su segundo local, con el objetivo de brindar una atención cercana y de calidad. El local está en nivel terminal de pasajeros y atiende al público en un amplio horario, de lunes a domingo de 09:00 a 22:00.

El nuevo local está ubicado en un punto privilegiado de la terminal de pasajeros, y tiene un diseño innovador y vanguardista que procura generar un ambiente más privado y confortable para los usuarios.

Cuenta con la amplia oferta de servicios que ANDA tiene para sus socios y su ubicación lo vuelve un lugar estratégico para los servicios de turismo y alquileres.

El primer local de ANDA en dicho shopping tiene en la actualidad más de 14.800 afiliados, siendo el más grande del país por cantidad de usuarios, con un notable alcance y desempeño mensuales.

Con ambos locales a disposición de los socios en el shopping Tres Cruces, ANDA acerca al público sus servicios de pagos de facturas y pasividades, créditos, tarjeta prepaga y alimentación, giros de dinero, alquileres y turismo, alcanzando un mayor espectro de personas de forma más exclusiva y confortable.

Además del amplio horario, de lunes a domingo de 09:00 a 22:00, también se puede llamar al teléfono 2400 0714 (int. 150, 160 y 170) para agendar trámites o realizar consultas. ●

El apogeo de Artigas

La austeridad republicana de Purificación

Hay huellas que hacen a la identidad de los uruguayos, no solo en el contexto regional, o con los vecinos, nuestros compañeros de aventuras en la gesta emancipadora, sino en el mundo todo. Si en las Instrucciones del año XIII se plasmó el republicanismo, que se gesta más temprano que en el resto de América, en el apogeo de Artigas, en la Liga Federal desde su cuartel de Purificación, se vislumbra el igualitarismo y la austeridad, así como una consigna insólita, por haberse planteado en tiempos de guerra: “sean los orientales tan ilustrados como valientes”.



“Artigas en la meseta”, por Carlos María Herrera, 1911.



Montevideo en 1815. Acuarela de C. Menck Freire.

En esta entrega de *Nuestra historia a vuelo de pájaro*, además de avanzar en el proceso emancipador, se forja otra marca identitaria que se mantuvo siempre: el igualitarismo y la austeridad republicana, que en buena medida se origina en nuestro prócer, José Artigas, y en particular en su momento de esplendor, cuando forjó la Liga Federal, su mayor conquista, y vivió en el campamento de Purificación.

LA CAÍDA DEL MONTEVIDEO ESPAÑOL

La Asamblea de Buenos Aires no solo no reconoció las Instrucciones del año XIII, sino que la sucesión de los acontecimientos seguirá el orden preestablecido por los porteños: luego de liberarse de España, el objetivo es deshacerse de Artigas.

Para terminar con Artigas, el directorio porteño le puso precio a su cabeza, seis mil pesos, vivo o muerto. Y en un documento del 11 de febrero de 1814, el director porteño Gervasio de Posadas lo declaró “infame, privado de sus empleos, fuera de la ley y enemigo de la patria”.

Pero el prestigio de Artigas crecía, no solo en la Provincia Oriental, sino en las del otro lado del río Uruguay.

Esa puja sin vencedores ni vencidos lleva a que, al fin, el 23 de abril de 1814, Gervasio de Posadas llegara a un acuerdo con Artigas por el que se aceptaban ciertas demandas, se le prestaba apoyo militar y económico y se restablecía su honor y su dignidad, con lo que logró doblegarse a los españoles y conquistar Montevideo.

El 20 de junio, el gobernador español de Montevideo, Gaspar de Vigodet, y el representante del directorio porteño, Carlos María de Alvear, firmaron la capitulación española. Dos días después, las autoridades vencidas entregaron la Fortaleza del Cerro y al día siguiente entregaron la ciudad. Al mediodía salieron

*Para terminar con Artigas,
el directorio porteño le puso
precio a su cabeza, seis mil
pesos, vivo o muerto.*

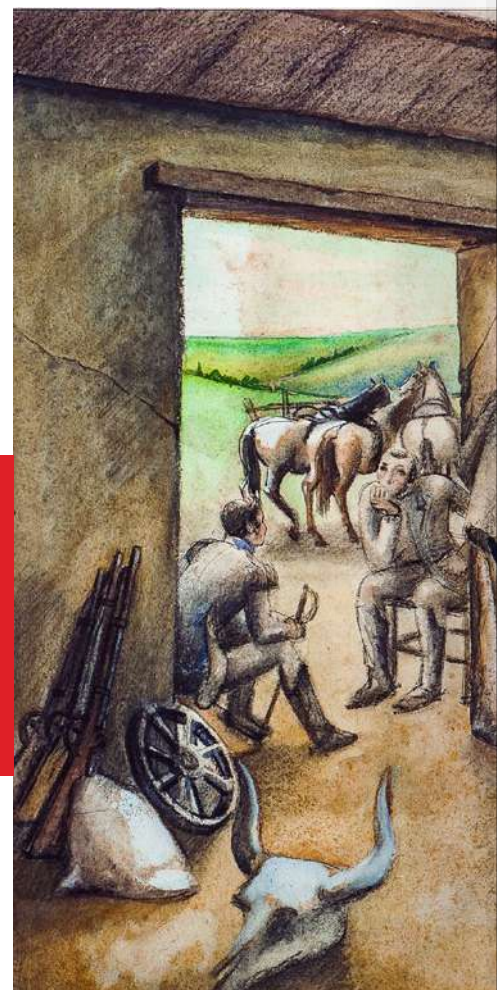


Gaspar de Vigodet. Gobernador y Capitán General de las Provincias del Río de la Plata.

en formación las fuerzas hispánicas por el portón de San Juan, mientras el mayor general Nicolás de Vedia, en nombre de Alvear, recibió las llaves. A las 4 de la tarde, entró el ejército porteño por el portón de San Pedro, con Alvear a la cabeza: Artigas y sus patriotas no estuvieron invitados a la rendición. Montevideo volvía a ser tierra de nadie...

En agosto de 1814 se celebró otro acuerdo entre porteños y artiguistas, donde por un lado se reconocía la autonomía a la Provincia Oriental, y por el otro Artigas debía ceder en su esfuerzo de atraer a las pro-

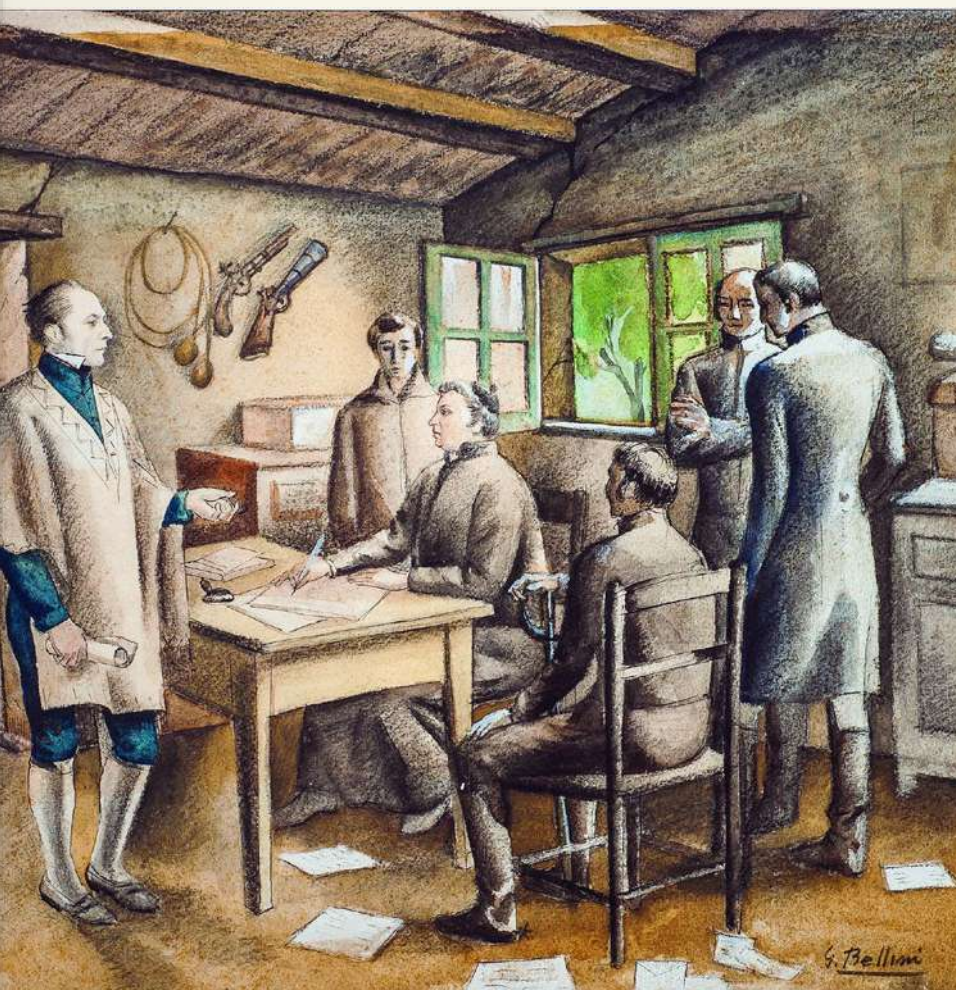
Artigas prefiere la incomodidad del campo antes que el confort de Montevideo, a efectos de estar en el centro del territorio de la Liga Federal.



vincias del otro lado del río Uruguay hacia sus principios federales (lo que luego sería la Liga Federal), basándose en los principios artiguistas de las Instrucciones: independencia, república y federación. Pero Montevideo debía entregarse a los patriotas de la Provincia Oriental, cosa que los porteños no aceptaron.

Montevideo permaneció bajo la jurisdicción de Buenos Aires desde el 23 de junio de 1814 hasta el 25 de febrero de 1815, período en que los nuevos gobernantes actuaron como un ejército de ocupación, sustituyendo al Cabildo español por uno porteño, lo que constituyó otra traición contra Artigas.

La situación era insostenible, los porteños no lograban doblegar al empecinado Artigas, hasta que en enero de 1815, Fructuoso Rivera, uno de los principales lugartenientes del prócer oriental, derrotó a los porteños en el paso de Guayabos. Poco después, el 25 de febrero, los porteños decidieron capitular, esperando un momento más propicio para regresar, y se retiraron de Montevideo. Un día después, Fernando Otorgués se hizo cargo del gobierno, por indicación de Artigas.



Entrevista del general Artigas
con Dámaso Antonio Larrañaga.
Óleo de Giberto Bellini.

y el prestigio de Artigas. O sea surge el anhelo de tener un gobierno de los propios pueblos, en lugar de recibir gobiernos designados desde la capital, sin participación local.

Como lo indica el historiador José Pedro Barrán, Artigas fue un caudillo “conductor y conducido” en torno a ideales, que se plasmarán en este período de apogeo, cuando creó la Liga Federal. En primer lugar el ideal político, que abarca el ideal federal de la gran nación de las Provincias Unidas y el ideal republicano.

El segundo ideal es el económico y social, plasmado en el reglamento de tierras, que es social y productivo, que no apunta al “pobrimismo” sino a la justicia y a la producción, y que había tenido como antecedente los viajes de Artigas con Félix de Azara, cuando trabajaba para la Corona española, demarcando límites en las fronteras.

El tercero es el ideal humano, donde Artigas advierte como nadie la potencialidad de la diversidad y la mezcla. Artigas convive con naturalidad en esa sociedad mezclada, de criollos ricos y pobres, gauchos, zambos, indios, negros, libres y esclavos.

La Liga Federal formalmente se creó el 29 de junio de 1815, en el Congreso de Oriente, celebrado en el Arroyo de la China, donde concurrieron representantes de la Provincia Oriental, Corrientes, Entre Ríos, Santa Fe y Córdoba. Muy pronto se le sumará Misiones.

En ese momento de apogeo, a la hora de elegir desde donde ejercer la autoridad, Artigas prefiere la incomodidad del campo antes que el confort de Montevideo, a efectos de estar en el centro del territorio de la Liga Federal o Liga de los Pueblos Libres. Elige como capital de ese inmenso territorio un lugar distante, al norte, a cien kilómetros de Paysandú y a 30 de Salto. Allí fundó Purificación, a orillas de un río caudaloso como el Uruguay, en la desembocadura del arroyo Hervidero, que en la época era la más rápida y fácil vía de comunicación hacia el norte y sur, por las zonas mesopotámicas y también hacia el mar, conectado con las otras grandes vías navegables, como el Paraná o a pocas

En marzo de 1815 se hará una renovación trascendente en el Cabildo, que antes estaba controlado por los porteños, como previamente lo estuvo por los españoles.

No obstante, Otorgués resultaba demasiado rústico para los montevideanos, donde muchos todavía añoraban a los realistas españoles o a los centralistas porteños.

Para apaciguar las aguas, Artigas destituyó a Otorgués y designó a Miguel Barreiro, más político y diplomático que el primero, con quien se inicia un período clave de la historia nacional.

LA LIGA FEDERAL

En poco tiempo, Artigas llegó a controlar las provincias de Entre Ríos, la Oriental, Corrientes, Santa Fe y Córdoba, y los pueblos de Misiones, ocupadas por Portugal en 1801, en un sistema de provincias autónomas, conectadas por pactos interprovinciales, o sea un gobierno de cada provincia que se ocupara de los asuntos internos, los pueblos libres, mientras él era el Protector de los Pueblos Libres. Al mismo tiempo esa autonomía provincial estaría limitada por una constitución y un gobierno central que administraría los asuntos comunes.

Este sistema que funcionó entre 1814 y 1815, carecía de instituciones centrales, donde los caudillos federales se aglutinaban en torno al mando militar



viaje de Montevideo a Paysandú, quien poco después fundaría la Biblioteca Pública, hoy Biblioteca Nacional.

El pequeño libro es un relato minucioso y ameno sobre la travesía que inició a fines de mayo de 1815 con destino a Purificación, para entrevistarse con José Artigas, actuando como mediador del Cabildo de Montevideo que proponía un acercamiento con el caudillo. La reunión duró tres días y luego regresó a Montevideo.

Mapa de La Liga Federal con "Purificación" como capital.

horas o días a caballo de cualquier punto del Protectorado. Desde la meseta donde funda Purificación, transformada de hecho en la capital de la Liga Federal, controlará un cuarto del territorio de América del Sur.

EL RETRATO

Es indemostrable pero no es difícil imaginar que un rasgo peculiar de Uruguay, un país donde todo extranjero se sorprende porque puede cruzarse con el presidente de la República caminando por la calle, como cualquier ciudadano, haya surgido, como impronta, en aquel campamento de Purificación.

Una de las pocas descripciones del campamento, y tal vez el mejor retrato de Artigas, lo hizo el cura Dámaso Antonio Larrañaga, en su libro *Diario del*

"Nuestro alojamiento fue la habitación del General. La habitación era de dos piezas de azotea, una de cuatro varas, otra de seis, con otro rancho contiguo que servía de cocina. Sus muebles se reducían a una petaca de cuero y unos catres sin colchón que servían de cama y de sofá al mismo tiempo", describe Larrañaga a Purificación. "En cada pieza había una mesa ordinaria como las que se estilan en el campo, una para escribir y otra para comer. Me parece que había también un banco y unas tres sillas muy pobres. Todo daba indicio de un verdadero espartanismo".

Relata luego la llegada de Artigas al campamento: "A las cuatro de la tarde llegó el general José Artigas acompañado de un ayudante y una pequeña escolta. Nos recibió sin la menor etiqueta. En nada parecía un general: su traje era de paisano, y muy sencillo: pantalón y chaqueta azul sin vivos ni vueltas, zapato y media blanca de algodón; sombrero redondo y un capote de bayetón eran todas sus galas, y aun todo esto pobre y viejo. Es hombre de una estatura regular y robusta, de color bastante blanco, de muy

buenas facciones, con la nariz algo aguileña; pelo negro y con pocas canas; aparenta tener unos 48 años. Su conversación tiene atractivo, habla quedo y pausado; no es fácil sorprenderlo con largos razonamientos, pues reduce la dificultad a pocas palabras, y, lleno de experiencia, tiene una previsión y un tino extraordinario. Conoce mucho el corazón humano, principalmente el de nuestros paisanos, y así no hay quien le iguale en el arte de manejarlos. Todos le rodean y todos le siguen con amor, no obstante que viven desnudos y llenos de miserias a su lado, no por falta de recursos sino por no oprimir a los pueblos con contribuciones”. Más adelante describe la cena: “Nuestras sesiones duraron hasta la hora de la cena. Esta fue correspondiente al tren y boato de nuestro general: un poco de asado de vaca, caldo, un guiso de carne, pan ordinario y vino, servido en una taza de café por falta de vasos de vidrio; cuatro cucharas de hierro estañado, sin tenedores ni cuchillos, sino los que cada uno traía, dos o tres platos de loza, una fuente de peltre cuyos bordes estaban despegados; por asiento tres sillas y la petaca, quedando los demás en pie. Véase aquí en lo que consistió el servicio de nuestra mesa, cubierta de unos manteles de algodón de Misiones pero sin servilletas, y aún según supe, mucho de esto era prestado. Acabada la cena, nos fuimos a dormir y me cede el general, no solo su catre de cuero sino también su cuarto, y se retiró a un rancho. No oyó mis excusas, desatendió mi resistencia, y no hubo forma de hacerlo ceder en este punto”.

REALIZACIONES A VARIAS PUNTAS

La Liga Federal fue un periodo de realizaciones a varias puntas. En primer lugar se formó una suerte de mercado común regional en el que se protegía a los productores nacionales. Con el Reglamento Aduanero

Dámaso Antonio
Larrañaga



Una de las pocas descripciones del campamento, y tal vez el mejor retrato de Artigas, lo hizo el cura Dámaso Antonio Larrañaga, en su libro “Diario del viaje de Montevideo a Paysandú”.

del 10 de abril de 1815 se dispuso abrir todos los puertos y comercios de las provincias de la federación.

No pagaban impuestos las máquinas, los libros, las medicinas y otros productos inexistentes, y derivaba el comercio del litoral al puerto de Montevideo, en lugar de Buenos Aires, ya que la política de puerto único, promovida por los porteños, arruinaba a las provincias.

En rigor en las Instrucciones del año XIII ya estaba planteada la libertad de circulación de mercaderías, sin impuestos, entre las provincias. Era la consecuencia natural de siglos en que el monopolio español impedía el crecimiento de la producción y el comercio. Al mismo tiempo se oponía a la política de puerto único de Buenos Aires, de monopolio aduanero similar al que se tuvo con la España colonial.

El 10 de setiembre de ese mismo año 1815, en Purificación, Artigas promulgará el Reglamento Provisorio para Fomento de la Campaña y Seguridad de los Hacendados, donde propuso medidas que venían del tiempo de la colo-



...ese mismo año de 1815 autoriza al cura Dámaso Antonio Larrañaga a crear la biblioteca pública, que se inauguró el 26 de mayo de 1816, en la actual plaza Zabala.



nia, cuando trabajaba con Félix de Azara y advertía que los campos estaban vacíos y que la gente alejada de los centros poblados perdía el hábito de trabajo. El objetivo del Reglamento era aumentar la producción de la campaña por medio del asentamiento y el trabajo de los pobladores, impedir la disminución del ganado y asegurar la tranquilidad.

Además buscaba recuperar la ganadería, prohibiendo el arreo de ganado a Brasil y la matanza de hembras. Impulsaba la industria del tasajo y la curtiembre. Para ello se repartirían tierras y ganado, pero se entregarían con la obligación de construir un rancho y dos corrales. La tierra se le quitaría a los que no se unieran a la revolución, “los malos europeos y peores americanos”, y se repartiría con el principio de que “los más infelices serán los más privilegiados”. Negros libres, zambos, indios y criollos pobres, mujeres viudas serían los beneficiarios de “suertes de estancia”. Además fomentaría la colonización con indios de diferentes tribus.

Se trata de un sistema justo y de fomento a la producción, que no apunta al pobrismo, sino todo lo contrario.

Otro faceta del igualitarismo del sistema de Artigas que surge en Purificación se advierte claramente en

su posición respecto a los indios, su constante preocupación por los charrúas, por los indios guaycurúes, abipones y guaraníes, entre otras razones porque desde el comienzo de la revolución los indios acompañaron a Artigas.

En rigor fue el único libertador de América del Sur que reconoció a los indios los mismos derechos que a los demás hombres.

ILUSTRADOS Y VALIENTES

Otro hecho singular del apogeo artiguista es que, en un período en que siempre está asediado, con los porteños y los portugueses pisándole los talones, Artigas prioriza la ilustración, el conocimiento.

El gesto simbólico se produce cuando en ese mismo año de 1815 autoriza al cura Dámaso Antonio Larrañaga a crear la biblioteca pública, que se inauguró el 26 de mayo de 1816, en la actual plaza Zabala.

La iniciativa partió de Larrañaga, pero fue apoyada por Artigas desde Purificación, como se puede leer en las misivas fechadas el 12 y 28 de agosto de 1815.

Los primeros cinco mil ejemplares que permitieron inaugurar la primera Biblioteca Pública provinieron de las donaciones del propio Larrañaga y las que dispusieron José Raimundo Guerra y los Padres Franciscanos. Cuatro días después de la inauguración, Artigas dispuso cuál sería el santo y seña de su ejército en Purificación: “Sean los orientales tan ilustrados como valientes”.

Más de un siglo después, en 1924 comenzará a construirse un nuevo edificio, el de la Biblioteca Nacional, que se inaugurará en 1964.

La Liga Federal, o Liga de los Pueblos Libres, duró poco. Buenos Aires, para liquidar el artiguismo, necesitará ayuda y recurrirá, una vez más, a Portugal, porque los portugueses siempre reclamaron extender sus territorios hasta el río Uruguay. Pero eso ya es tema de la próxima entrega de *Nuestra historia a vuelo de pájaro*. ●